

L'ARRESTATION DU «CLANDESTIN N° 1»

Le général Jaruzelski : «la lutte continuera»

La fin d'une légende

Le coup était attendu - le miracle est que M. Zbigniew Bujak ne soit pas tombé plus tôt, - mais il n'en est pas moins sévère. Certes, le «clandestin n° 1» n'était pas à proprement parler le chef de Solidarité clandestine et ne se considérait pas comme tel. Il était seulement l'un des membres de la «commission provisoire de coordination» du syndicat (TKK), un organe au nom volontairement modeste. Mais il était surtout un symbole, une légende et un exemple. Même s'il affecte de la traiter par le mépris, cette arrestation est une excellente nouvelle pour le pouvoir, et on peut être assuré que le général Jaruzelski la savourent comme il se doit.

M. Walesa a d'ailleurs été le premier à reconnaître ce «succès» des autorités, mais pour ajouter que c'était bien là leur seule réussite. Il y en a pourtant, quelques autres : la prochaine admission de la Pologne au Fonds monétaire international, couronnement d'une «normalisation» progressive des relations du régime de Varsovie avec les principaux pays occidentaux, «normalisation» d'autant plus précieuse qu'elle n'a été, en fait, payée par aucune concession sur la plus des libertés intérieures.

Bien sûr, les dirigeants de l'Ouest se refusent toujours à tirer un trait sur Solidarité. M. Mitterrand n'a pas ménagé ses efforts, depuis plusieurs mois, pour essayer d'obtenir que M. Walesa puisse venir en France, de manière à compenser un peu la spectaculaire visite à Paris du général Jaruzelski. Mais tout cela ne va pas très loin, et il y a dans ces gestes, ou ces tentatives, comme un parfum de remords.

L'arrestation de M. Bujak ne résonne bien sûr aucun des problèmes de la Pologne, ne remplira pas les caisses désespérément vides (l'admission au FMI non plus) et n'arrêtera ni le processus de délabrement constant de l'économie polonaise ni la paupérisation dramatique d'une part croissante de la population. Mais c'est une victoire «politique», sur un terrain essentiel, le seul qui compte vraiment dans ce type de régime : conforter, dans l'opinion publique, l'idée que le pouvoir aura toujours le dernier mot.

Après la chute de son principal représentant, l'avenir de la «direction» clandestine de Solidarité est incertain. Jusqu'à présent, les responsables du syndicat ont toujours considéré que cette composante de leur mouvement restait nécessaire, ne serait-ce que pour marquer une continuité, notamment à l'égard des syndicats occidentaux, dont le soutien moral et matériel reste plus que jamais indispensable. Pour le reste, le rôle concret de la TKK ne peut être que limité. Depuis longtemps d'ailleurs, l'opposition clandestine existe surtout par ses réseaux d'édition, toujours étonnamment actifs.

Comme l'a dit dimanche le général Jaruzelski, «la lutte continue». Tout en ajoutant avec condescendance : «Nous traiterons avec compréhension ceux qui comprendront qu'il est absurde de continuer à trébucher sur la même voie». Mais il songe apparemment moins que jamais à une espèce de «compréhension» : celle qui consisterait à admettre que, si M. Bujak était si populaire, c'est que les Polonais ont besoin d'espérer un autre avenir que la simple résignation devant la raison du plus fort.

Plusieurs milliers de Polonais ont manifesté, le dimanche 1^{er} juin, pour protester contre l'arrestation de Zbigniew Bujak, responsable clandestin de Solidarité, qui échappait à la police depuis quatre ans et demi. Les principales manifestations ont eu lieu à Varsovie, Cracovie, Gdansk et Wrocław. Elles n'ont pas donné lieu à des incidents graves.

Cité par l'agence PAP, le général Jaruzelski a déclaré, samedi, que «ceux qui ont choisi le refus sont de plus en plus passés de mode», mais «celui qui veut être un ennemi n'a qu'à l'être. La lutte continuera».

Lech Walesa a concédé pour sa part que l'arrestation de Zbigniew Bujak était «un succès pour le pouvoir, dans la mesure où les dirigeants de la Pologne ne peuvent se prévaloir d'autres succès».

On ne dispose d'aucune précision sur les circonstances dans lesquelles M. Bujak a été appréhendé, dans les premières heures de la journée de samedi, semble-t-il.

(Lire nos informations page 3.)

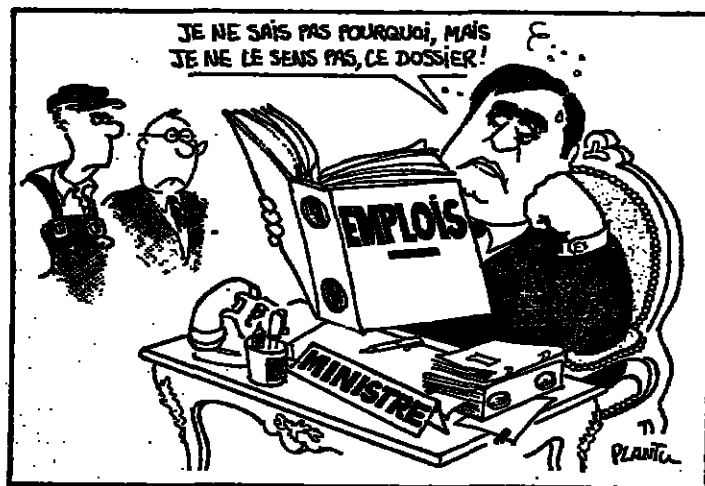
CONSÉQUENCE DES MAUVAIS INDICES

M. Philippe Séguin redoute une augmentation du chômage

Alors que le gouvernement sera jugé en grande partie - M. Chirac l'a souvent répété - sur les résultats de la lutte contre le chômage, M. Philippe Séguin, ministre des affaires sociales et de l'emploi, a affirmé, le dimanche 1^{er} juin au Club de la presse d'Europe 1, qu'il «ne serait pas étonné que les prochains mois se traduisent par une augmentation non négligeable du nombre de demandeurs d'emploi».

Les mauvais indicateurs et notamment la trop faible reprise des investissements expliquent sans doute une morosité qui touche désormais l'ensemble de l'activité économique. Mais, politique oblige, M. Séguin en rend aussi responsables les socialistes et leur «obstruction», qui fait que le Parlement n'a voté aucune loi depuis deux mois.

(Lire nos informations page 45.)



DEUX MOIS DE COHABITATION

Les choix obligés de M. Chirac

par JEAN-MARIE COLOMBANI

Deux mois après son installation à l'hôtel Matignon, M. Jacques Chirac se porte bien. Son succès aux élections législatives, ses (nouveaux) débuts à la tête du gouvernement, et bien sûr la cohabitation, lui profitent : bien qu'il ne bénéficie d'aucun état de grâce, son image dans l'opinion s'est considérablement améliorée. Il est vrai qu'il commence à peine à gouverner.

Mais cette même opinion est exigeante : elle n'a nulle envie d'une nouvelle campagne électorale et aspire massivement (73 % selon la SOFRES) au respect du calendrier électoral. Ce n'est là que l'une des fortes contraintes qui pèsent sur le chef du gouvernement, au premier rang desquelles il faut mettre ses propres décisions. Paradoxe d'un homme

qui a besoin, pour exister, d'être constamment en mouvement : il s'est lié les mains au point de risquer d'être son propre prisonnier.

Préserver les formes de la cohabitation, faire la politique de son électorat, préparer sans tarder l'élection présidentielle : ces trois choix-là guident les pas de M. Chirac.

Le premier ministre n'est certainement pas le Bon Samaritain de la cohabitation : loin de lui l'idée de partager le pouvoir avec le président. Mais il se veut le bon «cohabitant». Aussi n'a-t-il eu aucune peine à s'accorder avec M. Mitterrand lorsqu'il fut décidé, après un entretien en tête à tête le 28 mai dernier, de calmer le jeu. La pression médiatique avait été jugée trop forte, au risque de justifier les préventions d'un Raymond Barre contre une expérience pagaille.

Pression injustifiée : en la matière, le calendrier commande. Plus l'on approche de la prise de décision gouvernementale, plus le risque augmente, puisque M. Mitterrand a annoncé, par avance, son refus de certaines mesures. M. Baudouin s'est donc employé à casser l'idée que la cohabitation puisse battre de l'aile. Et pour mieux prévenir les ardeurs présidentielles, M. Philippe Séguin tente, habilement, de mettre entièrement au défit de la cohabitation et du président des difficultés et des incertitudes qui tiennent en partie au gouvernement lui-même.

En fait, la règle du jeu vue par M. Chirac n'a pas changé : s'opposer sur la forme (chacun témoigne d'un grand respect au président), fermer sur le fond.

(Lire la suite page 10.)



Dictionnaire des Sciences Historiques

Ouvrage publié sous la direction d'André Burguière

Ce qui est assigné à l'histoire n'est plus une tâche de réécriture, c'est un travail de compréhension. Aussi, ce dictionnaire s'attache à faire l'inventaire des méthodes, des concepts, des objets, des domaines de l'histoire et de tout l'acquis historiographique.

Volume relié pleine toile sous jaquette en couleurs
Collection «Grands Dictionnaires» 704 pages - 300 F



LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

L'affaire du Carrefour du développement

Dix millions de francs environ ont disparu dans les comptabilités parallèles. Le trésorier est introuvable. Mais, à droite comme à gauche, on se tait.

PAGE 13

La «guerre des camps» à Beyrouth

Les affrontements entre la milice chiite Amal et les Palestiniens prennent de l'ampleur.

PAGE 6

Un plan quinquennal pour l'Afrique

L'Assemblée générale de l'ONU a adopté un programme de redressement économique, mais sans engagements financiers précis de la part des pays développés.

PAGE 4

Le Monde ÉCONOMIE

- Echanges extérieurs et compétitivité industrielle.
- Le contre-choc pétrolier en Arabie saoudite et en Algérie.
- La chronique de Paul Fabra.

Pages 39 à 42

Débats : Le sort des étrangers (2) • Etranger (3 à 8) • Politique (10 à 12) • Société (13 et 14) • Communication (15) • Sports (16 et 17) • Culture (18 et 19) • Économie (44 à 47)

Programmes des spectacles (20) • Radio-télévision (21) Informations services : Météorologie, Mots croisés, Loto (21 et 22) • Carnet (22) • Annonces classées (23 à 38)

SPORTS

Mundial : un début décevant

Les premières retransmissions télévisées du Mundial mexicain ont été techniquement décevantes. Tout comme la prestation de l'équipe de France, qui a arraché une courte victoire (1-0) aux amateurs canadiens. Mais, anciens détenteurs de la Coupe du monde, les Brésiliens et les Italiens n'ont guère fait mieux.

(Lire page 16 les reportages de nos envoyés spéciaux.)

Roland-Garros : seul Leconte...

Avec le Soviétique Chesnokov, «tombeur» de Wilander, les «crocodiles» sont à la fête sur la terre battue grasse de Roland-Garros, où, après l'abandon logique de Yannick Noah et la défaite en cinq sets de Forget face à Vilas, Henri Leconte était lundi matin le dernier Français en compétition.

(Lire page 17.)

L'ENFANT MOZART DANS SA CORRESPONDANCE

L'ange ne le fut pas toujours...

La perution, dans une traduction non expurgée, de la correspondance très terrestrre du divin Mozart constitue un événement musicographique majeur.

Même ceux qui n'ont pas vu le film de Milos Forman vous le diront : Mozart n'était pas l'ange que pourrait laisser croire sa musique, ses lettres regorgent de plaisanteries scatologiques. Tout le monde sait cela, même si, dans la correspondance qu'il a traduite dès 1888, qu'il a revue et mise à jour pour l'édition de 1924 et qui fut régulièrement reprise depuis, Henri de Curzon n'a pas absolument tout reproduit. Le mozartien français ignorait par exemple que, le 2 mai 1770, Mozart, âgé de quatorze ans, non content d'embrasser épistolairement le visage, le nez et la bouche de sa sœur aînée (ce qu'on savait) y ajouta : «le cul s'il est propre» ; que le même, deux mois plus tard, enjolivait la même, en italien, de «faire caca au lit». Telles sont, en ce domaine précis, deux «des révélations» que le premier volume de la nouvelle traduction offre au lecteur.

Pour le reste, il appréciera des rectifications de détail, quelques allègements, un ton plus actuel (quelques alourdissements aussi), par rapport à la traduction de Curzon, où Geneviève Gaffray a bien dû cueillir quelques tournures. On peut lui reprocher de le faire, mais pas de l'avoir fait : c'est la moindre des choses.

S'il n'y avait que cela, le mérite de l'entreprise serait mince. Le principal intérêt de l'ouvrage monumental de W.-A. Bauer, O.-E. Deutsch et J.-H. Eble, dont la traduction paraîtra en quatre livraisons successives, réside dans le fait qu'il ne se limite pas aux lettres de Mozart mais s'enrichit de celles des membres de sa famille et de certains de ses correspondants.

Ainsi, sur les deux cent vingt missives contenues dans ce premier tome, dix seulement sont de Mozart et presque toutes les autres de son père. Wolfgang y ajoute parfois quelques lignes malicieuses en post-scriptum à l'intention de sa sœur. Leur fantaisie dénote un goût prononcé pour l'absurde et les jeux de mots, mais leur infantilisme, parfois, tranche avec les œuvres si précieuses.

coement mûres de la même époque. Sans doute n'avait-il, au fond, rien de très précis à écrire et jouait-il son rôle de frère taquin et toqué.

Dans les lettres adressées par la suite à sa cousine d'Augsbourg, les plaisanteries changent de registre. Il faudra pourtant attendre le prochain tome pour respirer les odeurs de souffres écomptées. Le premier, qui contient seulement le douzième des écrits de Mozart, apparaît plutôt comme l'ébauche d'une biographie de l'enfant prodige - biographie que son père comprit d'ailleurs rédiger à partir des lettres envoyées à un ami, Lorenz Hagenauer (près d'une centaine, dont il fit prendre copie) puis à sa femme lors de voyages successifs.

On devine, chez Léopold, un homme organisé, pragmatique, ennemi des fauxsemblants (la religiosité de façade le choque particulièrement), abruti par dédain des formules creuses, ne ménageant jamais sa peine ni celle de ses enfants, respectueux des princes mais convaincu de la supériorité de celui qui s'élève au-dessus des autres par son travail, avec l'aide de Dieu.

GÉRARD CONDÉ.

(Lire la suite page 18.)

débats

LE SORT DES ÉTRANGERS

La mise en œuvre du programme législatif et réglementaire concernant les immigrés suscite les pires craintes chez Marc Brunschweiler. Il lui paraît très loin de la vraie réponse qu'est une coopération plus soutenue, notamment avec les pays africains. Sur un tout autre ton, Guy Hennebelle s'inquiète du kaléidoscope culturel de la France.

Une politique de Gribouille

Des mesures restrictives qui ne répondent pas au défi de la démographie et de la paupérisation des peuples méditerranéens

De nouvelles dispositions législatives et réglementaires ayant trait aux étrangers séjournant en France vont être rapidement mises en œuvre. Ces nouvelles dispositions sont toutes restrictives. Elles concernent cinq points importants : la révision du code de la nationalité ; l'établissement de visas d'entrée pour les ressortissants hors Communauté européenne ; la modification des procédures de reconduite à la frontière ; l'intensification des contrôles d'identité ; le transfert de la tutelle de l'Office français pour les réfugiés et les apatrides (OFPPA).

Parmi ces dispositions, certaines sont particulièrement dangereuses. Prenons deux exemples : la modification du code de la nationalité et les reconduites à la frontière. Actuellement, le code de la nationalité repose sur ce qu'il est convenu d'appeler le droit du sang et le droit du sol : tout enfant né de parents français, est français ; toute personne née sur le territoire de la République est automatiquement française. C'est ce dernier droit qui, dans le cadre du code de la nationalité, va être mis en cause.

Le droit du sol est une tradition républicaine séculaire. Cependant, en vertu de la nouvelle disposition, un jeune né de parents étrangers en France, ayant séjourné jusqu'à l'âge de sa majorité sur notre territoire, peut se voir refuser la nationalité française par décision discriminatoire de l'administration. Ainsi un jeune ayant vécu dix-huit ans en France, ayant donc dans les faits acquis la culture française et sa langue, peut, demain, non seulement se voir refuser la nationalité française mais aussi, en cas de délit mineur, être reconduit dans un pays qui lui est culturellement et linguistiquement totalement étranger. Cela constituerait une véritable peine de bannissement pour un jeune ayant passé l'essentiel de sa vie ici.

La procédure actuelle de reconduite à la frontière est une procédure judiciaire, elle deviendra une procédure administrative ; là encore, il s'agit purement et simplement d'accroître le pouvoir discriminatoire de l'administration.

En fait, ces deux nouvelles dispositions ont, comme les autres, pour objet de lier la question de la sécurité et celle des clandestins. Il s'agit de mesures de Gribouille, car elles ne prennent pas en compte l'ampleur des défis que posent demain les mouvements migratoires.

par MARC BRUNSCHWEILER (*)

En fait, la volonté des pouvoirs permettra d'accélérer des mesures d'expulsion, et ces mesures ne réduiront pas de manière significative la population étrangère résidant dans notre pays, ce qui est techniquement et politiquement impossible et serait éthiquement inqualifiable. Mais, en fait, ce qui est plus grave encore, c'est que ces dispositions sont des dispositions de Gribouille à vocation démographique. Les vrais défis sont en effet ailleurs, et ils concernent directement les conditions de développement des pays de la Méditerranée, notamment ceux du Maghreb et de l'Afrique.

L'exemple de l'Algérie

L'Algérie est un pays de plus de 20 millions d'habitants, dont plus de 60 % ont moins de trente ans. Qu'advient-il lorsque l'essentiel des classes d'âge actuellement scolarisées arrivent massivement sur le marché de l'emploi, déjà pratiquement saturé ? Ne risquerons-nous pas d'assister à un phénomène particulièrement dangereux : la jonction d'une très forte démographie et la paupérisation de la population ?

Chaque fois qu'une telle jonction s'opère, cela a une double conséquence : 1) des risques importants de déstabilisation, liés à des tentations de s'enfermer dans des positions radicales, tant religieuses que politiques ; 2) un accroissement de flux migratoires majoritairement clandestins.

Il en va de même pour beaucoup d'autres pays qui sont à nos portes, par exemple l'Égypte. Si nous voulons nous préserver, ce qui est légitime, de bouleversements sociaux, économiques, ce n'est pas en prenant quelques mesures qui n'auront comme seule conséquence que de fragiliser un peu plus les communautés étrangères en se voilant la face par rapport aux vrais défis.

Notre pays, dans le cadre de la Communauté européenne, ne doit-il pas d'abord, pour relever un défi, non pas fragiliser par démagogie la communauté étrangère de notre pays, mais décider une autre politique de coopération pour le développement des pays de la Méditerranée et de l'Afrique ?

(*) Secrétaire général de la CIMADE.

Ne transformez pas la France en « Etat-chrysanthème » !

Un multiculturalisme venimeux ferait peser de graves menaces sur l'unité française

par GUY HENNEBELLE (*)

FAISONS un rêve de démultiplication.

En tant que Français d'origine turque, je m'insurge contre les complaisances du gouvernement français à l'égard des revendications arméniennes. Certes, nous ne sommes que 150 000 en France, et pas tous encore naturalisés, mais notre démographie fera que bientôt nous serons plus nombreux que les 300 000 Arméniens.

En tant que Français d'origine juive, je m'insurge contre la sympathie que le gouvernement français témoigne trop souvent au monde arabe et je demande une fois encore la fermeture du bureau de l'organisation terroriste dite OLP à Paris. Nous ne sommes que 700 000 juifs en France, mais 60 % d'entre eux ont dû quitter des pays arabes inhospitaliers.

En tant que Français d'origine arabe, je m'insurge contre les concessions trop fréquentes que le gouvernement français accorde à l'entité sioniste en Palestine occupée. Je proteste en particulier contre le fait que tous les présidents français éprouvent le besoin d'aller effectuer des dévotions politiques à Jérusalem avant les élections. Les juifs ne sont que 500 000 en France, et non 700 000 comme ils le prétendent, alors que la communauté arabomusulmane comprend plus de 4 millions de membres qui sont en pleine ascension démographique et deviendront français à part entière au fil des ans.

En tant que Français d'origine gitan, je m'insurge contre l'utilisation de cet adjectif sur une marque de cigarette nationale, ce qui accredit l'idée, alors que notre image de marque est déjà si mauvaise, que nous serions un opium, voire voués à disparaître en fumée comme Hitler s'y employa durant la guerre. A ce propos, je proteste aussi énergiquement contre le fait que nos frères juifs s'approprient le monopole du Génocide par les nazis alors que, proportionnellement à notre nombre, nous avons souffert davantage qu'eux. Sans doute ne sommes-nous ici que quelques dizaines de milliers, mais combien faut-il être pour se voir reconnus en France ?

Un grand Liban ?

En tant que Français d'origine bretonne, je m'insurge contre les complaisances et les compromissions dont le gouvernement français, socialiste hier, de droite aujourd'hui, se rend coupable envers trop de dictateurs africains. Nous sommes que 200 000, mais nous sommes prolifiques. Par ailleurs, je dénonce l'atteinte à nos traditions séculaires que constitue la mise en accusation de nos compatriotes d'origine africaine qui font pratiquer l'excision de leurs filles. Empêchez-les en Afrique les Français de vivre selon leurs coutumes ?

En tant que Français d'origine bretonne, je m'insurge contre le fait que le gouvernement français ne soit pas davantage solidaire de la lutte de l'IRA en Ulster occupé.

(*) Directeur de la revue *CinémaAction*, Paris.

« LA PUISSANCE DE LA LIBERTÉ » du général Etienne Copel

Croire à l'Europe

« PENDANT de longues années, je n'ai pas cru à l'Europe, je n'ai pas souhaité l'Europe. » C'est par cet aveu que le général Etienne Copel entame la conclusion de son livre *La Puissance de la Liberté* — les chances d'une défense de l'Europe, — un ouvrage que le militant européen le plus engagé ne renversera pas et qui s'articule autour du problème de la défense de l'ouest de notre Vieux Continent.

Il part d'une idée simple : « La plupart des Européens ont maintenant une vision commune des buts à donner à la défense de leur sol. » Cette vision repose sur la conviction que « les armées, les systèmes d'armes, les doctrines militaires, ont pour tâche première non pas de gagner des guerres mais de les éviter. La paix peut être assurée. Comment ? Il suffit de convaincre tout agresseur potentiel que — quel que soit l'enjeu de son agression — les conséquences qu'elle entraînera nécessairement pour lui seront dangereusement disproportionnées par rapport à cet enjeu. »

De l'évaluation de la menace — directe et indirecte — à l'évocation d'un « Eurêka militaire européen » en passant par la nucléaire des Etats-Unis, celui de l'Europe, la guerre chimique, le conflit biologique, la défense civile, les efforts classiques et les insuffisances de l'alliance atlantique (entre autres en ce qui concerne les structures de base de ses forces : «... Nous cherchons à

nous défendre avec des structures offensives. C'est à peu près aussi efficace que de chercher à attaquer avec des structures défensives. »), peu de pierres qui ne se trouvent ainsi retournées dans le jardin de notre défense. Les idées reçues ne sont guère épargnées.

Pour déboucher enfin sur un projet d'Etats unis d'Europe, capables de définir et de mettre en œuvre leur propre politique extérieure et d'assurer, en solidarité avec leurs alliés atlantiques, leur défense.

Je ne partage pas toutes les idées du général Copel, mais, acte de foi d'un converti à l'œuvre de construction européenne, l'ouvrage constitue l'occasion de s'interroger sur l'avenir de celle-ci et sur celui de sa sécurité.

Pour qu'un débat démocratique puisse s'engager sur les questions de sécurité, il faut des lanceurs d'idées.

Le général Copel est de ceux-là. Il appartient aux penseurs politico-militaires que l'Occident voit se multiplier et qui — dans ce qui devient, pour nous autres Européens, de façon croissante, le « grand débat », — à la fois apportent de précieux éléments de réponse mais surtout suscitent les indispensables interrogations, l'utile discussion, et les nécessaires prises de conscience.

ALFRED CAHEN, secrétaire général de l'Union de l'Europe occidentale.

(*) Editions « Les Communs », 224 p., 85 F.

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75437 PARIS CEDEX 09
Tél. MONDIPAR 65-972 F
Télécopieur : (1) 45-23-06-81
Tél. : (1) 42-47-97-27

Édité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication

Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Pauzet (1969-1982), André Laurens (1982-1985)

Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social : 370 000 F

Principaux associés de la société : Société civile

« Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde, MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

Administrateur général : Bernard Wouts.

Rédacteur en chef : Daniel Vernet.

Correspondant en chef : Claude Sales.

Imprimé : 7, rue des Italiens, PARIS-IX

Reproduction interdite de tous articles sans accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437

ISSN : 0395-2037

PRIX DE VENTE A L'ÉTRANGER

Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dir. ; Tunisie, 600 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,75 \$; Côte d'Ivoire, 316 F CFA ; Danemark, 8 kr. ; Espagne, 130 pes. ; G.-B., 56 p. ; Grèce, 120 dr. ; Irlande, 85 p. ; Italie, 1 700 L. ; Libye, 235 F CFA ; Suède, 6 kr. ; Suisse, 1,80 L. ; Pays-Bas, 2 fl. ; Portugal, 110 esc. ; Sénégal, 100 F ; Yougoslavie, 110 nd.

ABONNEMENTS BP 507 09 75422 PARIS CEDEX 09

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

354 F 672 F 954 F 1 280 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE

687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F

ÉTRANGER (par messagerie)

L. - BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS

399 F 762 F 1 089 F 1 380 F

IL - SUISSE, TUNISIE

504 F 972 F 1 404 F 1 890 F

Par voie aérienne ; tarif sur demande.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines ou plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'envoyer tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Imprimé : 7, rue des Italiens, PARIS-IX

Reproduction interdite de tous articles sans accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437

ISSN : 0395-2037

PRIX DE VENTE A L'ÉTRANGER

Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dir. ; Tunisie, 600 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,75 \$; Côte d'Ivoire, 316 F CFA ; Danemark, 8 kr. ; Espagne, 130 pes. ; G.-B., 56 p. ; Grèce, 120 dr. ; Irlande, 85 p. ; Italie, 1 700 L. ; Libye, 235 F CFA ; Suède, 6 kr. ; Suisse, 1,80 L. ; Pays-Bas, 2 fl. ; Portugal, 110 esc. ; Sénégal, 100 F ; Yougoslavie, 110 nd.

GAGNANTE
TECHNIQUE
NÉDITE



Cuir noir avec surpiqures rouges, cadran noir et chiffres rouges : la nouvelle montre GTI de Fred. Prix : 1.250 F.

FRED 6, rue Royale, Paris. 42.60.30.65
La Chapelle, 74, Champs-Élysées
Hôtel Méridien, Paris • Aéroport d'Orly
21, bd de la Croisette, Cannes • Hôtel Leona, Monte-Carlo
20, rue du Marché, Genève • Beverly Hills • Houston • Dallas • New York.

مكتبة من الراسم

étranger

Pologne

L'ARRESTATION DE ZBIGNIEW BUJAK, PRINCIPAL DIRIGEANT CLANDESTIN DE SOLIDARITÉ

La chute inéluctable d'un héros populaire

Cela ne pouvait pas durer toujours. L'arrestation est l'issue à peu près certaine d'une existence de clandestin, et Zbigniew Bujak vivait caché depuis longtemps - trop longtemps : quatre années et demi, depuis la nuit du 12 au 13 décembre 1981 (il fut l'un des rares dirigeants du syndicat à échapper à la rafle) - Entre temps, combien d'alertes, parfois très chaudes... En 1983, à la suite d'une interpellation par des policiers qui ignoraient évidemment avoir affaire à l'homme le plus recherché du pays, il se retrouva même, pour interrogatoire au milieu de la grande prison de la capitale, avant de se tirer par miracle, et non sans colat, de cette fâcheuse situation.

Autour de lui, tous ses compagnons, membres comme lui, de la Commission provisoire de coordination de Solidarité (TKK), tombaient les uns après les autres, remplacés par d'autres qui tombaient à leur tour : Franyniak, Hardak, Jedynak, Lis, Borusiewicz, etc. tous aujourd'hui en prison. Lui seul, à l'étonnement général, tenait bon, grâce peut-être à un réseau particulièrement dévoué et efficace. Il changeait sans cesse de lieu de résidence, mais refusait de vivre cloîtré, sortait dans la rue, prenait l'autobus, rencontrait beaucoup de gens, y compris des militants les plus connus de l'opposition, pour autant eux-mêmes étroitement surveillés. Sa femme le rejoignait parfois pour les étranges « vacances » que prend un clandestin, au terme d'un harassant voyage d'agent de liaison en agent de liaison.

Il rencontrait aussi des responsables de syndicats occidentaux et, de temps à autre, des journalistes. En octobre dernier, il s'offrit même le luxe d'une conférence de presse en plein centre de Varsovie, au lendemain d'élections que Solidarité avait appelé à boycotter. L'homme que nous avions vu ce jour-là impressionnait par son calme, sa détermination, mais aussi son absence d'illusions. Celui qui, cinq ans plus tôt, n'était encore qu'un jeune débutant, enfiévré par le désir d'agir, avait mûri, beaucoup, beaucoup réfléchi. Et, si on lui demandait combien de temps encore il se sentirait le courage de mener cette lutte sans issue apparente, il répondait, après un soupir : « Trop de gens nous font confiance. C'est une question de logique, de fidélité ».

Légendes

A ses côtés, Konrad Bielinski, un mathématicien, exposait, avec des scrupules de scientifique, les méthodes utilisées pour obtenir une estimation fiable du taux réel de participation aux élections. Lui aussi vient d'être arrêté, ainsi qu'une jeune femme, Ewa Kulik, l'un des responsables du principal hebdomadaire clandestin, *Tygodnik Mazowiecki*.

Sur le compte de Bujak, devenu dans l'imagination populaire, une sorte de personnage de bande dessinée, toutes sortes de légendes couraient. Certains affirmaient

La police politique polonaise a annoncé samedi 31 mai l'arrestation de Zbigniew Bujak, ancien dirigeant élu de Solidarité pour la région de Varsovie, qui vivait dans la clandestinité depuis décembre 1981. Il était le seul membre de la direction clandestine de Solidarité (la Commission provisoire de coordination) à avoir toujours échappé aux recherches de la police.

Son arrestation a suscité une grande émotion et quelques manifestations spontanées de sympathie à Varsovie, Cracovie et Wrocław. Dans cette dernière ville, la police est intervenue très brutalement, blessant notamment un invalide de soixante-dix ans, une femme et un enfant.

L'agence officielle PAP a précisé que M. Bujak avait été arrêté sur mandat du procureur militaire, pour « activités visant à renverser le régime constitutionnel de la Pologne populaire ».

Deux autres responsables de l'opposition ont également été arrêtés à Varsovie.

même, d'un air entendu, mais contre toute vraisemblance, que le pouvoir savait très bien où il se cachait (dans tel monastère... ajoutaient les mieux « renseignés »), mais qu, pour d'obscures raisons, il préférait ne pas s'en emparer. Fable, bien sûr, que tout récemment encore le porte-parole officiel, M. Urban, démentait en avançant l'évidence : « Tout simplement, la police n'arrive pas à mettre la main sur lui ».

A présent, c'est fait : à quatre semaines de l'ouverture du congrès du parti, le général Jaruzelski ne pouvait rêver meilleure aubaine, plus beau gibier à son tableau de chasse. Si limitées qu'aient pu être les possibilités d'action de Zbigniew Bujak, faible qu'ait été l'écho reçu ces derniers temps par les appels de la TKK à manifester - tant le pouvoir semblait puissant et menaçant - son existence même et son maintien étaient un scandale permanent. Un motif constant d'irritation, une tache sur l'uniforme du général, et sur l'uniforme qu'il s'emploie à imposer à son pays. Inutile de dire aussi avec quelle jubilation la nouvelle a pu être accueillie par les responsables de la police politique - « Enfin ! » - et qui encore peut-être par les autres apparatchiks, grands ou petits, qui n'ont jamais pardonné à Solidarité d'avoir fait, un moment, vaciller leurs fauteuils.

Pour le camp d'en face, le choc émotionnel est considérable, et la perte très lourde. Bujak était, avec Walesa, l'un des deux personnages les plus immédiatement associés, dans l'esprit du public, à Solidarité. A l'un, la charge d'incarner une tentative inlassable d'opposition semi-légale (l'offre, toujours refusée, de dialogue pacifique avec ceux qui possèdent le pouvoir et la force), à l'autre, le défi ouvert, mais, là encore, en excluant tout appel à l'action violente.

Ouvriers l'un comme l'autre, mais de tempéraments fort différents, et sans doute voués, comme c'est naturel, à devenir rivaux si Solidarité avait pu poursuivre son existence « légale », les deux hommes avaient toujours évité de s'affronter. L'adversité - l'état de guerre et ses suites - acheva de les convaincre de la nécessité impérieuse de faire bloc ou, plus exactement, d'agir de concert, chacun dans son propre registre, l'un au grand jour, l'autre en mettant à profit la liberté de parole qu'offre

la clandestinité. Ils se rencontrèrent à plusieurs reprises - ce qui représentait un risque considérable pour bien montrer à l'opinion que Solidarité entendait rester un seul et même mouvement.

Quelque chose s'est brisé

Chacun estimait avoir besoin de l'autre, Lech Walesa lui-même, qui pourtant n'aime guère partager son autorité, expliquant en privé que, au stade actuel, des structures clandestines restaient nécessaires. C'est d'ailleurs ce qu'il a répété, en d'autres termes, dimanche, en s'adressant à la foule présente à l'église Sainte-Brigitte : « J'espère que vous tous, vous prendrez à

présent la place de Bujak. » Mais dire « vous tous », c'est reconnaître aussi qu'« Zbyszcz » ne peut pas être vraiment remplacé. D'abord parce qu'il n'était pas seulement un homme, d'ailleurs modeste, mais aussi une sorte de mythe, une légende. Aussi parce que la clandestinité, au sens strict, exige des sacrifices personnels considérables (à Gdansk même, depuis la chute de Bogdan Borusewicz, la direction clandestine pour la « région » est assurée par trois personnes qui gardent l'anonymat, et donc une vie « normale »). Et, enfin, parce qu'il faut aujourd'hui de plus en plus de courage pour espérer, ou pour rêver.

Après tant d'autres de ses compagnons, Robin des Bois est à son tour jeté en prison. Sa capture a sans doute brisé quelque chose dans l'inconscient collectif. Ce n'est certes pas la fin de ce qu'on appelle, pour simplifier, « Solidarité », mais c'est peut-être la fin d'une époque, « héroïque » à coup sûr. Une date en tout cas dans l'histoire de la Pologne populaire.

Comme pour mieux insulter le vaincu, et tous ceux qui ont partagé ses espoirs, le pouvoir a fait annoncer son arrestation tout à la fin du journal télévisé de samedi soir. Juste avant la retransmission de l'ouverture de la Coupe du monde de football.

JAN KRAUZE.

Tout le contraire d'un boutefeu

Un doux sourire éclairant un visage paisible et la carrure puissante d'un homme qui fit trois ans de service militaire dans une unité de parachutistes : Zbigniew Bujak était un parfait inconnu quand il émerges, en août 1980, d'abord à l'usine de trapeurs d'Ursus, dans la banlieue de la capitale, où il travaillait comme ouvrier, puis au sein de Mazowiecki, l'organisation régionale de Solidarité pour la capitale, dont il devint rapidement le chef.

Pondéré, infiniment moins volubile que Lech Walesa, Bujak était pourtant un passionné et sa détermination apparaît clairement dès les premières interventions publiques de celui qui, à l'époque, n'est encore qu'un jeune homme timide et ému - il n'a alors que vingt-cinq ans. Il acquiert rapidement une autorité et une aura personnelle exceptionnelle qui en font un rival en puissance pour le chef de Solidarité - mais s'abstient délibérément d'entrer en concurrence avec lui lors du premier, et unique, congrès de Solidarité et de l'élection du président du syndicat.

Après l'internement de Walesa et de la quasi-totalité des dirigeants du syndicat - internement auquel il échappa par un heureux concours de circonstances, - il voit peser sur ses épaules une très lourde res-

ponsabilité. Mais il fait preuve de prudence - certains de ses détracteurs diront d'indécision - et n'est pas parvenu d'un appel à la grève générale lors de la dissolution de Solidarité à l'automne 1981.

Cet homme, dont les manifestants scandent régulièrement le nom pour déifier les policiers, est, en effet, tout le contraire d'un boutefeu (il se définit lui-même comme un « centriste »). Très conscient des limites des mots d'ordre et des appels à l'action, il estime que la commission provisoire de coordination de Solidarité doit s'efforcer de se comporter en porte-parole de la base du mouvement, plutôt qu'en organe de direction. A mesure que le temps passe, que la répression se renforce et que les possibilités d'action - grèves, manifestations - se réduisent, il se convainc de plus en plus que l'essentiel est l'action en profondeur, et à long terme, pour faire en sorte que la société polonaise soit en mesure, un jour, de saisir une nouvelle occasion. Mais il ne fait aucun doute pour lui que ce jour arrivera, que le « totalitarisme » sera balayé. On a toutes les raisons de croire que son arrestation, à laquelle il s'attendait à chaque instant depuis des années, ne l'a pas fait changer d'avis.

J. K.

BIBLIOGRAPHIE

« HISTOIRE DE LA POLOGNE », de Norman Davies

« Du connu à l'inconnu, et retour »

Une *Histoire de la Pologne*, écrite depuis la lointaine île japonaise d'Hokkaido, par un « historien britannique de passage », selon la modeste définition que l'auteur, un rien coquet, donne de lui-même : à quel ton ce livre pourrait se demander le lecteur français, d'autant que ce gros ouvrage ne tient à l'évidence pas la promesse de son titre. C'est beaucoup plus un essai qu'une histoire, ou alors une histoire où le spécialiste prendrait la liberté de gambader allègrement, sautant par-dessus les siècles pour pincer ça et là ce qui est propre à conforter ses thèses.

Et pourtant ! Norman Davies est tout le contraire d'un aimable amateur - son maître-livre, *Poland - God's Playground*, l'a prouvé, dès la fin des années 70, - et il nous donne là, en réutilisant en partie la même matière première à la lumière des événements récents, un des ouvrages les plus enrichissants qui soient pour tous ceux qui refusent de se désintéresser d'un pays à propos duquel les idées reçues ont toujours fait furor. Qu'il s'agisse d'ailleurs d'alimenter une sympathie larmoyante ou une hostilité acharnée, un enthousiasme naïf naïgare, ou aujourd'hui un scepticisme las, mais guère plus fondé.

La démarche de Davies est assez inhabituelle. Il part d'une évocation de la situation présente, étayée par un rapide récit des événements des années 1980-1983, avant de se lancer à la recherche des racines du présent, par bonds successifs vers un passé de plus en plus lointain, avant de revenir in fine au présent, où naturellement il retrouve et met en valeur les éléments fondamentaux et à peu près constants de l'histoire polonaise. C'est, comme il le dit lui-même, « la Pologne du connu à l'inconnu, et retour ». Ce serait aussi une méthode plutôt risquée, celle du chat qui se mord la queue, si notre auteur ne disposait pas de deux puissants atouts. Une très grande connaissance de son sujet et, précieux corollaire, une bonne intuition, le don d'aller à l'essentiel.

La « corruption »

L'essentiel, pour lui, c'est la prééminence dans le cas polonais de l'élément spirituel et moral sur les éléments matériels avant tout - mais pas seulement - au dix-neuvième siècle, où la nation polonaise n'existait nulle part ailleurs que dans l'esprit de millions de sujets théoriquement prussiens, russes ou autrichiens.

C'est aussi le constant conflit d'attitude qui oppose les « romantiques » aux « positivistes », dans le sens très particulier que ces termes revêtent en Pologne : ceux qui s'opposent ouvertement au système en place et ceux qui, sous les dehors de la soumission, veulent ou disent vouloir, préparer par un « travail organique » un changement pour

l'instant impossible. Sans oublier, naturellement, ceux qui sont avant tout du côté du manche (on les appelle, selon les époques, les « collaborateurs » ou les « loyalistes ») ni ceux qui, soumis aux pressions et confrontés à un pouvoir généralement étranger ou imposé par l'étranger, n'ont pas trouvé d'autre solution que l'émigration. Ces quatre traditions - loyalisme, résistance, conciliation et émigration - sont, selon Davies, devenues « parties intégrantes » de la condition polonaise, et toutes sont régulièrement justifiées par l'invocation d'un « patriotisme » bien compris.

La traduction dans les faits de ces divers types d'attitudes est souvent moins simple. Ainsi, parmi les meilleures pages du livre, on retiendra celles que Davies consacre, à ce qu'il appelle la « corruption » inséparable de l'exercice du pouvoir, que ce soit à l'époque des Diables achetés par Catherine II, ou bien au quatorzième siècle, et bien sûr de nos jours. Car le résultat, inattendu, de la rupture entre l'établissement arriviste et le public, c'est un lourd sentiment de culpabilité qui incite cet établissement - à mitiger la sévérité du régime : « Bref, ce sont des temporisateurs nés et souvent très subtils qui justifient ces pratiques avec un sentiment excellent : ils protègent leurs compatriotes de gens pires qu'eux-mêmes ».

Cœur et lucidité

Et Davies, qui n'hésite pas à évoquer le « visage ravagé » de « travail » pareil état d'esprit chez tel dignitaire actuel bien connu, conclut brillamment : « L'idée choquante pour les visiteurs venant de sociétés démocratiques, mais la corruption politique, style polonais, peut s'émousser de quelques mérites occasionnels. Dans la longue veille ténébreuse de la servitude, elle a parfois fait briller une fugitive lueur d'humanité ».

Notre historien, on le voit, a le goût de la formule (il écrit ailleurs à propos du général Jaruzelski : « Ce n'est pas le socialisme à visage humain, ni même inhumain, c'est le socialisme sans visage »). Parfois même, il se laisse un peu emporter par sa plume, ou plutôt par une certaine propension au bavardage ou aux redites. Plus grave, la lecture de la version française est souvent rendue agaçante - ou fatigante - par une série d'erreurs de traduction ou de négligences. Pourquoi l'éditeur qui a en l'excellente idée de publier ce livre n'a-t-il pas aussi songé à faire relire le texte français par un spécialiste qui connaisse et l'anglais, et le polonais, et le sujet (le livre fourmille de citations de grands poètes romantiques qui, retraduites de l'anglais, perdent beaucoup de leur intérêt et parfois de leur sens).

L'important, heureusement, est ailleurs. L'ouvrage, bien que plutôt destiné au grand public, est plein non seulement d'idées pertinentes,

mais de détails mal connus propres à mettre à mal nombre de fausses certitudes. Que ce soit à propos de la politique extérieure de la Pologne dite « des colonels », ou bien du rôle de l'Eglise, qui a attendu la fin du dix-neuvième siècle pour cesser de se ranger du côté de l'oppression étrangère, obligeant plus d'un Polonais à choisir à l'époque entre catholicisme et patriotisme, tandis que le Vatican condamnait l'une après l'autre toutes les insurrections nationales. Utile rappel aussi que celui de certaines opinions proférées sur la Pologne, car si l'on connaît souvent les jugements catégoriques d'un Molotov ou d'un Hitler, on ignore souvent que ceux d'un Keynes ou d'un Lloyd George étaient à peine moins odieux.

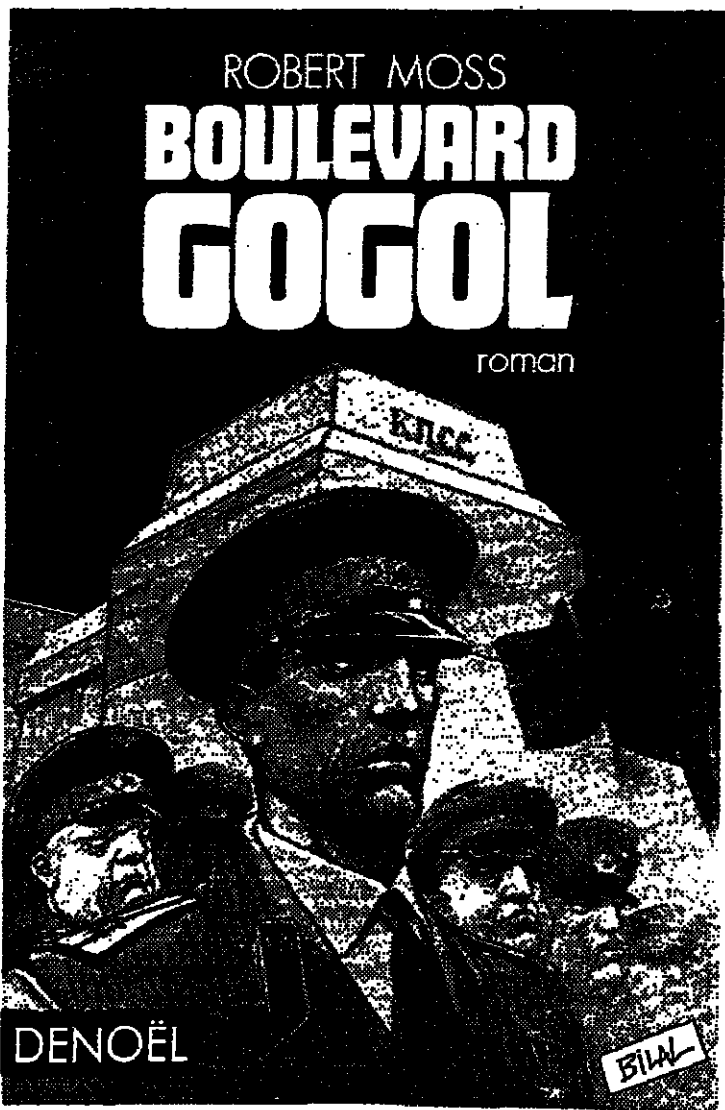
Davies s'interroge aussi sur les raisons qui expliquent l'attitude méfiante ou condescendante souvent adoptée en Occident, que ce soit par des banquiers de droite ou par des éditorialistes de gauche, en particulier en Allemagne, à l'égard de ces Polonais incapables de travailler et qui ne causent que des ennuis. Au-delà de la méfiance pour tout ce qui

fait désordre et risquerait de remettre en cause le confortable *status quo* européen (confortable pour les Occidentaux s'entend), notre auteur avance une explication plus originale. Ce qui manque souvent à ceux qui jugent de loin les affaires polonaises, ce serait « une trace de compréhension, de sympathie pour l'élément moral ». Un peu de cœur, en somme, ce qui n'exclut pas la lucidité, mais éviterait des conclusions préemptives du genre : toutes les crises polonaises ont été provoquées par une hausse du prix de la viande...

De cœur ailleurs, il est largement question dans ce livre, y compris dans le titre anglais original (*Heart of Europe*), et dans les vers de Mickiewicz que l'auteur n'a évidemment pas manqué de placer en exergue : « Si tu veux connaître les vérités vivantes, aie du cœur et regarde au cœur ».

J. K.

* HISTOIRE DE LA POLOGNE, de Norman Davies, éd. Fayard, 542 p., 150 F.



Le Monde

Abonnement 1986-1987 : 120 F. (France) / 140 F. (étranger) / 160 F. (Suisse) / 180 F. (Canada) / 200 F. (Amérique latine) / 220 F. (Asie) / 240 F. (Océanie) / 260 F. (Moyen-Orient) / 280 F. (Afrique) / 300 F. (Inde) / 320 F. (Japon) / 340 F. (Russie) / 360 F. (Autres pays) / 380 F. (Total) / 400 F. (Total) / 420 F. (Total) / 440 F. (Total) / 460 F. (Total) / 480 F. (Total) / 500 F. (Total) / 520 F. (Total) / 540 F. (Total) / 560 F. (Total) / 580 F. (Total) / 600 F. (Total) / 620 F. (Total) / 640 F. (Total) / 660 F. (Total) / 680 F. (Total) / 700 F. (Total) / 720 F. (Total) / 740 F. (Total) / 760 F. (Total) / 780 F. (Total) / 800 F. (Total) / 820 F. (Total) / 840 F. (Total) / 860 F. (Total) / 880 F. (Total) / 900 F. (Total) / 920 F. (Total) / 940 F. (Total) / 960 F. (Total) / 980 F. (Total) / 1000 F. (Total) / 1020 F. (Total) / 1040 F. (Total) / 1060 F. (Total) / 1080 F. (Total) / 1100 F. (Total) / 1120 F. (Total) / 1140 F. (Total) / 1160 F. (Total) / 1180 F. (Total) / 1200 F. (Total) / 1220 F. (Total) / 1240 F. (Total) / 1260 F. (Total) / 1280 F. (Total) / 1300 F. (Total) / 1320 F. (Total) / 1340 F. (Total) / 1360 F. (Total) / 1380 F. (Total) / 1400 F. (Total) / 1420 F. (Total) / 1440 F. (Total) / 1460 F. (Total) / 1480 F. (Total) / 1500 F. (Total) / 1520 F. (Total) / 1540 F. (Total) / 1560 F. (Total) / 1580 F. (Total) / 1600 F. (Total) / 1620 F. (Total) / 1640 F. (Total) / 1660 F. (Total) / 1680 F. (Total) / 1700 F. (Total) / 1720 F. (Total) / 1740 F. (Total) / 1760 F. (Total) / 1780 F. (Total) / 1800 F. (Total) / 1820 F. (Total) / 1840 F. (Total) / 1860 F. (Total) / 1880 F. (Total) / 1900 F. (Total) / 1920 F. (Total) / 1940 F. (Total) / 1960 F. (Total) / 1980 F. (Total) / 2000 F. (Total) / 2020 F. (Total) / 2040 F. (Total) / 2060 F. (Total) / 2080 F. (Total) / 2100 F. (Total) / 2120 F. (Total) / 2140 F. (Total) / 2160 F. (Total) / 2180 F. (Total) / 2200 F. (Total) / 2220 F. (Total) / 2240 F. (Total) / 2260 F. (Total) / 2280 F. (Total) / 2300 F. (Total) / 2320 F. (Total) / 2340 F. (Total) / 2360 F. (Total) / 2380 F. (Total) / 2400 F. (Total) / 2420 F. (Total) / 2440 F. (Total) / 2460 F. (Total) / 2480 F. (Total) / 2500 F. (Total) / 2520 F. (Total) / 2540 F. (Total) / 2560 F. (Total) / 2580 F. (Total) / 2600 F. (Total) / 2620 F. (Total) / 2640 F. (Total) / 2660 F. (Total) / 2680 F. (Total) / 2700 F. (Total) / 2720 F. (Total) / 2740 F. (Total) / 2760 F. (Total) / 2780 F. (Total) / 2800 F. (Total) / 2820 F. (Total) / 2840 F. (Total) / 2860 F. (Total) / 2880 F. (Total) / 2900 F. (Total) / 2920 F. (Total) / 2940 F. (Total) / 2960 F. (Total) / 2980 F. (Total) / 3000 F. (Total) / 3020 F. (Total) / 3040 F. (Total) / 3060 F. (Total) / 3080 F. (Total) / 3100 F. (Total) / 3120 F. (Total) / 3140 F. (Total) / 3160 F. (Total) / 3180 F. (Total) / 3200 F. (Total) / 3220 F. (Total) / 3240 F. (Total) / 3260 F. (Total) / 3280 F. (Total) / 3300 F. (Total) / 3320 F. (Total) / 3340 F. (Total) / 3360 F. (Total) / 3380 F. (Total) / 3400 F. (Total) / 3420 F. (Total) / 3440 F. (Total) / 3460 F. (Total) / 3480 F. (Total) / 3500 F. (Total) / 3520 F. (Total) / 3540 F. (Total) / 3560 F. (Total) / 3580 F. (Total) / 3600 F. (Total) / 3620 F. (Total) / 3640 F. (Total) / 3660 F. (Total) / 3680 F. (Total) / 3700 F. (Total) / 3720 F. (Total) / 3740 F. (Total) / 3760 F. (Total) / 3780 F. (Total) / 3800 F. (Total) / 3820 F. (Total) / 3840 F. (Total) / 3860 F. (Total) / 3880 F. (Total) / 3900 F. (Total) / 3920 F. (Total) / 3940 F. (Total) / 3960 F. (Total) / 3980 F. (Total) / 4000 F. (Total) / 4020 F. (Total) / 4040 F. (Total) / 4060 F. (Total) / 4080 F. (Total) / 4100 F. (Total) / 4120 F. (Total) / 4140 F. (Total) / 4160 F. (Total) / 4180 F. (Total) / 4200 F. (Total) / 4220 F. (Total) / 4240 F. (Total) / 4260 F. (Total) / 4280 F. (Total) / 4300 F. (Total) / 4320 F. (Total) / 4340 F. (Total) / 4360 F. (Total) / 4380 F. (Total) / 4400 F. (Total) / 4420 F. (Total) / 4440 F. (Total) / 4460 F. (Total) / 4480 F. (Total) / 4500 F. (Total) / 4520 F. (Total) / 4540 F. (Total) / 4560 F. (Total) / 4580 F. (Total) / 4600 F. (Total) / 4620 F. (Total) / 4640 F. (Total) / 4660 F. (Total) / 4680 F. (Total) / 4700 F. (Total) / 4720 F. (Total) / 4740 F. (Total) / 4760 F. (Total) / 4780 F. (Total) / 4800 F. (Total) / 4820 F. (Total) / 4840 F. (Total) / 4860 F. (Total) / 4880 F. (Total) / 4900 F. (Total) / 4920 F. (Total) / 4940 F. (Total) / 4960 F. (Total) / 4980 F. (Total) / 5000 F. (Total) / 5020 F. (Total) / 5040 F. (Total) / 5060 F. (Total) / 5080 F. (Total) / 5100 F. (Total) / 5120 F. (Total) / 5140 F. (Total) / 5160 F. (Total) / 5180 F. (Total) / 5200 F. (Total) / 5220 F. (Total) / 5240 F. (Total) / 5260 F. (Total) / 5280 F. (Total) / 5300 F. (Total) / 5320 F. (Total) / 5340 F. (Total) / 5360 F. (Total) / 5380 F. (Total) / 5400 F. (Total) / 5420 F. (Total) / 5440 F. (Total) / 5460 F. (Total) / 5480 F. (Total) / 5500 F. (Total) / 5520 F. (Total) / 5540 F. (Total) / 5560 F. (Total) / 5580 F. (Total) / 5600 F. (Total) / 5620 F. (Total) / 5640 F. (Total) / 5660 F. (Total) / 5680 F. (Total) / 5700 F. (Total) / 5720 F. (Total) / 5740 F. (Total) / 5760 F. (Total) / 5780 F. (Total) / 5800 F. (Total) / 5820 F. (Total) / 5840 F. (Total) / 5860 F. (Total) / 5880 F. (Total) / 5900 F. (Total) / 5920 F. (Total) / 5940 F. (Total) / 5960 F. (Total) / 5980 F. (Total) / 6000 F. (Total) / 6020 F. (Total) / 6040 F. (Total) / 6060 F. (Total) / 6080 F. (Total) / 6100 F. (Total) / 6120 F. (Total) / 6140 F. (Total) / 6160 F. (Total) / 6180 F. (Total) / 6200 F. (Total) / 6220 F. (Total) / 6240 F. (Total) / 6260 F. (Total) / 6280 F. (Total) / 6300 F. (Total) / 6320 F. (Total) / 6340 F. (Total) / 6360 F. (Total) / 6380 F. (Total) / 6400 F. (Total) / 6420 F. (Total) / 6440 F. (Total) / 6460 F. (Total) / 6480 F. (Total) / 6500 F. (Total) / 6520 F. (Total) / 6540 F. (Total) / 6560 F. (Total) / 6580 F. (Total) / 6600 F. (Total) / 6620 F. (Total) / 6640 F. (Total) / 6660 F. (Total) / 6680 F. (Total) / 6700 F. (Total) / 6720 F. (Total) / 6740 F. (Total) / 6760 F. (Total) / 6780 F. (Total) / 6800 F. (Total) / 6820 F. (Total) / 6840 F. (Total) / 6860 F. (Total) / 6880 F. (Total) / 6900 F. (Total) / 6920 F. (Total) / 6940 F. (Total) / 6960 F. (Total) / 6980 F. (Total) / 7000 F. (Total) / 7020 F. (Total) / 7040 F. (Total) / 7060 F. (Total) / 7080 F. (Total) / 7100 F. (Total) / 7120 F. (Total) / 7140 F. (Total) / 7160 F. (Total) / 7180 F. (Total) / 7200 F. (Total) / 7220 F. (Total) / 7240 F. (Total) / 7260 F. (Total) / 7280 F. (Total) / 7300 F. (Total) / 7320 F. (Total) / 7340 F. (Total) / 7360 F. (Total) / 7380 F. (Total) / 7400 F. (Total) / 7420 F. (Total) / 7440 F. (Total) / 7460 F. (Total) / 7480 F. (Total) / 7500 F. (Total) / 7520 F. (Total) / 7540 F. (Total) / 7560 F. (Total) / 7580 F. (Total) / 7600 F. (Total) / 7620 F. (Total) / 7640 F. (Total) / 7660 F. (Total) / 7680 F. (Total) / 7700 F. (Total) / 7720 F. (Total) / 7740 F. (Total) / 7760 F. (Total) / 7780 F. (Total) / 7800 F. (Total) / 7820 F. (Total) / 7840 F. (Total) / 7860 F. (Total) / 7880 F. (Total) / 7900 F. (Total) / 7920 F. (Total) / 7940 F. (Total) / 7960 F. (Total) / 7980 F. (Total) / 8000 F. (Total) / 8020 F. (Total) / 8040 F. (Total) / 8060 F. (Total) / 8080 F. (Total) / 8100 F. (Total) / 8120 F. (Total) / 8140 F. (Total) / 8160 F. (Total) / 8180 F. (Total) / 8200 F. (Total) / 8220 F. (Total) / 8240 F. (Total) / 8260 F. (Total) / 8280 F. (Total) / 8300 F. (Total) / 8320 F. (Total) / 8340 F. (Total) / 8360 F. (Total) / 8380 F. (Total) / 8400 F. (Total) / 8420 F. (Total) / 8440 F. (Total) / 8460 F. (Total) / 8480 F. (Total) / 8500 F. (Total) / 8520 F. (Total) / 8540 F. (Total) / 8560 F. (Total) / 8580 F. (Total) / 8600 F. (Total) / 8620 F. (Total) / 8640 F. (Total) / 8660 F. (Total) / 8680 F. (Total) / 8700 F. (Total) / 8720 F. (Total) / 8740 F. (Total) / 8760 F. (Total) / 8780 F. (Total) / 8800 F. (Total) / 8820 F. (Total) / 8840 F. (Total) / 8860 F. (Total) / 8880 F. (Total) / 8900 F. (Total) / 8920 F. (Total) / 8940 F. (Total) / 8960 F. (Total) / 8980 F. (Total) / 9000 F. (Total) / 9020 F. (Total) / 9040 F. (Total) / 9060 F. (Total) / 9080 F. (Total) / 9100 F. (Total) / 9120 F. (Total) / 9140 F. (Total) / 9160 F. (Total) / 9180 F. (Total) / 9200 F. (Total) / 9220 F. (Total) / 9240 F. (Total) / 9260 F. (Total) / 9280 F. (Total) / 9300 F. (Total) / 9320 F. (Total) / 9340 F. (Total) / 9360 F. (Total) / 9380 F. (Total) / 9400 F. (Total) / 9420 F. (Total) / 9440 F. (Total) / 9460 F. (Total) / 9480 F. (Total) / 9500 F. (Total) / 9520 F. (Total) / 9540 F. (Total) / 9560 F. (Total) / 9580 F. (Total) / 9600 F. (Total) / 9620 F. (Total) / 9640 F. (Total) / 9660 F. (Total) / 9680 F. (Total) / 9700 F. (Total) / 9720 F. (Total) / 9740 F. (Total) / 9760 F. (Total) / 9780 F. (Total) / 9800 F. (Total) / 9820 F. (Total) / 9840 F. (Total) / 9860 F. (Total) / 9880 F. (Total) / 9900 F. (Total) / 9920 F. (Total) / 9940 F. (Total) / 9960 F. (Total) / 9980 F. (Total) / 10000 F. (Total) / 10020 F. (Total) / 10040 F. (Total) / 10060 F. (Total) / 10080 F. (Total) / 10100 F. (Total) / 10120 F. (Total) / 10140 F. (Total) / 10160 F. (Total) / 10180 F. (Total) / 10200 F. (Total) / 10220 F. (Total) / 10240 F. (Total) / 10260 F. (Total) / 10280 F. (Total) / 10300 F. (Total) / 10320 F. (Total) / 10340 F. (Total) / 10360 F. (Total) / 10380 F. (Total) / 10400 F. (Total) / 10420 F. (Total) / 10440 F. (Total) / 10460 F. (Total) / 10480 F. (Total) / 10500 F. (Total)

EUROPE

Grande-Bretagne

Le débat est relancé sur les thèses du Labour en matière de défense et de désarmement

De notre correspondant

Londres. — En déclarant, devant une délégation parlementaire britannique, que l'Union soviétique était prête à ouvrir avec la Grande-Bretagne des négociations séparées sur une réduction proportionnée des arsenaux nucléaires des deux pays (le Monde du 28 mai), M. Gorbatchev a relancé la discussion sur la politique de désarmement unilatéral du Parti travailliste.

Dans les semaines, les mois à venir, le gouvernement conservateur a l'intention d'attaquer de nouveau les travaillistes sur ce chapitre, et le débat ne tardera vraisemblablement pas à déborder le cadre du Royaume-Uni. Car le problème préoccupe aussi bien les partenaires européens, à commencer par la France, que les Etats-Unis, qui, déjà, s'en inquiètent vivement (1).

Depuis qu'avec succès, comme l'indiquent tous les sondages, l'ancien leader travailliste, M. Kinnoch, a entrepris un recentrage du Labour pour donner son image gauchiste dans divers domaines, on avait un peu oublié que, en sujet de la défense, le programme du parti n'a pas du tout changé, en principe tout au moins.

M. Gorbatchev a-t-il, en renouvelant son offre, joué un mauvais tour aux travaillistes ? Non, répondent les dirigeants du parti. Ils estiment, au contraire, que la proposition soviétique leur rend un signal service. Elle prouve, disent-ils, que l'« universalisme » tant décrit par les conservateurs et la plupart des gouvernements alliés est « payant ». Il est de fait que M. Denis Healey — porte-parole du parti pour les affaires étrangères et membre de la délégation récemment reçue à Moscou — a été félicité de la dernière offre du Kremlin, qui, selon lui, démontre la « crédibilité » de l'option travailliste.

Satisfaction d'autant plus remarquable que M. Healey, qui appartient à l'aile droite du parti, a toujours montré très peu d'enthousiasme pour défendre la thèse du désarmement unilatéral. Il est l'un de ceux qui ont fait valoir les risques et qui sont convaincus que ce choix a été l'un des éléments principaux de la défaite écrasante des travaillistes aux élections législatives de 1983.

Vivement désolée comme ulopiste et dangereuse pour la défense européenne, l'équilibre des forces

Est-Ouest et l'avenir des relations anglo-américaines, la politique militaire des travaillistes avait été, en effet, un thème essentiel de la campagne électorale des conservateurs, ce qui avait entraîné des dissensions graves au sein du Labour. Deux ans auparavant, la même controverse avait déjà été l'une des causes majeures du départ de plusieurs dirigeants travaillistes modérés — dont M. David Owen, qui allait former le Parti social-démocrate.

A l'approche d'une nouvelle échéance électorale, le Parti travailliste s'expose-t-il à connaître, pour

encore étendue. C'est ce que le numéro un soviétique a précisé le 26 mai, en annonçant qu'une entente était possible entre Londres et Moscou pour une réduction réciproque de l'ensemble des armements nucléaires. M. Kinnoch voit ainsi sa persévérance récompensée — c'est tout au moins son point de vue.

Il pense que, dans ces conditions, le programme travailliste doit rester inchangé : suppression immédiate des missiles Polaris qui équipent actuellement les sous-marins nucléaires stratégiques de la Grande-Bretagne, annulation de la

commande de Trident — également de fabrication américaine — qui, dans les années 90, doivent remplacer les Polaris, enfin, négociation avec Washington pour un retrait rapide et complet de tous les armements nucléaires dont les Américains disposent dans leurs bases britanniques (notamment les missiles de croisière installés en 1984 et l'équipement des sous-marins de l'US Navy, qui possède une importante base en Ecosse).

Toutefois, à l'encontre de la « gauche dure », M. Kinnoch continue de vouloir un « net accroissement » des moyens de défense classiques, grâce aux économies réalisées par l'abandon de la force de dissuasion. Le dernier congrès travailliste a, d'autre part, repoussé à une large majorité l'idée d'un retrait de l'OTAN.

Les intentions de M. Kinnoch restent donc assez mystérieuses. Ses adversaires ajoutent, comme l'a révélé l'« Observer », que lors d'un récent voyage aux Etats-Unis il a demandé à l'administration américaine de ne pas trop critiquer « à l'avance » les projets travaillistes.

M. Kinnoch a montré sa fidélité à la ligne du parti, mais, à en croire certains membres de son entourage, il ne serait pas fâché des soupçons que nourrissent les travaillistes purs et durs. Et si, peu à peu, on finissait par admettre que le désarmement unilatéral n'est lui aussi qu'une option ? Le temps pourrait faire son œuvre (les élections ne sont pas annoncées avant 1988), d'autant plus aisément que M. Kinnoch est actuellement lancé dans une virulente campagne destinée à liquider ou à réduire l'extrême gauche travailliste.

FRANCIS CORNU.

Une intransigeance seulement tactique ?

Comment expliquer que M. Kinnoch et M. Healey semblent être de plus en plus sur la même longueur d'onde, alors que le second persiste à mettre ouvertement en garde le parti contre une application précipitée de sa politique en cas de reconquête du pouvoir ? M. Healey souligne qu'un gouvernement travailliste devra entreprendre de « larges concertations préalables » avec ses alliés et il déclare qu'il faut redouter les réactions de Washington, c'est-à-dire l'éventualité d'un désengagement américain en Europe, même

commande de Trident — également de fabrication américaine — qui, dans les années 90, doivent remplacer les Polaris, enfin, négociation avec Washington pour un retrait rapide et complet de tous les armements nucléaires dont les Américains disposent dans leurs bases britanniques (notamment les missiles de croisière installés en 1984 et l'équipement des sous-marins de l'US Navy, qui possède une importante base en Ecosse).

Toutefois, à l'encontre de la « gauche dure », M. Kinnoch continue de vouloir un « net accroissement » des moyens de défense classiques, grâce aux économies réalisées par l'abandon de la force de dissuasion. Le dernier congrès travailliste a, d'autre part, repoussé à une large majorité l'idée d'un retrait de l'OTAN.

Les intentions de M. Kinnoch restent donc assez mystérieuses. Ses adversaires ajoutent, comme l'a révélé l'« Observer », que lors d'un récent voyage aux Etats-Unis il a demandé à l'administration américaine de ne pas trop critiquer « à l'avance » les projets travaillistes.

M. Kinnoch a montré sa fidélité à la ligne du parti, mais, à en croire certains membres de son entourage, il ne serait pas fâché des soupçons que nourrissent les travaillistes purs et durs. Et si, peu à peu, on finissait par admettre que le désarmement unilatéral n'est lui aussi qu'une option ? Le temps pourrait faire son œuvre (les élections ne sont pas annoncées avant 1988), d'autant plus aisément que M. Kinnoch est actuellement lancé dans une virulente campagne destinée à liquider ou à réduire l'extrême gauche travailliste.

NATIONS UNIES

LA SESSION SPÉCIALE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Un plan quinquennal pour l'Afrique sans engagements financiers précis

De notre correspondant en Afrique orientale

Nairobi. — Beaucoup de bruit pour pas grand-chose, même si le communiqué final a été rédigé de telle sorte que la session spéciale de l'Assemblée générale des Nations unies puisse, en définitive, apparaître comme un succès, voire un « triomphe » aux dires de certains ? Ces débats n'auront donc, en Afrique, que ceux qui, naïvement, en avaient tenu, remuer l'opinion publique lorsqu'il y a urgence, comme ce fut récemment le cas en Ethiopie, une autre d'intéresser la communauté internationale au sort d'un continent dont le redressement économique est affaire de longue haleine. Il est facile, dans un cas, de déclencher un mouvement de solidarité, moins aisé, dans l'autre, de provoquer mieux qu'une sympathie de bon aloi.

Peut-être parce qu'ils ne voulaient pas annoncer trop crûment la couleur, les pays africains ont, en lever de rideau, présenté la session spéciale comme une occasion unique de s'occuper de leurs problèmes au monde développé et de réfléchir avec lui aux moyens de les résoudre. Mais ils en sont, très vite, venus à plaider leur dossier en termes on ne peut plus concrets, invitant leurs interlocuteurs à alléger le poids de leur dette extérieure — 175 milliards de dollars — et à prendre des engagements financiers pour les cinq ans à venir : 45,6 milliards.

Un malentendu ? Il fallait être bien candide pour imaginer que le débat puisse se circonscire autour d'idées générales. Pour convaincre le

L'Assemblée générale des Nations unies a adopté, dimanche 1^{er} juin, à l'unanimité, un programme prioritaire de redressement économique pour l'Afrique. Par ce plan quinquennal, les pays du continent africain se sont engagés à entreprendre des réformes économiques majeures dont la pièce maîtresse sera la remise en route de l'agriculture, tandis que le reste du monde a promis d'appuyer leurs efforts. Les pays développés se sont cependant refusés à prendre des engagements financiers précis, tant sur le plan de l'aide proprement dite que sur celui de la dette extérieure, provoquant la déception de leurs partenaires africains. — (AFP, Reuters, AP.)

monde développé de leur venir en aide, les Etats africains ont confiés, devant lui, leurs erreurs et leurs insuffisances et ont offert de prendre à leur charge le plus gros du fardeau financier — 82,4 milliards de dollars sur 128 milliards, — à condition, toutefois, que l'environnement économique mondial leur soit favorable et qu'une solution raisonnable soit trouvée au problème de leur dette extérieure. Ils ont aussi évoqué la politique « désinfectante » de l'Afrique du Sud et mis en évidence l'intérêt bien compris des pays riches, dont la sécurité passe par le bien-être des pays pauvres.

« Bons » et « mauvais » riches

Rien n'y a fait. La plupart des pays riches, qui savaient à quoi s'attendre, ont refusé de se laisser « piéger », de s'engager sur le terrain glissant des promesses chiffrées. S'agissant de la dette extérieure, ils ont souligné le danger précédent que constituerait son annulation et les conséquences néfastes que pareille mesure aurait sur le système de crédit international. Quant à souscrire des engage-

AFRIQUE

LA MANIFESTATION DES JEUNES COMMUNISTES EN FAVEUR DE NELSON MANDELA

Une occasion pour dénoncer M. Mitterrand

Après avoir organisé, samedi 31 mai, à Bobigny (Seine-Saint-Denis), un festival anti-apartheid en collaboration avec l'association Artists against apartheid (AAA), le Mouvement de la jeunesse communiste de France (MJCF) appelait, le lendemain, à une manifestation à Paris pour la libération de Nelson Mandela. Prétexté d'un immense portrait du leader historique de l'African National Congress (ANC), le cortège, fort d'environ huit mille personnes — quatre mille selon la police, vingt mille pour certains observateurs et soixante mille selon les organisateurs, — a défilé de la place de la Bastille au parvis du Centre Pompidou à Beaubourg.

Venus de toute la France et de « cinquante pays » (selon le MJCF), les manifestants, en majorité des jeunes, ont scandé pendant plusieurs heures des slogans hostiles à l'Afrique du Sud et réclamant la libération d'un des plus vieux prisonniers du monde, incarcéré depuis vingt-quatre ans. Au milieu des drapeaux vert, jaune et noir aux couleurs de l'ANC, ils criaient : « Botha, nazi, bay les paties à Paris », « Apartheid, ça suffit », en chœur : « Pas dans un mois, pas dans un an, Chirac-Mitterrand, boycott à 100% ».

En tête du cortège, le PCF était notamment représenté par M^{me} Gisèle Moreau, MM. Paul Laurent, André Lajoie, Jean-Claude Gaysot, membres du secrétariat du comité central, et Jacques Perreux, secrétaire général du MJCF, membre du comité central. Arrivés sur le parvis de Beaubourg, qui n'était pas totalement rempli, les manifestants ont pris connaissance d'un télégramme

d'Angela Davis lu par les organisateurs. Dans un message adressé aux jeunes communistes, M^{me} Winnie Mandela, épouse de Nelson, a assuré que son mari allait « très bien, sa santé est bonne et sa combativité aussi ».

Pour sa part, M. Jacques Perreux s'est élevé contre la décision prise par M. Mitterrand et Chirac de renvoyer un ambassadeur de France au pays de l'apartheid. A ses yeux, « Mitterrand est avec Hassan II contre le peuple sahraoui, avec Israël contre les Palestiniens, et il accueille l'assassin Duvalier ». Le secrétaire général du MJCF a remarqué qu'« en 1984 les échanges commerciaux entre Paris et Pretoria ont augmenté de 25% » et il a exigé que « tous les ponts soient rompus, que Mitterrand et Chirac sanctionnent l'Afrique du Sud ».

[A certaines périodes de son histoire, le PCF entretenait des rapports difficiles avec les journalistes de la « presse bourgeoise ». Le risque est accepté. Dimanche 1^{er} juin, pourtant, M. Paul Laurent, membre du secrétariat du comité central du PCF, a eu bon de leur donner une nouvelle dimension : grossière et injurieuse. Estimant que le Monde n'avait pas accordé assez de place à l'annonce de la manifestation de la Jeunesse communiste contre l'apartheid en Afrique du Sud (le Monde du 31 mai). Il a agité verbalement le journaliste chargé de la suivre. « Vous êtes des sales, double de salauds », lui a-t-il lancé. Comme on lui demandait s'il souhaitait être cité, M. Laurent a répondu : « Evidemment. Si vous en avez ! Et si vous en avez le courage ». M. Laurent a, par ailleurs, invité ce « journaliste pousseur » à « changer de métier ». — O. B.]

Une mise en garde de Moscou

L'Union soviétique a adressé, samedi 31 mai, une mise en garde à l'Afrique du Sud, exigeant que ce pays mette fin « à ses actes de terrorisme et de violence » contre ses voisins, faute de quoi il aurait à en supporter « l'entière responsabilité ». Le chargé d'affaires adjoint soviétique aux Nations unies, M. Kutovov, s'est rendu à la mission sud-africaine pour remettre le texte de cette note de protestation qui fait référence aux très récents raids des forces sud-africaines contre le Botswana, la Zambie et le Zimbabwe.

En Afrique du Sud, environ 15 000 manifestants d'extrême

droite se sont rassemblés samedi, à Pretoria, au pied du monument Voortrekker, érigé à la mémoire des pionniers du peuple afrikaaner, à l'occasion du vingt-cinquième anniversaire de la rupture des relations entre l'Afrique du Sud et le Commonwealth.

Les violences se sont, d'autre part, poursuivies dans différentes cités noires, notamment près de Witbank, dans le Transvaal, où un policier noir a été enterré vivant par de jeunes manifestants, après avoir été traqué à coups de pelles. — (AFP, Reuters, AP.)

1 100 Roumains sont autorisés à émigrer aux Etats-Unis

Washington (AFP, AP). — La Roumanie a autorisé 1 100 de ses ressortissants à émigrer cette année aux Etats-Unis. Bucarest, indique-t-on au département d'Etat, vise ainsi essentiellement à assurer le maintien de la clause de la nation la plus favorisée accordée par Washington à la Roumanie.

En outre, deux dignitaires religieux emprisonnés, dont M. Dorel Catarama, membre de l'Eglise adventiste du septième jour, ont été libérés (la décision a propos de ce dernier vient d'être prise après une rencontre entre un responsable du département d'Etat, M. Edward

Dervinski, et le président roumain, M. Nicolae Ceausescu).

Les 1 100 Roumains autorisés à émigrer représentent plus de 65 % des noms inscrits sur la liste présentée par le secrétaire d'Etat, M. George Shultz, en décembre dernier lors d'une escale à Bucarest. 558 ont déjà quitté le pays.

Ces chiffres ne représentent pas une augmentation notable par rapport au nombre d'émigrants de l'an dernier. Et le gouvernement américain continue de qualifier la Roumanie de « dictature » répressive sans libertés civiques, selon les termes d'un rapport gouvernemental transmis au Congrès le 13 février. Mais, pour les responsables américains, la décision concernant les 1 100 Roumains n'en constitue pas moins un geste qui est le bienvenu.

La Roumanie, la Chine et la Hongrie sont les seuls pays communistes à jouir de la clause de la nation la plus favorisée, qui accorde des droits permettant d'exporter plus facilement des produits vers les Etats-Unis.

L'an dernier, les exportations roumaines vers les Etats-Unis se sont élevées à 950 millions de dollars, contre 208 millions de dollars d'importations. Sans la clause de la nation la plus favorisée, la Roumanie perdrait environ 300 millions de dollars.

Espagne

Attentats sur la Costa del Sol. — Plusieurs attentats à la bombe ont été commis ces derniers jours sur la Costa del Sol. Ils font suite à un communiqué de l'ETA militaire annonçant une campagne de sabotage contre les intérêts touristiques nationaux. Deux explosions ont eu lieu les mardi 27 et jeudi 30 mai dans des hôtels de Torremolinos et de Fuengirola, provoquant des dégâts matériels, mais pas de victime. Quatre engins ont, d'autre part, été désamorcés à temps par la police depuis le 19 mai. — (AFP.)

isth INSTITUT PRIVÉ DES SCIENCES ET TECHNIQUES HUMAINES Depuis 1953

POUR VOUS AIDER À RÉUSSIR À :

HEC-ESCP 2^e Année

ENTRETIENS INDIVIDUELS D'ADMISSION
ENSEIGNEMENTS COMPLETS : NOV. 86 / MAI 87
PRÉPARATION INTENSIVE EN AOÛT

SUCCÈS IMPORTANTS CONFIRMÉS

TOULOUSE : 83 av. d'Alsace 75013 Paris
Tél. : 45.85.59.33+

ANTENNE : 6 av. Léon-Henry 75016 Paris
Tél. : 42.24.10.72+

isth Depuis 1953

INSTITUT PRIVÉ DES SCIENCES ET TECHNIQUES HUMAINES

POUR VOUS AIDER À RÉUSSIR À :

CFPA

Examen du diplôme de formation professionnelle

Places limitées

Préparation complète des matières : Janvier à fin Mai / Août-Septembre

ANTENNE : 6 av. Léon-Henry 75016 Paris
Tél. : 42.24.10.72+

مكتبة من راحل

AFRIQUE

VISITE A LA « COMMUNE LIBRE » DE MAMELODI

« Après la bataille, le dernier qui restera sera noir »

République
sud-africaine

De notre correspondant

Johannesburg. — C'est un bien joli nom que Mamelodi. Il paraît que cela veut dire « la mère de la mélodie ». Une mélodie plutôt antonimiste depuis que les habitants de cette cité noire des environs de Pretoria ont décidé de prendre en main leur propre destinée : une ébauche d'un système de contrôle et d'autogestion mis en place progressivement après la fusillade du 21 novembre dernier au cours de laquelle treize personnes au moins ont été tuées par la police. Un rassemblement pacifique était venu présenter les revendications de la communauté aux élus locaux. Depuis, plus rien n'est connu avant à Mamelodi. La population n'est organisée pour gérer sa township.

Un phénomène surprenant qui d'ailleurs se développe un peu partout en Afrique du Sud. Les premières bases d'une société dirigée « par le peuple, pour le peuple », la mise en place de structures de royaume destinées à pallier les carences de l'administration et à prouver aux autorités que les Noirs peuvent se passer de leurs institu-

tions considérées comme une forme d'exploitation.

La véritable force motrice de ce courant a été les jeunes, ces artisans de la révolte, regroupés au sein d'organisations très actives. Les jours qui ont suivi la tuerie, ils sont parvenus peu à peu à convaincre les résidents de ne plus payer leur loyer, ce qui est toujours le cas actuellement. Petit à petit, une floraison d'associations, de comités, a pris le pas sur le conseil municipal moribond et décrié pour son incapacité et sa corruption. Les enfants ont réussi à convaincre leurs parents de se mobiliser en faveur d'un « changement démocratique ».

En outre, une infrastructure à la chinoise s'est mise en place. En bas de l'échelle, des comités de rue, composés d'une dizaine de membres élus chargés de régler les petits problèmes : querelles de voisinage, ménage. Solomon, quarante-deux ans, élu parce que tout le monde l'apprécie, a ainsi sauvé quelques mariages battant de l'aile. A un niveau plus élevé, ces comités de rue sont regroupés au sein de comités de quartier, lesquels forment l'ossature de l'association civique créée en

mars dernier. Un quadrillage du haut en bas de la township qui a pour but de régler toutes les difficultés de la vie communautaire.

Les résultats sont là. Les rues ont été nettoyées, les tas d'ordures évacués. Dans la plupart des espaces libres, les jeunes ont aménagé des « parcs », confectionnés avec des pierres, des pneus, des carcasses de voitures et toutes sortes d'objets de récupération qui ont été peints de différentes couleurs. Une mode qui a envahi toutes les townships et dont les réalisateurs sont particulièrement fiers. « Cela met un peu de gaieté », dit l'un d'eux. Lorsque la police les saccage, parce qu'ils ont été baptisés le plus souvent de noms de héros de la lutte de libération, Mandela, Tambo, Biko, ils sont restaurés la nuit suivante.

Tribunaux populaires

Ces améliorations du cadre de vie ont été poussées plus loin, jusqu'à l'éradication du crime menée par les comités disciplinaires, sortes de chiens de garde de la pureté des « forces combattantes ». Les « DC » (disciplinary committees), comme on les nomme, veillent à ce que les malfaiteurs n'utilisent pas les périodes troubles à des fins purement personnelles. Ils ont également, de l'avis unanime, réussi à rendre les rues des townships plus sûres en traquant les voyous et les voleurs. « Croyez-moi, sourit Nomaliso, ce n'est pas comme avec la police, il ne faut pas six mois pour retrouver l'auteur d'un vol ou d'un larcin ».

Autre discipline, vigilance et organisation, et, pour ceux qui ne veulent pas comprendre, justice populaire, qui, paraît-il, a fait la preuve de sa rapidité et de son efficacité. A tel point, assure-t-on, que rares sont aujourd'hui les victimes qui se rendent au commissariat pour déposer plainte. C'est maintenant aux tribunaux populaires de redresser les torts. Ils ont fleuri dans de nombreuses townships sous des appellations diverses, et n'ont rien à voir, affirme-t-on à Mamelodi, avec les sinistres kangaroo courts, dont la fonction principale est d'éliminer par le moyen du necklance (le collier) : un peu autour du cou arrosé d'essence sur lequel on craque une allumette, ceux qui ne sont pas dans la ligne et plus particulièrement les informateurs de la police ou les collaborateurs trop zélés du pouvoir blanc.

Il y en a eu aussi à Mamelodi, des necklaces, mais cette justice expéditive n'aurait jamais été rendue par les tribunaux populaires.

A Mamelodi, ces derniers s'appellent les forums. Le coupable est, paraît-il, assuré d'un procès équitable. Il peut produire autant de témoins qu'il le désire. La sentence peut aller de l'admonestation aux travaux d'utilité publique et, pour les cas les plus sérieux, quelques dizaines de coups de sjambok (longue matraque souple). Un commerçant qui n'a pas été honnête et a profité du boycottage des magasins blancs pour faire valser les étiquettes peut être contraint de fer-

mer sa boutique pendant une période déterminée. Il peut ne pas se conformer au verdict populaire et demander la protection de la police. Dès que celle-ci aura tourné les talons, son magasin a toutes les chances d'être réduit en cendres.

Rééducation et réhabilitation, tels sont les objectifs avoués. La communauté doit être soumise derrière ses porte-drapeaux, l'avant-garde du combat de libération. Malheur à celui qui s'écarter du chemin ou préfère la quiétude de la neutralité. Toutes les volontés, toutes les énergies, sont nécessaires. Les mots d'ordre doivent être respectés. Les grèves, les boycottages, doivent être suivis massivement. Les règles sont claires. Ceux qui veulent jouer au plus malin savent à quoi ils s'exposent. Ceux qui enfreignent les consignes de boycottage risquent de voir leurs marchandises détruites, ou, pour l'exemple, d'être contraints d'absorber le contenu d'une bouteille de détergent ou, moins grave, d'être barbouillés de sauce tomate. Pendant les boycottages aucun camion de livraison ne peut franchir les portes de la township.

Pression sociale

La pression sociale dans ces univers concentrationnaires où chacun sait ce que fait le voisin est énorme. Elle entraîne inévitablement des abus. Solomon reconnaît qu'il y en a eu, mais se dit persuadé que maintenant le système de contrôle social est rodé et que les bavures sont de plus en plus rares. La conscience collec-

tive a gagné les réticents car, comme il le souligne, « tout ce qui est fait au nom de la lutte ne peut être que bon ».

Une solidarité dont Philemon peut parler. Chaque jour, à proximité de l'église catholique, des queues se forment à l'entrée de sa salle de consultations juridiques. Les gens viennent exposer leurs difficultés, se plaindre du comportement des forces de l'ordre. Il les aiguille, les conseille, alerte des avocats. Le flot ne tarit pas. Philemon sort de sa poche un paquet de photos de victimes de tabassages. Il exhibe une petite boîte remplie de grenaille de fer, résidu d'un explosif de fabrication artisanale lancé dans la maison d'un militant. « La police, dit-il, essaye par tous les moyens d'intimider les leaders ». Ici et là, au hasard des rues, il indique les maisons incendiées par ce qu'il appelle « des forces occultes travaillant pour le compte de la police ».

Tous sont persuadés d'avoir engagé une partie de bras de fer avec le pouvoir blanc. « Je ne suis pas effrayé par la mort », proclame Philemon, je n'ai rien à perdre. « Solomon ajoute : « Je suis sûr qu'après la bataille le dernier qui restera sera noir ». Nico Smith, un pasteur blanc dans cette township, a le mot de la fin : « S'il n'y avait la présence des forces de l'ordre, Mamelodi pourrait être déclarée zone libérée ».

MICHEL BOLE-RICHARD.

BIBLIOGRAPHIE

« L'APARTHEID AU JOUR LE JOUR » de Joseph Lelyveld

« L'Afrique du Sud vous abaisse à la société de paradoxes », écrit Joseph Lelyveld. L'apartheid est en effet une théorie dont la mise en application poussée à l'extrême a engendré un système démoniaque qui a conduit un pays à un cul-de-sac. Une idéologie qui a fait l'unanimité contre elle dans les salons de la bonne conscience internationale, mais qui en fait est assez mal connue.

Joseph Lelyveld l'explique, par le détail, à travers un récit vécu, une expérience sur le terrain. C'est à une véritable dissection que se livre l'auteur correspondant du New York Times en Afrique du Sud. Deux séjours — l'un en 1966, abrégé par une expulsion, l'autre de trois ans, à partir de 1980 — lui ont permis d'approfondir la réalité quotidienne d'un régime et sa connaissance des acteurs de « l'une des plus grandes tragédies des temps modernes ».

L'auteur promène le lecteur dans les coulisses d'un univers caché aux yeux des Blancs, des touristes et des esprits manichéens. Il donne un témoignage fait de mille et une vexations, d'autant de rancœurs et d'antagonismes. Une succession de scènes, d'impressions, de constats qui dépeignent un monde déchiré, incertain, traumatisé. Un voyage à

travers les différentes communautés de ce creuset bouillant dont ne peut émerger que la violence, tant les frustrations et les ressentiments sont exacerbés.

Ce journaliste a obtenu aux Etats-Unis l'une des plus grandes distinctions de la profession, le prix Pulitzer pour cet ouvrage intitulé en anglais *Move Your Shadow* (« Pousse ton ombre »). Une phrase utilisée par les Blancs sur les parcours de golf dans cet esprit local qu'est le *fanakalo*, un jargon simpliste fabriqué par les Blancs pour pouvoir communiquer avec les Noirs, notamment dans les mines. *Move Your Shadow*, tout le symbole d'une Afrique du Sud en noir et blanc.

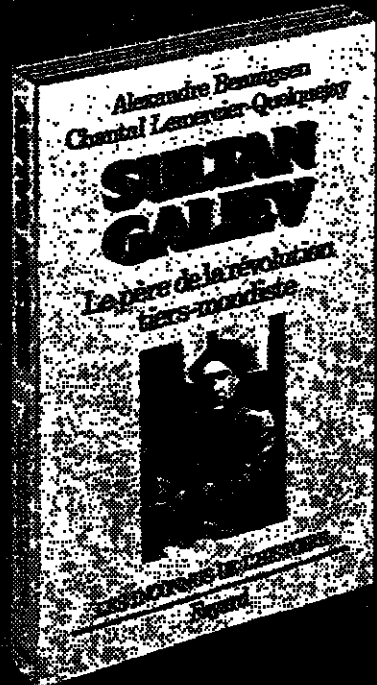
L'éclairage que Lelyveld projette sur ce pays où il a passé quatre ans est souvent cru, ses remarques caustiques et son regard très personnel. *L'Apartheid au jour le jour* est avant tout un document, un réquisitoire contre un système que « les Afrikaners ont essayé éternellement de justifier sans jamais y parvenir ».

M. B.-R.

★ *Afrique du Sud, l'Apartheid au jour le jour*, Joseph Lelyveld. Presses de la Cité, 295 p., 100 F.

L'HISTOIRE CHEZ FAYARD

C'est lui qui a élaboré la doctrine du « communisme national musulman ». Envoyé au Goulag par Staline en 1928, ce Tartare est l'un des inspirateurs de la révolution coloniale qui a embrasé l'Afrique et l'Asie. Il est le prophète des luttes de libération d'aujourd'hui, des combattants palestiniens aux Modjahidins afghans. Deux grands islamologues et turcologues posent ici, d'un point de vue historique, la question fondamentale de la coexistence du marxisme et de l'islam.



Collection
"Les inconnus
de l'histoire"
dirigée par
Jean Montalbetti

312 p.
95 F

FAYARD



Crédit National

45, rue Saint-Dominique, Paris - Lyon - Lille - Marseille - Nantes - Nancy - Bordeaux - Strasbourg - Rouen - Dijon - Toulouse - Orléans - Besançon - Poitiers - Quimper - Grenoble.



Investir pour se développer. Chaque chef d'entreprise connaît cette exigence. Mais où trouver les moyens de donner toutes leurs chances à ses nouveaux projets ?

Au CREDIT NATIONAL, le prêt aux entreprises est notre métier.

Premier établissement de prêt à long et moyen terme, le CREDIT NATIONAL offre une gamme complète de prêts adaptés aux besoins financiers de chaque demandeur :

prêts à taux fixes ou variables, s'échelonnant de 7 à 20 ans, en francs ou en devises (écus ou dollars), financements en crédit bail... Pour apporter à chaque cas une solution personnalisée, fiable et performante, le CREDIT NATIONAL propose également de nouveaux produits financiers : opérations en fonds propres, évaluation d'entreprises, montage juridique et financier de projets. Le CREDIT NATIONAL connaît ses clients. C'est sa force.

Le combat quotidien que menent les entreprises pour créer de nouvelles richesses est aussi celui du CREDIT NATIONAL.

Le CREDIT NATIONAL : les moyens de la réussite.

NIQUE

STATION DES JEUNES COMMANDE
FAYARD DE NELSON MANDELA

Une occasion annoncer M. Mitterrand

regardant, serrant la main, souriant, M. Mitterrand a été accueilli par une foule de jeunes hommes et de jeunes femmes, tous portant un badge à la boutonnière. Ils ont été accueillis par une foule de jeunes hommes et de jeunes femmes, tous portant un badge à la boutonnière. Ils ont été accueillis par une foule de jeunes hommes et de jeunes femmes, tous portant un badge à la boutonnière.

La manifestation s'est déroulée dans une atmosphère de joie et de solidarité. Les participants ont exprimé leur soutien à M. Mitterrand et leur espoir d'une France plus juste et plus démocratique. La manifestation s'est déroulée dans une atmosphère de joie et de solidarité.

Le P.F. (Parti Frontiste) a été représenté par une délégation de jeunes militants. Ils ont exprimé leur adhésion à la politique de M. Mitterrand et leur engagement pour la libération de l'Afrique du Sud.

La mise en garde de Moscou

Le P.F. a été représenté par une délégation de jeunes militants. Ils ont exprimé leur adhésion à la politique de M. Mitterrand et leur engagement pour la libération de l'Afrique du Sud. Le P.F. a été représenté par une délégation de jeunes militants.

LE GÉNÉRAL

L'Afrique lère précis

Le P.F. a été représenté par une délégation de jeunes militants. Ils ont exprimé leur adhésion à la politique de M. Mitterrand et leur engagement pour la libération de l'Afrique du Sud. Le P.F. a été représenté par une délégation de jeunes militants.

Le P.F. a été représenté par une délégation de jeunes militants. Ils ont exprimé leur adhésion à la politique de M. Mitterrand et leur engagement pour la libération de l'Afrique du Sud. Le P.F. a été représenté par une délégation de jeunes militants.

LE SCANDALE DES SERVICES SECRETS

De notre correspondant

DÉMENTI DE JÉRUSALEM SUR DES ACTIVITÉS D'ESPIONNAGE AUX ÉTATS-UNIS

AMÉRIQUES

**LE PRÉSIDENT DUARTE
PROPOSE UNE REPRISE
DU DIALOGUE
AVEC LES INSURGÉS**

LE PRÉSIDENT ALAN GARCIA RENONCERAIT A SON VOYAGE EN EUROPE

Une dimension politique

L'ÉTAT HÉBREU ET LES TERRITOIRES OCCUPÉES

Un colloque lourd de malentendus...

ALAIN FRACHON

**...et un livre : la Confrontation
silencieuse, de Jean-Paul Chagnollaud**

JEAN-PIERRE LANGELLIER

La « guerre des camps » de Beyrouth-Ouest refait l'union des Palestiniens

De notre correspondant

Beyrouth. — La « guerre des camps », qui oppose la milice chrétienne Amal, doublée de la 6^e brigade de l'armée et — dit-on ici — appuyée d'éléments du Baas pro-syrien, aux Palestiniens de toutes tendances (partisans d'Arasaf et pro-syriens) prend de l'ampleur et engendre de nouveaux conflits marginaux, bien qu'elle soit moins meurtrière que l'affrontement de l'an dernier, qui fit 800 morts.

Les combats se déroulent dans le secteur minime de Beyrouth et ont fait 9 morts et 120 blessés samedi, 7 morts et 75 blessés dimanche 1^{er} juin. Parmi les tués figure le frère du responsable militaire d'Ansal, M. Akl Hamra, ce qui a relancé le conflit. La bataille se livre principalement autour du camp de Bourj-Barsaneh qui jouxte le camp de Padoport, ce qui en entraîne épisodiquement la fermeture, sans que le trafic aérien ait été jusqu'à présent interrompu et, accessoirement, autour du camp de Sabra-Charbia.

Accusés par Amal de déborder des camps, les Palestiniens paraissent effectivement avoir pris pied dans quelques immeubles tout proches de « leur » domicile. La guerre des camps a donc pris ces derniers jours l'allure de percées et contre-percées autour de ces immeubles.

Alal aurait délogé, dimanche, les Palestiniens de plusieurs points disputés. Mais aucun des belligérants ne parvient à un résultat décisif.

Faraissim isolé dans son propre environnement, ne pouvant compter que sur un appui syrien moins déterminant que naguère, Alal se trouve en butte à une animosité se traduisant par des accrochages dans les rues de Beyrouth-Ouest. Dimanche en particulier, la milice à son aïeule à partir, dans un premier temps, avec une nouvelle milice sunnite, le Mouvement du 6 février, puis avec le PSP (à majorité druze) de

Jordanie

Quand un exclu de l'OLP « démet » M. Yasser Arafat...

De notre correspondant

Amman - L'ancien chef des services de renseignements militaires palestiniens, le colonel Attallah (Abou Zaim), exclu de P.O.L.P par le commandant Yasser Arafat, pour persistance et rigueur. « Nous avons dû nous réunir le conseil général militaire du Fatah : c'est fait. Nous savons que nous allons conquérir le congrès général du mouvement : nous le ferons », a-t-il déclaré, dimanche 16 juin, à Amman, dans le style théâtral d'un afflictonne.

Abou Zaim, qui s'est essayé, d'abord, à la production cinématographique durant le temps d'exil au Caire, a été exclu du P.O.L.P par le commandant Arafat en 1982, après avoir sauté par P.O.L.P en 1982, sans succès, tout son sens de la mise en scène en organisant le 28 avril à Amman la réunion d'un « conseil supérieur militaire du Fatah » (*le Monde* du 30 avril). Cette fois, il a encore sauté un schélon dans le conflit qui oppose à M. Yasser Arafat en réunissant les membres supposés du conseil général militaire de cette organisation.

Au terme de treize heures de déli-
 bérations, un porte-parole a annoncé
 que cette assemblée avait décidé de
 nommer Abou Zaim commandant
 en chef d'Al Assifa (les forces
 armées du Fatah) à la place de Yas-

ses Arasfat: de «démêtre» le chef de l'OLP et le ministre de la Fath, Abou Jihad, de leurs fonctions, suspendre leur appartenance à l'organisation «en attendant la convocation de son congrès»; de «démêtre et faire passer en jugement» sept autres responsables du mouvement, dont trois membres de la famille du chef de l'OLP, MM. Sathi, Ahmad et Moussa Arasfat. Un «verdict» associé avec un «démêtre» de l'OLP par Abou Jihad: «Abou Zaid est exclu du Fath et de l'OLP et n'a plus d'autorité en ce qui concerne les affaires de la Palestine», nous a-t-il déclaré, dimanche après-midi, avant d'ajouter: «Ce n'est que l'acte d'une pièce qu'on le pousse à jouer pour détruire l'image de l'OLP.» Et le dirigeant palestinien de «s'étonner» qu'Abou Zain ait pu «être élu» à la direction d'Amman alors que des centaines d'arabes du Fath ont été récemment punis pour leur royaume hachémite par les autorités jordaniennes.

De toute évidence, la grande majorité des participants à l'assemblée de dimanche n'étaient pas là de qualité et avaient été recrutés pour la circonstance. Mais la question est surtout de savoir jusqu'où vont le colonel Attalah et ses partisans dans leur défi ouvert au chef de l'O.L.P.

EMMANUEL JARRY.

LE SOUVERAIN JORDANIEN A PARIS

Le roi Hussein multiplie les efforts pour la réunion d'un sommet arabe

Le roi Hussein de Jordanie était attendu ce lundi 2 juin à Paris pour une « *visite privée de travail* » de quarante-huit heures qui lui permettra, notamment, de faire part à MM. Mitterrand et Chirac de l'état de sa mission de conciliation entre la Syrie et l'Irak. Le souverain — qui se rendra ensuite à Londres et à Washington — espère que la médiation jordanienne levra les derniers obstacles à la conclusion d'un sommet arabe.

Le secrétaire général de la ligue arabe, M. Chedli Klibi, a dit, part, dimanche, de son optimisme à ce sujet, laissant entendre qu'un tel sommet pourrait se tenir début juillet à Casablanca. « Si la médiation jordanienne réussit, et dit, elle permettra à la Ligue de trouver un nouveau souffle, le climat conflictuel qui a marqué les relations entre Damas et Bagdad étant à l'origine de sa paralysie depuis quelques années. »

A Abou-Dhabi, le quotidien *Al-Itihad* rapportait, dimanche, que de hauts responsables irakiens et syriens allaient se rencontrer ce mois-ci pour préparer un « sommet de la réconciliation ». Ces rumeurs sont commentées avec inquiétude au Iran, dont la Syrie est le seul allié dans le monde arabe. Le quotidien *Téhéran Times* indiquait ainsi, dimanche, que la médiation jordanaïenne relevait d'« une conspiration américaine » s'appuyant « sur les dirigeants réactionnaires de la région ».

(AFP/Reuters).

(Publicité)

RADIO J. SHALOM (93.90 FM)
ce soir 18h30 - 19h30
Francis Lentschner reçoit
JEAN JEROME pour son
livre «**LES CLANDESTINS**»

L'archipel des Fi

Dans son nouveau dossier la Fnac dissèque les stars du 24 x 36.

OCÉANIE

DANS LE PACIFIQUE, UN « PARADIS » ESSOUFFLÉ

L'archipel des Fidji secoué par des vents contraires...

De notre envoyé spécial

Nandi. — « Ah ! si le monde était à l'image des Fidji ! » « La femme est une île. Fidji est son parfum. » A l'aéroport les publicités donnent le ton. Dehors : soleil, palmiers, passants mouchés, l'air sent le fruit. Au cœur du Pacifique, loin des frénésies modernisatrices, batailles électroniques et guerres commerciales qui agitent d'autres riverains, les Fidji donnent un « avant-gout du paradis ».

D'ailleurs, les dépliantes l'avaient bien dit : « Joyau du Pacifique », « plages de corail », « lagon d'émulation ». Et même « harmonie raciale », et « stabilité démocratique ». Bref, la perle rare : un pays sans histoires, à goûter sans remords. A proximité de la Nouvelle-Calédonie sous tension, un modèle détendu, harmonieux, des tropiques heureux... Trop beau pour être vrai ? Alors quoi ? grand succès ou gros échec ? Sans doute un peu des deux.

Dans un cadre de carte postale exotico-touristique, les îles Fidji sont, assurément, un succès post-colonial. Mais un succès qui s'essouffait en pleine adolescence, après quinze ans d'indépendance. Il est vrai que les paradis n'étaient plus perdus, comment n'offraient-ils pas, eux aussi, prise à la crise ?

A fortiori quand le succès consiste, comme c'est le cas ici, à encenser les dévotion des étrangers de passage sur les plages et à convaincre l'immensité de mettre plutôt deux sucres qu'un seul dans son thé.

Depuis des années, l'économie des Fidji a vécu pour moitié de l'« importation » de touristes et pour moitié des exportations de sucre (1). Parallèlement, la démocratie reposait sur un équilibre politico-ethnique moitié fidjien moitié « indien » (2). Sous la férule d'un leader modéré, Ratu (chef) Kamisese Mara, c'était le bon temps. Hélas ! stagnation économique, mutations sociales et polarisations raciales aidant, les temps ont changé.

« Les Britanniques nous ont poussés à prendre notre indépendance et nous y ont préparés : ce fut notre grande chance, c'est toute la différence, par exemple, entre Fidji et la Nouvelle-Calédonie », nous disait M. Stinson, ministre du plan. « Ici — une fois n'est pas coutume — le colonisateur a appliqué une politique limitant l'appropriation des terres par les Blancs, imposant au besoin leur restitution aux clans fidjiens qui la possédaient traditionnellement. »

Ainsi, lors de l'indépendance, environ 85 % des terres appartenaient collectivement aux autochtones fidjiens. Aujourd'hui encore, pour l'essentiel, elles ne peuvent pas être vendues. Seuls 11 % des terrains sont réservés à la vente, ici les « fils du sol » se sentent moins spoliés, moins déracinés qu'ailleurs.

La bombe raciale

Cette politique s'est révélée d'autant plus judicieuse que, par ailleurs, Londres léguait aux îles Fidji une bombe à retardement coloniale et raciale sous la forme d'une communauté indienne importée au siècle dernier comme réservoir de main-d'œuvre. Exclue du système traditionnel fidjien, privée de l'accès à la terre, cette population allophone s'est peu à peu regroupée dans les villes, à l'instar des Indiens et des Chinois d'Afrique et d'Asie. Dynamique, elle y a prospéré, se taillant la part du lion dans les secteurs modernes de l'économie. Schéma classique, mais dangereux.

En 1970, lors de l'indépendance, chacune des deux communautés était forte d'environ deux cent cinquante mille personnes. A ce demi-million venaient s'ajouter quelques dizaines de milliers d'« électeurs généraux », un euphémisme officiel désignant les marginaux, Chinois et Européens. Les partis furent organisés selon un principe multiracial, mais avec une dominante ethnique prononcée : fidjienne pour l'Alliance, indienne pour la Fédération nationale. Par le biais d'un système complexe qui fixe autoritaire-

ment des quotas de sièges, chaque électeur vote quatre fois, dans son groupe racial et dans les autres. « Ici, on vote toujours pour, mais jamais contre le candidat d'une autre ethnie », remarquait un fidjien. En principe, le système oblige au multiracialisme et assure la représentation équitable de chaque groupe ethnique au Parlement.

C'était là l'une des garanties constitutionnelles indispensables à la promotion de la coexistence dans la démocratie et, partant, à l'atténuation des tensions, des doutes et des peurs. Les Fidjiens redoutaient la concurrence d'une communauté indienne différente, prolifique et entreprenante. Pour leurs terres, certes, mais aussi pour le maintien de leur système socio-culturel et de leur suprématie politique. Les Indiens craignaient pour leur sort, leurs biens, leur droit d'être Fidjiens.

Ces peurs ont été atténuées, sinon complètement dissipées, depuis l'indépendance. Le bon sens a prévalu. Bon gré mal gré, le quasi-monopole du pouvoir politique est demeuré aux mains de l'Alliance et du premier ministre Ratu Rama. Bref, des « Fidjiens ». Mais comme l'économie allait bien, tout — ou presque — allait bien.

Une passe difficile

Depuis le début des années 80, les termes de l'échange, longtemps favorables, se sont détériorés sous l'action conjuguée de la récession mondiale, du choc pétrolier, de la chute des cours du sucre et de la raréfaction des touristes. Le PNB, qui avait progressé de 4,5 % au cours des années 70, a stagné depuis en termes réels. Le revenu par capita a baissé. « Nous traversons une passe difficile. L'économie est déprimée depuis cinq ans, l'investissement est languissant, les techniciens qualifiés émigrent et le chômage est élevé : officiellement 11 %, peut-être plus », nous disait M. Sivabau, gouverneur de la Reserve Bank des Fidji.

Résumant succinctement le glissement de l'économie au politi-

que, ce haut fonctionnaire ajoutait : « La compétition est de plus en plus acharnée pour un nombre d'emplois de plus en plus limité. La crise rurale favorise l'émigration rurale vers les villes ; mais la ville, c'est plutôt le domaine des Fidjiens indiens et chinois, les Fidjiens d'origine y sont défavorisés, cela crée des

frustrations ont été exacerbées, côté indien, par la « manipulation » post-électorale de 1977, lorsque le Parti fédéral, qui l'avait emporté mais dont les chefs ergotaient sur le choix d'un premier ministre, s'était vu privé de sa victoire. Le gouverneur général (nommé par la reine d'Angleterre) avait, en effet, tran-

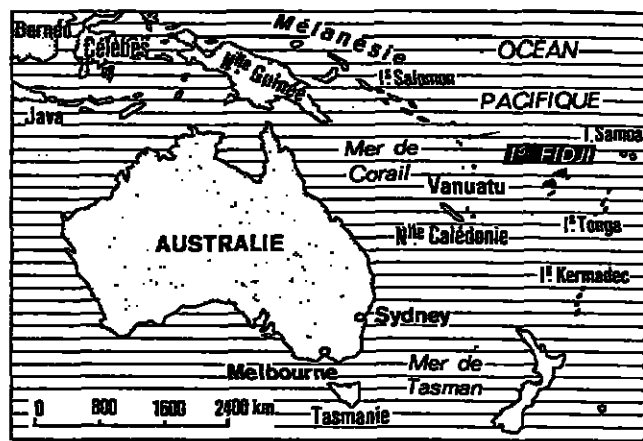
après sa création, les élections municipales de Suva, la capitale.

Il faudra donc compter, lors de la consultation générale prévue en 1987, avec cette formation qui boomerbe l'échiquier politique et social, ce qui n'est pas sans susciter certaines inquiétudes. Non seulement du côté du premier ministre, de son parti et de certains milieux d'affaires qui voient leur suprématie sérieusement menacée, mais aussi aux Etats-Unis, en Australie et même en France. La perspective d'un neutralisme antimilitaire n'a, a priori, rien pour plaire à ces pays.

Mais ceux-ci font-ils, de leur côté, les efforts qu'il faudrait (assistance, investissements, commerce) pour consolider un régime parfois critiqué — ne serait-ce que par solidarité régionale — mais dont, tout compte fait, ils n'ont guère eu trop à se plaindre ?

Quoi qu'il en soit, dans cette période où les vents contraires secouent fortement l'archipel, l'art de gouverner de celui qui l'a guidé à travers quinze années de stabilité, Sir Kamisese Mara, ne sera pas superflu pour éviter de graves dérapages. Le « modèle » fidjien a de beaux restes, mais il paraît urgent, quinze ans après son avènement, de le doter de nouveaux équilibres, d'hommes nouveaux, d'un nouveau souffle. Le maintien de la paix sociale, voire du label « paradis », semble aujourd'hui à ce prix.

ROLAND-PIERRE PARINGAUX.



tensions. » On comprend alors que l'une des priorités en matière économique — et, implicitement, électorale et raciale — porte sur des mesures de développement susceptibles de fixer la population autochtone dans les zones rurales.

La situation économique est d'autant plus préoccupante pour le gouvernement et pour l'établissement conservateur qu'elle favorise des reclassements politiques, suscitant même, pour la première fois, l'émergence d'un parti « travailliste » multiracial. Emanation des syndicats, souvent perçu comme « radical », il refuse le « jeu dangereux » imposé depuis quinze ans.

« Depuis l'indépendance, la politique des grands partis a été celle de la polarisation raciale. Les tentatives d'ouverture multiraciale ont été vouées à l'échec. Les risques d'une explosion raciale n'ont pas cessé d'augmenter », nous a déclaré le président de ce parti, M. Bavadra, fidjien d'origine. Il souligne que les

chefs en faisant appel... au leader du parti vaincu, le premier ministre sortant, Ratu Mara. « En fait, les Fidjiens n'ont pas pris à admettre un premier ministre indien », affirme M. Bavadra. Depuis, selon lui, « l'Alliance s'est identifiée plus encore à l'élite capitaliste, conservatrice et pro-américaine ». Dans le même temps, le Parti fédéral « se fragmentait, perdant beaucoup d'adhérents, désenchantés ».

Un nouveau parti

Pour répondre à la montée des frustrations politiques et de difficultés économiques touchant un large public dans chaque communauté, nul n'était mieux placé que les syndicats, multiraciaux par principe, pour lancer un nouveau parti. Nationaliste, ouvertement pacifiste, antimilitaire et aspirant à un non-alignement, le Labour fidjien a déjoué tous les pronostics en remportant, quelques mois seulement

(1) La CEE, dans le cadre des conventions de Lomé, achète environ la moitié de la production sucrière à un prix stabilisé. Elle fournit, tout comme le Programme des Nations unies pour le développement (PNUD), des aides financières et techniques bilatérales et régionales substantielles (plusieurs dizaines de millions de dollars par an) aux Fidji et au Pacifique sud. L'Australie et la Nouvelle-Zélande restent, néanmoins, les premiers fournisseurs d'aide à la région.

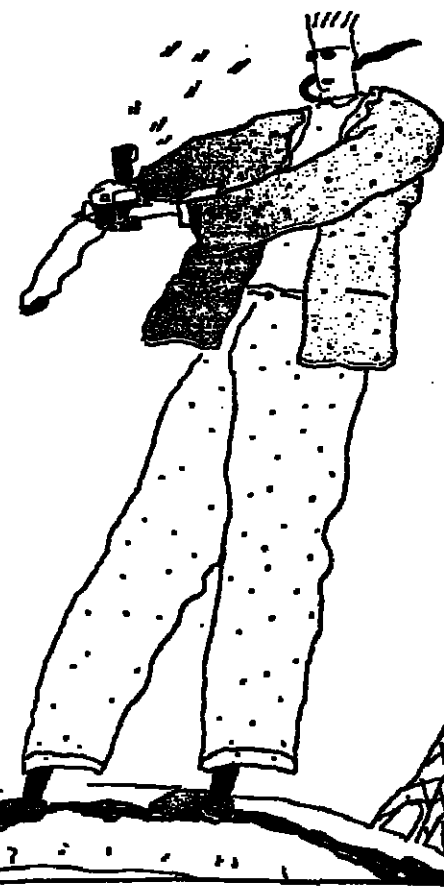
(2) Il s'agit ici de citoyens fidjiens à part entière, le terme « indien » étant utilisé pour faciliter la distinction avec les Fidjiens d'origine.

Objectif

Dans son nouveau dossier la Fnac dissèque les stars du 24x36.

L'arrivée des reflex autofocus a fait l'effet d'un pavé dans la mare. Pour certains c'était la révolution. Mais l'autofocus n'est pas la seule nouveauté dont a bénéficié le 24x36 : la mesure de la lumière, la performance du système flash ou de l'obturateur se sont aussi notablement améliorées. La Fnac a donc sélectionné 7 appareils, nouvelles stars du 24x36, en fonction de leurs apports technologiques à la photographie. Les voici réunis dans un nouveau dossier qui, non seulement recourt au verdict du laboratoire, mais aussi à celui des journalistes professionnels, des vendeurs de la Fnac et du public, pour vous permettre de vous faire une opinion. En toute objectivité.

fnac



DIPLOMATIE

EN ÉCHANGE D'UNE EXTENSION ET DU RENFORCEMENT DU TRAITÉ DE 1972 SUR LES ANTIMISSILES

Moscou pourrait réduire ses armements offensifs

En même temps que Moscou proposait, samedi 31 mai, contre la décision américaine de ne plus respecter les limites du traité SALT-2 à partir de la fin de l'année et annonçait que l'URSS se considérerait dans ce cas comme déléguée à son tour de ses obligations (le Monde daté 1-2 juin), on apprenait, à Washington, que les négociateurs soviétiques à Genève avaient déposé jeudi dernier 29 mai de nouvelles propositions.

Selon le New York Times, qui en rend compte dans ses éditions de dimanche, ces propositions faites à titre privé porteraient sur le lien à établir entre la réduction des armements stratégiques et l'initiative de défense stratégique (IDS), chère au président Reagan. Si, indique Mos-

cou, les États-Unis sont d'accord pour « renforcer » le traité conclu en 1972 pour limiter les défenses antimissiles (traité dit ABM) et pour s'engager à ne pas le dénoncer pendant une période de quinze à vingt ans, l'URSS serait prête à commencer, de concert avec Washington, à réduire ses armements offensifs.

Cette proposition, qui a été faite deux jours après l'annonce, par M. Reagan, de son intention de sortir des contraintes de SALT-2, mais qui ne semble pas être liée à cette initiative américaine, a été communi- quée avec prudence et scepticisme par les responsables de Washington. Pour M. Weinberger, secrétaire à la défense, l'idée n'est pas nouvelle, mais il est exclu de toute façon que

les États-Unis renoncent à leur programme de recherche sur l'IDS. L'impact de la suggestion soviétique est d'ailleurs controversé. Pour les uns, le traité ABM n'interdit pas la recherche ni même un certain nombre de tests sur les armes nouvelles, et l'accent mis sur ce seul document par Moscou pourrait donc être interprété comme une concession aux thèses américaines. Pour les autres, l'idée que le traité doit être « renforcé » viendrait précisément à interdire plus rigoureusement encore la recherche; d'autre part, l'extension du traité pour une longue période empêcherait les expériences à grande échelle qui seront nécessaires sur l'IDS pendant les années 90.

Le traité ABM a été conclu pour une durée illimitée, mais il peut être dénoncé avec un préavis de six mois quand les « intérêts supérieurs » d'une partie sont en jeu. Des conférences visant à faire le point sur le traité sont prévues tous les cinq ans, la prochaine devant avoir lieu en 1987. Pour le moment, les États-Unis ont annoncé leur intention de respecter le traité ABM, mais cette attitude pourrait encore changer d'ici l'an prochain, comme elle a changé sur le traité SALT-2, conclu en 1979 sur les armements offensifs.

« Changement de vitesse »

A propos de ce traité SALT-2, MM. Weinberger et Shultz ont donné des interprétations légèrement différentes, dans des interventions télévisées dimanche, de l'annonce du président Reagan. Pour le secrétaire d'État, il ne s'agit que d'un « changement de vitesse » dans l'attitude américaine sur le contrôle des armements, mais cette attitude restera empreinte de « retenue réfléchie ». Son collègue de la défense s'est exprimé sur un ton plus vif, affirmant que l'Union soviétique est déjà « sortie du traité », notamment en construisant soixante-douze missiles stratégiques SS-25.

M. Weinberger a toutefois précisé que Washington reconstruirait sa décision si Moscou renonçait à ces mêmes SS-25, et à condition aussi que le contrôle du respect des obligations mutuelles soit rendu beaucoup plus rigoureux. Les États-Unis protestent particulièrement à cet égard contre le collage, pratiqué par les experts soviétiques, des données télégraphiques émises par leurs missiles lors des essais. Le traité SALT-2 stipulait qu'aucune partie ne doit faire obstacle à la vérification effectuée par l'autre à l'aide de ses « moyens techniques nationaux ».

En attendant, le respect du traité SALT-2 a été fermement préconisé par M. Genscher, ministre ouest-allemand des affaires étrangères. Celui-ci a déclaré, dimanche, que son gouvernement « tient à ce que les limitations [prévues par cet accord] continuent d'être observées par les deux parties », et qu'il « espère que l'on n'a pas dit le dernier mot dans cette affaire ». Les réticences des alliés européens des États-Unis ont été mises en lumière par l'agence Tass, laquelle regrette toutefois qu'« aucun d'entre eux n'ose appeler un chat un chat et s'en prendre aux militaires » de Washington.

M. T.

(Publié)
Aujourd'hui, les toutes dernières affaires en vente de fonds de
COMMERCE
BOUTIQUES - LOCAUX - BUREAUX
aliment, café, librairie, div., gérance
dans le journal spécialisé depuis 41 ans
« LES ANNONCES »
En vente partout 400 F et 38, rue de
Maitre, 75011 Paris - Tél. (1) 48.05.30.30

LA CHASSE EN QUESTIONS
par F. du Boisrouvray
Illustrations de Jean Marcelin
Tout l'humour de la chasse, pour tous ceux qui en ont l'amour.
GERFAUT CLUB

A TRAVERS LE MONDE

MICRONÉSIE

L'ONU met fin à la tutelle des États-Unis

Nations unies. — Par trois voix contre une, le Conseil des tutelles des Nations unies a mis un terme, la semaine dernière, à la tutelle américaine sur les deux mille petites îles du Pacifique formant la Micronésie (le Monde du 17 mai).

Quatre nations vont ainsi accéder à la semi-indépendance « le 30 septembre 1986 au plus tard » : Palau, les Mariannes du Nord, les îles Marshall et les États fédérés de Micronésie. L'Union soviétique est le seul des cinq membres du Conseil des tutelles à avoir voté contre la résolution présentée par la France et la Grande-Bretagne. La Chine, membre du Conseil, ne siège jamais et n'a donc pas voté.

Le délégué soviétique a estimé que la résolution avait été adoptée « de manière non démocratique » et a accusé les États-Unis d'avoir fait de la Micronésie une « entité néo-coloniale ».

Les Mariannes du Nord ont choisi de faire partie du Commonwealth américain à l'instar de Puerto-Rico. Les trois autres nations se sont prononcées, lors de référendums, pour une libre association avec les États-Unis. Le cas de Palau est particulier : le Congrès n'a pas encore approuvé l'accord le concernant. Certains membres du Congrès estiment que la Convention anti-occidentale de l'archipel peut entrer en conflit avec les engagements américains en matière de défense. La semi-indépendance implique, en effet, que la défense de l'archipel reste à la charge de Washington, puissance nucléaire.

Les cent mille habitants de la Micronésie ont « exercé librement leur droit à l'autodétermination par des référendums soumis à l'observation des missions envoyées par le Conseil des tutelles », note la résolution. — (AP).

NOUVELLE-ZÉLANDE

La France accueille « avec intérêt » un appel de M. Lubbers

La France « accueille avec intérêt et dans un esprit ouvert » l'initiative prise par le premier ministre des Pays-Bas, M. Ruud Lubbers, qui a appelé Paris et Wellington à soumettre à « une troisième partie » leur différend à propos du Rainbow Warrior, indiquant officiellement, samedi 31 mai, à Paris. Les autorités françaises, précise-t-on de même source, « apprécient » l'initiative du premier ministre des Pays-Bas, « avec lequel le premier ministre français, M. Jacques Chirac, s'est effectivement entretenu récemment sur ce sujet ».

Lors d'une rencontre avec le premier ministre néo-zélandais, M. David Lange, samedi à La Haye, M. Lubbers a appelé la France et la Nouvelle-Zélande à soumettre leurs différends à « une troisième partie ». Il s'est déclaré « prêt, si tel est le vœu des deux parties, à apporter son assistance » pour trouver ce tiers et a estimé que « malgré les différences des points de vue respectifs, il existait une volonté commune de trouver une solution aux problèmes soulevés par les événements du 10 juillet 1985 » (date de l'attentat contre le Rainbow Warrior dans le port d'Auckland par les services secrets français).

M. Lange, s'adressant à la presse samedi, a implicitement confirmé cet appel, tout en renouvelant son hostilité à la libération des faux époux Turenga, emprisonnés en Nouvelle-Zélande pour leur implication dans l'attentat.

SRI-LANKA

Douze morts dans un attentat contre un train

Colombo. — L'explosion d'une bombe à bord d'un train allant de Batticaloa, dans la province orientale de Sri-Lanka, à Colombo, la capitale, a fait, samedi 31 mai, douze morts et plus de quarante blessés, a annoncé un porte-parole militaire. L'attentat, survenu à Vavuniya, à 40 kilomètres de Colombo, a été revendiqué par FROD, mouvement étudiant de l'organisation séparatiste tamoule EELAM. Deux voitures ont été détruites par l'explosion. Deux attentats, la veille, avaient déjà fait trente-six morts (le Monde daté 1-2 juin). — (AFP, Reuters).

VOTRE VOITURE EN T.T.
Favex
37, quai de l'Oise
75019 PARIS - Tél. (1) 42.09.29.44
Télex FAVEX 211 504 F

CEPES
CLASSE PRÉPARATOIRE
médecine pharmacie
Chaussée de la République, 52200 Neuilly, 47.22.04.94 - 47.45.03.19

ASIE

LA VISITE DE M. ABE A MOSCOU

Le contentieux soviéto-japonais reste bloqué

De notre correspondant

Moscou. — La première visite officielle en URSS d'un ministre japonais des affaires étrangères depuis 1978 n'a pas donné les résultats escomptés. M. Shintaro Abe, qui est resté dimanche 1^{er} juin à Tokyo, après avoir passé trois jours à Moscou, a même été surpris par l'absence de souplesse de ses interlocuteurs. Le commerce a progressé de 10 % entre les deux pays en 1985, alors qu'il stagnait entre l'URSS et de nombreux pays capitalistes. Les blocages politiques, dus pour une bonne part au contentieux hérité de la seconde guerre mondiale, restent en revanche entiers.

Rien n'a bougé, en particulier, sur la question du traité de paix que Moscou et Tokyo n'ont toujours pas signé. M. Abe et son homologue soviétique, M. Chervinskiy, ont seulement convenus de « reprendre les conversations lors d'une prochaine rencontre à Tokyo en 1987 », indique le communiqué conjoint publié par Tass. L'agence soviétique précise que les négociations portent notamment sur « les questions qui pourraient être mentionnées » dans le futur traité. Tokyo souhaite récupérer une partie au moins des quatre îles du Nord annexées par les

Soviétiques en 1945. Moscou ne veut même pas en entendre parler.

M. Abe a évoqué cette affaire qui empoisonne les relations entre les deux pays lorsqu'il a rencontré M. Gorbatchev le 30 mai. « La conversation a été animée mais la position soviétique est totalement rigide », a révélé le ministre japonais des affaires étrangères au cours d'une conférence de presse. L'URSS maintient une garnison d'environ dix mille hommes dans les îles Kouriles où elle dispose d'installations fortifiées et de bases pour ses Mig-23.

La visite a seulement donné quelques maigres résultats. Les deux parties « se félicitent de l'accord intervenu entre l'URSS, les États-Unis et le Japon pour augmenter la sécurité des vols dans le Pacifique nord ». Cet accord est la conséquence de l'affaire du Boeing sud-coréen abattu par la chasse soviétique le 1^{er} septembre 1983. Tokyo pourra, d'autre part, ouvrir un bureau d'information à Moscou où seront diffusés pour le public soviétique des documents sur la vie quotidienne des Japonais. Moscou dispose d'un bureau identique à Tokyo... depuis 1957.

M. Abe n'a même pas obtenu un véritable résultat sur une question pourtant purement symbolique. De

nombreux Japonais ont été tués dans les îles Kouriles pendant la seconde guerre mondiale. Conformément à la tradition, leurs familles voudraient pouvoir visiter leurs tombes.

Moscou n'a pas dit oui explicitement, mais des négociations vont s'ouvrir pour étudier la façon dont ces visites pourraient être organisées. Les territoires annexés en 1945, comme d'ailleurs presque toute la côte Pacifique de l'URSS, sont totalement fermés aux étrangers.

D. Dh.

● **Élections législatives le 6 juillet.** — Le premier ministre, M. Yasuhiro Nakasone, a dissous ce lundi 2 juin la Chambre basse de la Diète, ouvrant la voie à l'organisation d'élections anticipées, le 6 juillet (le Monde du 29 mai). La nouvelle a été annoncée en session extraordinaire du Parlement. Les partis d'opposition, craignant que le scrutin ne donne une majorité accrue au Parti libéral-démocratique (PLD) au pouvoir, ont boycotté la séance. Ce refus n'avait que valeur de symbole, M. Nakasone ayant obtenu l'approbation nécessaire de son cabinet. — (Reuters.)

Chine

MANIFESTATIONS XÉNOPHOBES CONTRE DES ÉTUDIANTS AFRICAINS

(De notre correspondant.)

Pékin. — En dépit des déclarations identifiantes du ministère chinois des affaires étrangères, les manifestations xénophobes des étudiants de Tianjin n'ont pas pris fin.

Samedi 31 mai, des étudiants africains ont dû fuir, sur le conseil des autorités locales, l'abattoir où ils s'étaient réfugiés. Ils ont entamé un marche en direction de Pékin, distante d'environ 150 kilomètres. Cette marche, surveillée par la police, s'est terminée en autocar. Là, veille, selon un étudiant européen, qui, comme beaucoup d'autres, a préféré se replier sur Pékin, plus d'un millier d'étudiants chinois avaient manifesté aux cris de « les étrangers dehors ». Déjà l'autonomie dernière, des étudiants de la capitale et de certaines universités de province avaient manifesté contre les Japonais avant de s'en prendre aux autorités. Celles-ci avaient tout d'abord laissé faire, heureusement, semble-t-il, de montrer à Tokyo que l'opinion chinoise pouvait redevenir antijaponaise.

Un racisme évident

A Tianjin, les incidents avaient commencé lors d'une soirée où les étudiants africains, mais pas seulement eux, célébrèrent de manière un peu bruyante l'anniversaire de l'OUA. Des bagarres avec des étudiants chinois avaient suivi, chaque côté rejetant la responsabilité sur l'autre (le Monde du 28 mai).

Cet incident est symptomatique des relations difficiles entre étudiants étrangers, en particulier africains ou du tiers-monde, et chinois. Le manque de compréhension, un racisme évident, ou pour le moins un sentiment de supériorité des Chinois envers des Africains contrainsts parfois de passer des années en Chine dans des conditions matérielles difficiles, en sont la cause. Les coutumes des étudiants africains, dans une Chine particulièrement pudibonde — du moins officiellement, — l'impression qu'ont certains Chinois que les étrangers bénéficient d'un traitement privilégié et aussi l'inaction des autorités universitaires aggravent la situation.

On parle de jeunes personnes qui auraient été chargées d'aider les étudiants africains à supporter leur solitude, de prostitution de relations homosexuelles et de consommation de drogues « douces ». Mais le refus des autorités chinoises de reconnaître les problèmes ne facilite pas leur solution.

Les étudiants étrangers bénéficient d'un traitement relativement privilégié par rapport aux Chinois, mais généralement pas par rapport à celui qu'ils auraient dans leur propre pays. Les frais de scolarité, surtout pour les étrangers non boursiers, ont augmenté de manière vertigineuse tandis que les conditions d'enseignement restent souvent médiocres, ce qui crée un certain malaise depuis la rentrée. Cela étant, comme toujours, les étudiants chinois sont à l'avant-garde de l'opinion publique. Et, bien évidemment, celle-ci ressent parfois une certaine envie devant le niveau de vie des étrangers.

PATRICE DE BEER.

Inde

« Semaine du génocide » au Pendjab

La survie du gouvernement sikh modéré de l'Etat est en jeu

De notre correspondant

New-Delhi. — Quatre morts qui s'ajoutent aux quelques soixante-dix tués du mois de mai, deux cent cinquante sikhs arrêtés — qui iront rejoindre en prison plusieurs centaines de leurs camarades — c'est le bilan du premier jour, dimanche 1^{er} juin, de la « semaine du génocide » déclenchée au Pendjab par les séparatistes. En principe, il s'agit de commémorer le « massacre » d'un millier de sikhs, il y a deux ans, au Temple d'or d'Amritsar (1).

En réalité, l'objectif des extrémistes est de tenter une mobilisation pour leur cause tout en poursuivant l'opération « Terroriser les hindous » lancée il y a trois ans et singulièrement amplifiée depuis quelques semaines. Bref, le gouvernement sikh modéré du Pendjab, qui s'efforce d'arrêter la répression contre ses coreligionnaires indépendants, joue une nouvelle fois son avenir cette semaine. Outre les deux cent cinquante arrestations préventives de jeunes activistes, deux mesures ont été annoncées ces dernières quarante-huit heures pour leur couper l'herbe sous les pieds.

D'abord, les forces de police et paramilitaires qui avaient délogé les séparatistes du Temple d'or il y a un mois et qui avaient été laissées sur place pour parer à toute éventualité, ont été retirées dimanche et lundi matin du complexe religieux. Par précaution cependant, les détachements de sécurité qui entourent le Mesque du sikhisme ont été renforcés et les autorités légales modérées du Temple ont recruté plus d'un millier d'anciens militaires à feu. Leur mission : empêcher une nouvelle occupation du Temple par les forces extrémistes.

Multiplication des assassinats

Seconde mesure annoncée ce week-end pour priver les séparatistes d'un argument de mobilisation : Chandigarh, la capitale commune au Pendjab (en majorité sikhs) et à l'Haryana (essentiellement hindoue) sera attribuée au seul Pendjab le 21 juin prochain. « Il y a dix-sept ans que nous luttons pour ce transfert », s'est exclamé M. Surjit Singh Barnala, le ministre-chef modéré de l'État des sikhs. « Nous avons fini par gagner. Chandigarh est notre cadeau aux populations du Pendjab ».

Nul doute, en effet, que cette mesure, annoncée en temps opportun par le gouvernement de M. Rajiv Gandhi pour renforcer la position de M. Barnala, fera plaisir aux sikhs de l'État. Pour les hindous, cependant, qui constituent tout de même 40 % de la population pendjabie, l'urgence est ailleurs. Les organisations qui les représentent réclament avec insistance le déploiement immédiat de l'armée dans les trois districts frontaliers avec le Pakistan.

théâtre privilégié du terrorisme antihindou.

Plus de deux cents familles hindouistes apeurées ont, depuis un mois, fui ces zones rurales pour se réfugier dans les grandes villes où leurs coreligionnaires sont souvent majoritaires. Toutefois, si la migration devait s'accroître avec la multiplication des assassinats, M. Rajiv Gandhi serait éventuellement contraint de céder. Les députés pendjabis hindous de son parti rendent de plus en plus souteneur de leur vote, à l'Assemblée régionale, le gouvernement minoritaire de M. Barnala.

Le déploiement de l'armée rendrait vite intenable la position de M. Barnala, rendue extrêmement fragile depuis la scission de son organisation, l'Akali Dal (2). L'effondrement de son gouvernement signifiait, surtout, la fin de l'habile stratégie mise au point par le premier ministre indien et qui consiste, depuis plus de six mois, à faire traiter la question sikh par le gouvernement local. Les extrémistes, qui, de l'aven même du chef de la police, sont parvenus à transformer le Pendjab en une sorte d'Irlande du Nord, auraient alors remporté une incontestable victoire.

PATRICE CLAUDE.

(1) Le 4 juin 1984, Indira Gandhi ordonnait l'assaut du Temple d'or. Il y eut plus d'un millier de victimes.

(2) Pour protester contre la nouvelle entrée de la police, le 30 avril, dans le Temple d'or, et peut-être surtout pour satisfaire leurs ambitions personnelles, vingt-sept députés de l'Akali Dal ont quitté le 8 mai les rangs des modérés. Devenus minoritaires au sein de l'Assemblée locale, le gouvernement de M. Barnala ne survit depuis qu'avec l'appui des députés du Congrès-I de M. Rajiv Gandhi.

UN COLLOQUE A PARIS SUR L'AFGHANISTAN

Un colloque international, organisé le Bureau international Afghanistan, vendredi 30 et samedi 31 mai à Paris, a réclame la participation de la résistance afghane à toute négociation du conflit. Plusieurs dizaines de personnalités, françaises et étrangères — dont MM. Jean-François Deniau, vice-président de la commission des affaires étrangères de l'Assemblée nationale, Carlo Ripa di Meana (Italie), commissaire européen, Paolo Falcone (Italie), secrétaire général du groupe socialiste au Parlement européen, ainsi que Klaus Haensch, membre du Bundestag, vice-président de la commission politique du Parlement européen, — ont participé aux débats.

Le Bureau international Afghanistan milite pour une reconnaissance politique de la résistance afghane, dont une délégation sera reçue, mardi, par M. Jacques Chaban-Delmas, président de l'Assemblée nationale.

LA VIE EN
SONGÉ MES

مذاکره

ENQUÊTE

LA VIE EN TERRASSE : Y AVEZ-VOUS SONGÉ MESSIEURS LES BÂTISSEURS ?

Si l'on demande à un enfant de dessiner une maison, sa main malhabile esquissera d'abord un toit en forme d'accent circonflexe. Le symbole a été transmis de génération en génération comme l'expression la plus évidente de notre culture occidentale, jusqu'à la caricature. Certes, il existe de très beaux toits pentus couvrant de la somptueuse demeure à la modeste maison rurale. Mais il existe aussi quantité de toits anonymes, sans caractère, qui ne sauraient prétendre s'identifier à un quelconque style régional.

Ces toits-là pourraient être agréablement remplacés par des terrasses où il fait bon vivre, à la belle saison. Les logements pourraient ainsi être prolongés plus fréquemment, à chaque niveau, par des terrasses-jardins verdoyantes.

Quant aux immeubles collectifs, leurs toitures pourraient recevoir des équipements sociaux ou de loisirs, au lieu d'être si tristement désertées. Manquerions-nous d'imagination ? Y aurait-il un blocage, intellectuel ou mécanique, provoqué par des mœurs administratives, réglementaires, ou culturelles ?

Pour tenter de découvrir les éventuelles raisons d'un renoncement, et tout en espérant trouver les traces d'une nouvelle volonté créatrice, nous avons rencontré des hommes dont le métier est de bâtir, de réfléchir sur la conception des logements de notre temps : des architectes, des techniciens, des paysagistes, des responsables politiques...

Une expression architecturale de l'art de vivre se prêtait à merveille à cette exploration : la terrasse, avec tout ce qu'elle évoque d'agréments, de loisirs, de rêves ensoleillés. Avec aussi, en préalable, la brutale comparaison qui s'impose... de Babylone à nos jours.

Les anciens savaient vivre !

Comme le rappelle Michel Corbet, jardinier en chef de l'EPAD (Etablissement Public d'Aménagement de la Défense), le palais du roi Nabuchodonosor comportait des terrasses plantées sur 1.800 mètres carrés.

C'étaient les jardins suspendus de Babylone, au VI^e siècle avant Jésus-Christ ! Les 12 terrasses superposées en dégradé formaient une pyramide tronquée. Sur un mètre d'épaisseur de terre végétale, poussaient des rochers, des lilas, des jasmints et toutes sortes d'arbres fruitiers. En d'autres endroits étaient plantés des palmiers, des peupliers, des pins... On accédait d'étage en étage par des escaliers disposés en périphérie, chaque niveau révélant un nouveau paysage, un nouveau rêve.

26 siècles plus tard, la terrasse n'est le plus souvent qu'un espace triste et inaccessible, d'où émergent de laides excroissances. Mais il suffit de regarder Paris de haut pour voir qu'il existe néanmoins des aires verdoyantes, aménagées agréablement. Certes, ce n'est pas Babylone. Mais ceux qui en jouissent ont trouvé mode de vie incomparable. La terrasse, c'est leur jardin, leur salon d'été, leur solarium, leur espace de jeu ou de gymnastique, leur tranquillité, leur altitude. C'est un lieu de réflexion, de bricolage, un prolongement du logement, une nouvelle dimension sous le soleil ou les étoiles.

Alors, pourquoi tant de terrasses inutilisées au sommet de nos immeubles ? Pourquoi ne pas animer ces surfaces mortes au profit d'un art de vivre retrouvé ?

Terrasses interdites.

Aux HLM, l'idée d'utiliser les terrasses des immeubles en lieux d'agrément n'est pas rejetée mais semble poser des problèmes difficilement surmontables.

Tout ce qui est collectif, nous dit-on, doit être entretenu, géré, surveillé et cela coûte cher. De

... Quand on fait une terrasse en France, on en fait quatre en Allemagne et dix en Amérique du Nord. Pourquoi a-t-on avili l'image de la terrasse dans l'esprit public ? Pourquoi multiplie-t-on les maisons individuelles style Ile-de-France, sans intervention d'architectes et qui composent finalement un paysage déplorable ?

Ministère de l'Urbanisme et du Logement.

M. Guegan, chef de la commission chargée des rapports avec l'industrie du Bâtiment, ne mâche pas ses mots : "Tous les organismes ayant pouvoir sur la délivrance du permis de construire devraient être regroupés sous le vocable 'tutelle-construction'. Cette tutelle pri-

C'est pourquoi il est nécessaire de réaliser des opérations-pilote qui servent de références architecturales majeures. Il sera alors possible de débloquent le système et de démontrer qu'il existe d'autres choix. Mais, pour réussir, il faut toujours rechercher l'harmonie car le toit-terrasse implique une rigueur volumétrique qui n'est pas toujours aisée à manier."

pour un type de couverture économique. Sous nos climats tempérés, elle est d'un agrément considérable..." Pour Henri Ciriani, l'architecte-poète, la toiture pointue est une stagnation : "Je me suis posé la question de savoir pourquoi les gens ont l'impression qu'un bâtiment est mieux fini avec un toit pointu. C'est sans doute parce que ce toit semble amener plus doucement le ciel vers la terre, alors que l'horizontale est tranchante... C'est la raison pour laquelle je cherche à créer des transparences, des liaisons. Quand les terrasses sont plantées, leurs émergences vertes sont des douceurs entre le ciel et le bâtiment. C'est le moyen de faire venir la campagne à la ville. Voyez Sarcelles, considérée dans les années 60 comme une maladie. Maintenant que les plantations ont poussé, que la nature a lié les bâtiments, la Sarcelle a disparu."

Henri Ciriani est un inconditionnel de la couleur, de la verdure. Sa "Cour d'Angle" de Saint-Denis est sans doute une des plus belles expressions de ce que peut proposer et réussir un architecte :

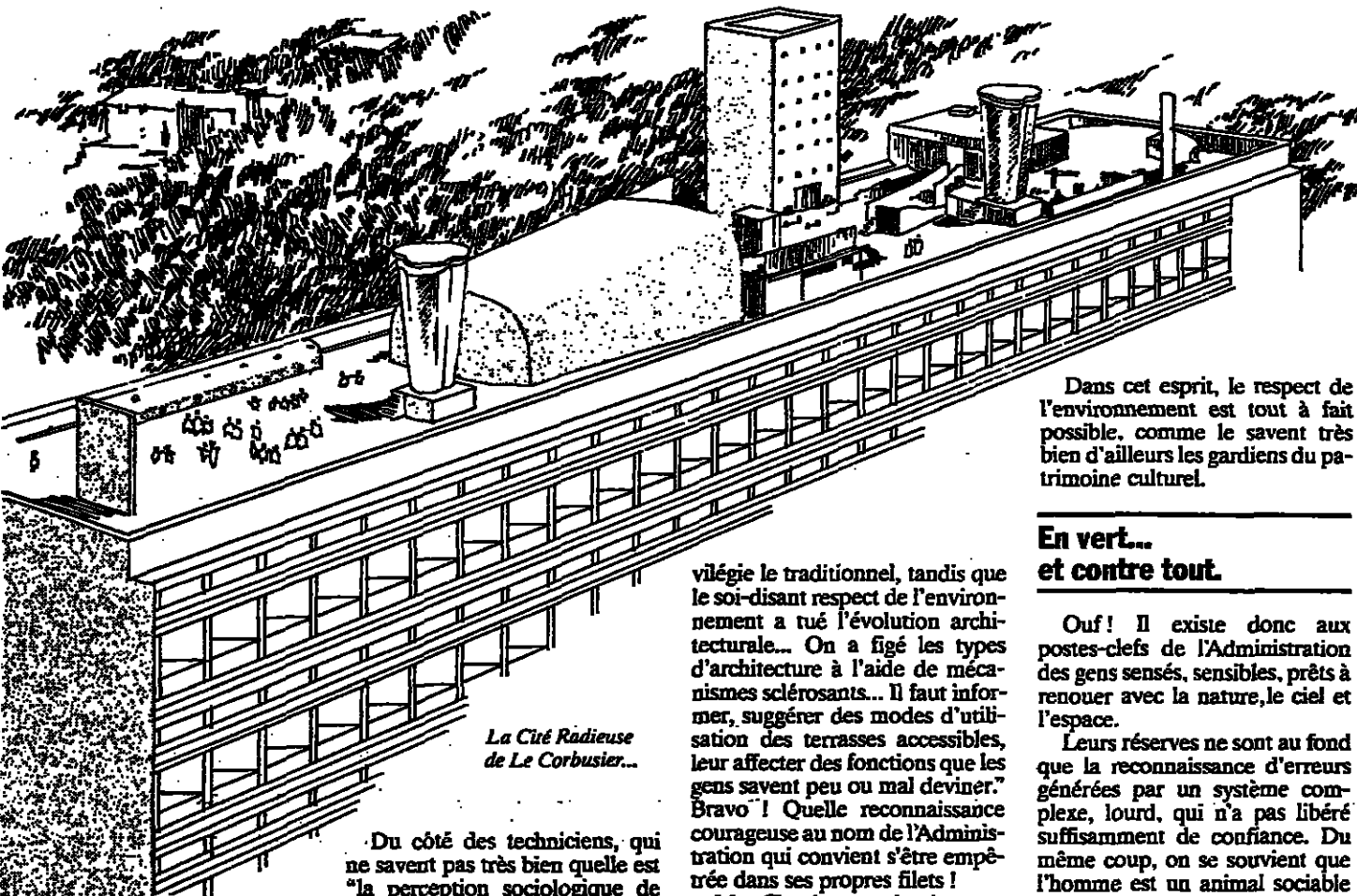
"La façade est érodée de manière que le ciel puisse s'introduire dans le bâtiment. Les deux derniers niveaux sont peints en bleu... Remarquez les plantations sur la terrasse-jardin de la crèche et les plantes disposées sur les terrasses privatives des logements. Le bâtiment n'était pas encore occupé qu'il était déjà tout vert !"

Citons encore les "Cités Radieuses" de Le Corbusier, à Marseille, où les terrasses sont des espaces ouverts à tous les habitants, sous forme de jardins, d'école maternelle, d'équipements divers... Sans oublier les architectes italiens des XVII^e et XVIII^e siècles, qui ont exporté leurs terrasses jusqu'à Varsovie et Saint-Petersbourg, lieux où pourtant s'accumulent des mètres de neige !

Ces réalisations, unanimement reconnues comme des réussites architecturales, sont la preuve formelle que les toitures-terrasses et les terrasses-jardins peuvent grandement participer à une autre manière de vivre, plus belle, plus libre, plus aérée que celle subie aujourd'hui. Il se révèle que la terrasse d'agrément n'est pas l'apanage du riche et donc que de nombreux logements sociaux pourraient en bénéficier.

Des solutions économiquement acceptables existent et il suffirait de quelques déclics pour qu'elles soient appliquées à bien plus grande échelle, tant dans le secteur public que dans le secteur privé. Alors, puisque c'est possible...

(A suivre...)



La Cité Radieuse de Le Corbusier...

Dans cet esprit, le respect de l'environnement est tout à fait possible, comme le savent très bien d'ailleurs les gardiens du patrimoine culturel.

En vert... et contre tout.

Ouf ! Il existe donc aux postes-clés de l'Administration des gens sensibles, prêts à renouer avec la nature, le ciel et l'espace.

Leurs réserves ne sont au fond que la reconnaissance d'erreurs générées par un système complexe, lourd, qui n'a pas libéré suffisamment de confiance. Du même coup, on se souvient que l'homme est un animal sociable et qu'il suffirait sans doute de lui proposer un habitat agréable, avec un air de liberté, pour éviter des écarts de comportement, des réactions de "zonard".

Des architectes, qui ont compris depuis longtemps l'intérêt de la terrasse-jardin, nous ont heureusement laissé des exemples éclatants de ce qu'il est possible de réaliser.

Leur tâche ne fut pas aisée car la terrasse est un "plus" qui, à moins d'un concours ou d'un projet particulier, ne se prévoit généralement pas. Citons les im-

meubles en terrasse-jardin de Renaudie à Ivry et Givors, la réalisation de Technip à Saint-Nazaire où les terrasses descendent vers la mer dans une intégration parfaite au site. Citons l'immeuble célèbre de la rue Vavin à Paris, où Sauvage imagina le premier des terrasses en retrait.

Baladur s'en est inspiré pour construire les pyramides de la Grande Motte, "chaque appartement ayant sa relation avec le ciel, l'air, l'espace", grâce à de vastes terrasses privatives de 5 x 3,50 m.

"Je regrette, dit l'architecte, que les promoteurs maîtres-d'ouvrage et investisseurs, prennent le plus souvent la terrasse

technique auprès du Directeur de l'Architecture ou Jean Renaudie, "qui avait les mains toujours pleines d'architectures étoilées".

"La ville - dit M. Chauléur - réclame des espaces de "préhabitation" intermédiaires. Il faut penser en particulier aux personnes âgées qui sont de plus en plus nombreuses. Elles ont besoin d'une vie de proximité non forcée qui leur permet de garder le contact avec le monde extérieur. Or la terrasse autorise ce doux prolongement de la vie.

Et si le problème résidait tout simplement dans la peur d'oser, de bouleverser de sacro-saintes habitudes, de prendre quelques risques. S'il suffisait de faire un peu confiance à nos concitoyens ?

Un autre principe, différent mais aussi immuable, vient enlever tout reste d'illusion. Il consiste à flanquer les petits immeubles sociaux d'un toit pentu, dans le but de mieux les intégrer au tissu urbain. Pratiquement, tous les programmes de construction neuve se trouvent concernés, du fait que la taille moyenne des chantiers est actuellement de 20 logements, souvent moins. C'est la condamnation sans détours de la terrasse d'agrément.

Donc pas de risques, sinon très étudiés, sous forme d'expériences ponctuelles que pourront méditer longtemps les sociologues maison.

Il serait vain d'épiloguer sur ce constat mais notons tout de même cette réflexion de bon sens qui ne verrouille pas tout à fait l'avenir :

Savoir s'en servir.

Nos concitoyens ! "On ne leur a jamais montré autre chose que des maisons individuelles traditionnelles comme l'exemple du meilleur choix", ironise-t-on au

... la terrasse pour vivre.

meubles en terrasse-jardin de Renaudie à Ivry et Givors, la réalisation de Technip à Saint-Nazaire où les terrasses descendent vers la mer dans une intégration parfaite au site. Citons l'immeuble célèbre de la rue Vavin à Paris, où Sauvage imagina le premier des terrasses en retrait.

Baladur s'en est inspiré pour construire les pyramides de la Grande Motte, "chaque appartement ayant sa relation avec le ciel, l'air, l'espace", grâce à de vastes terrasses privatives de 5 x 3,50 m.

"Je regrette, dit l'architecte, que les promoteurs maîtres-d'ouvrage et investisseurs, prennent le plus souvent la terrasse

politique

DEUX MOIS DE COHABITATION

Les choix obligés de M. Chirac

(Suite de la première page.)

Le président accepte nos décisions, disent en chœur les ministres qui s'entretiennent régulièrement avec lui : le premier ministre s'installe résolument dans un secteur - la politique extérieure - qui fut un temps « réservé » au président. Ni les avertissements ni les réserves présidentielles ne semblent intimider ses interlocuteurs. Bref, M. Chirac ne retient de la « ferveur cohabitationniste » de l'opinion que le respect des formes (1).

M. Chirac respecte également un vieux précepte pompidouien : il n'est pas de « meilleure politique » que celle de son propre électoral. Consigne que n'ont respectée ni M. Chaban-Delmas ni, après lui, M. Giscard d'Estaing. Faire quelques risettes à leurs adversaires a valu à l'un et à l'autre d'être accusés du crime de lâcheté : leur « socialisme rampant » est censé avoir ouvert la voie à la gauche.

Chez M. Chirac, fois de tout cela : on s'adresse prioritairement aux agriculteurs (dévaluation), aux chefs d'entreprise (la suppression de l'autorisation administrative de licenciement n'est que l'une des « incitations » évoquées par M. Séguin), et pour apaiser tous ceux qui sont non seulement sensibles à l'insécurité, mais aussi aux thèses de M. Le Pen, MM. Pasqua et Pandraud font du zèle. Cette attention de tous les instants confine parfois à la caricature, lorsqu'il s'agit de conforter non seulement un électoral local, mais aussi les intérêts d'un homme, M. Jacques Laffeur, en Nouvelle-Calédonie.

Tout se passe donc comme si la stratégie présidentielle de M. Chirac reposait sur l'idée qu'il n'y a pas, pour l'actuelle majorité, de réserves au centre, mais à droite, et à droite de la droite. Le rapport des forces est considéré comme suffisamment favorable.

pour gagner une présidentielle, en tout état de cause rapprochée (le délai maximal n'est plus que de vingt-deux mois), à condition de susciter l'adhésion suffisamment solide d'un bloc (droite et extrême droite) qui représentait 55 % de l'électorat le 16 mars dernier. D'où le souci, marqué dans la composition du gouvernement (au sein duquel sont présents tous les chefs des partis qui composent les deux tiers de la majorité de l'UDF), de constituer autour de M. Chirac un bloc RPR-UDF, afin de placer MM. Barre et Giscard d'Estaing hors jeu. Seul le leader de ce bloc pourras, le moment venu, obtenir l'ensemble des suffrages des droites.

Il va de soi que, dans ce schéma, M. Létotard joue un rôle primordial - le rôle de M. Chirac auprès de M. Giscard d'Estaing avant la conquête, par ce dernier, de l'Élysée. Il serait au premier tour le candidat UDF à l'élection présidentielle le mieux à même d'aider M. Chirac au second tour.

Deux limites

Dans ce contexte, le retour au scrutin majoritaire à deux tours intervient comme un moyen supplémentaire de ficeler ce bloc. Avis aux députés UDF : si un gouvernement libéral est (en théorie) hostile aux subventions, il ne dédaigne pas de distribuer les circonscriptions !

La logique de M. Chirac porte toutefois en elle-même ses propres limites : elle peut être mal accueillie et altérer l'image du futur candidat à l'élection présidentielle.

Deux mois ont en effet suffi pour anéantir les espoirs de M. Chirac : lui qui misait sur un mouvement de confiance analogue à celui qu'avait fait naître, en 1959, le plan Ruffet-Armand, lui qui comptait sur la rapidité de la

procédure des ordonnances, comme de Gaulle en 1959, le voilà face à une « incertitude », à des doutes sur la capacité à réunir sa politique économique. La baisse de la Bourse, en mai et juin 1981, n'avait-elle pas été analysée par lui-même, dans nos colonnes, comme le premier signe de la défiance à l'égard de la gauche ? (2). En outre, les patrons paraissent tout à fait insensibles aux « appels à l'embauche » du premier ministre ; comme s'ils étaient dans l'attente de nouvelles contreparties.

Exigences

L'accueil n'est certes pas décevant partout. Les mesures « sécuritaires » suscitent plus d'éloges que de blâmes. Pourtant, elles vont très loin, trop loin : outre les dangers que recèlent, en elles-mêmes, certaines de ces mesures, elles peuvent se retourner contre leurs auteurs : que l'on sache, la loi Peyrefitte n'a pas profité à M. Giscard d'Estaing en 1981. Peut-être même a-t-elle accentué le sentiment d'insécurité.

En matière économique, la privatisation aurait pu être l'habillage idéologique idéal d'une conjonction que l'on attendait meilleure. Le redressement opéré de 1983 à 1985, les quelques bons indices du début de l'année 1986 ont créé une attente, un espoir dans l'opinion. Comment contourner celle-ci, sinon en dramatisant l'état des lieux et les perspectives immédiates (comme le font MM. Balladur et Séguin) ? Cette opération psychologique a bien sûr des effets pervers (sur la Bourse notamment). Mais elle peut permettre au gouvernement, à terme, de se prévaloir d'un redressement, si mince soit-il.

Il y a plus dommageable encore. M. Chirac donne l'impression de devoir naviguer entre les exigences du « programme commun » de la droite et celles des

lobbies qui agissent en son sein. Tenu de réaliser chaque article de la plate-forme par des militants - au premier rang desquels, M. Giscard d'Estaing, - qui se comportent comme le PC des années du programme commun, ou comme les socialistes du congrès de Valence, M. Chirac a bien du mal à donner de son gouvernement une image cohérente.

L'impression de désordre s'accroît d'ailleurs au vu des démentis que s'infligent successivement MM. Balladur et Létotard (3) ou M. Monory et M. Alliot-Marie, sans parler du conflit larvé qui oppose MM. Balladur, Juppé et Cabana. Pressé par ses commanditaires, prisonnier de sa majorité, M. Chirac peut être alors conduit à confondre rapidité et brutalité, par usage abusif et répété du trop fameux article 49-3.

Si bien que le premier ministre paraît aujourd'hui pris en sandwich : entre un président, qui est maître du calendrier de l'élection présidentielle, et sa majorité, dont une partie reste hostile à la cohabitation ; entre un schéma rapide (gouverner par effets d'annonce en vue d'une présidentielle anticipée) et un schéma plus long, celui d'une cohabitation allant à son terme ; entre le danger qui guette rapidement tout gouvernement (l'instabilité) et la nécessité de prendre le temps de se donner une image d'homme d'État. Au bout du compte, M. Chirac risque de se conduire comme le chef d'un gouvernement intermédiaire, et ne paraît guère avoir les moyens de changer de stratégie en cours de route pour brusquer l'événement.

JEAN-MARIE COLOMBANI.

(1) Lire l'article de M. Jérôme Jaffré « La ferveur cohabitationniste » dans nos éditions du 29 mai 1986.

(2) Article de M. Jacques Chirac intitulé « Retrouver le sens des mots et la réalité des choses » dans le Monde du 23 juin 1981.

(3) Il n'est pas d'exemple dans les annales du Conseil d'État d'un gouvernement remaniant son propre projet alors que le texte est en cours d'examen par l'Assemblée du Palais Royal. En l'espèce, M. Balladur n'était pas satisfait du texte de M. Létotard sur la privatisation de TPF.

AU « GRAND JURY RTL - LE MONDE »

M. Madelin : M. Létotard est le meilleur candidat de l'UDF

M. Alain Madelin, ministre de l'Industrie, des P et T et du tourisme, invité du « Grand Jury RTL - Le Monde » dimanche 1^{er} juin, a déclaré : « Eh bien ! la cohabitation, cela marche ! Cela correspond manifestement au souhait des Français. Le président de la République est devenu, en quelque sorte, un président arbitre. Mais qui sait un libéral, je souhaite depuis toujours un équilibre très sage du pouvoir. Et les Français, dans leur sagesse, souhaitent cet équilibre. Dès lors que le président de la République devient un président arbitre - ce qu'est François Mitterrand aujourd'hui - les Français sont satisfaits de la cohabitation. »

Cela étant, le président de la République peut avoir, de temps en temps, le tentation de quitter son rôle d'arbitre et de taper dans le ballon, mais, tant qu'il restera un arbitre, la cohabitation marchera. »

Si la période de cohabitation se termine bien - soit-on jamais ? - on pourra faire en sorte que la pratique future de la V^e République ne soit plus tout à fait la même. L'équilibre des pouvoirs aura été amélioré avec un gouvernement qui gouverne, un président de la République qui se consacre à l'essentiel et un Parlement qui légifère.

Mais si le président voulait abandonner son rôle d'arbitre pour jouer avec l'équipe de l'opposition, je suis persuadé qu'il en ressortirait terriblement affaibli. Ce n'est pas le cas, mais ce pourrait être la tentation. Ce que les Français aiment bien chez Mitterrand, ce qui explique qu'il monte dans les sondages, c'est que le président se situe

Les états d'âme du CDS ? Chut !

M. Pierre Méhaignerie, qui cumule désormais la présidence du Centre des démocrates sociaux et la charge de ministre de l'équipement, du logement, de l'aménagement du territoire et des transports, ne manque pas d'humour. Il en faut beaucoup, en effet, pour affirmer sans rire, comme il l'a fait samedi 31 mai, que son parti ne connaît « aucun état d'âme » à l'intérieur de la majorité. La réunion du conseil politique du CDS, au terme de laquelle M. Méhaignerie a soutenu cette affirmation, a montré, au contraire, que de nombreux militants centristes s'interrogent déjà sur la nouvelle majorité, le bien-fondé du soutien apporté par leur état-major à la politique conduite par M. Jacques Chirac.

Bien que leur formation ait approuvé, comme les autres composantes de l'UDF, la plate-forme électorale de la nouvelle majorité, plusieurs députés ont vivement critiqué les orientations ultra-libérales du gouvernement. « Pour quel aller si vite dans la suppression de l'autorisation administrative de licenciement ? Il y a là de légitimes motifs d'inquiétude », a dit l'un. « On a l'impression que c'est en lisant le Figaro chaque matin, que certains de nos gouvernants trouvent ce qu'ils vont avoir à faire et pour nous, démocrates sociaux, c'est une source de malaise », a déclaré un autre. « Pour la première fois, les retraités français n'auront aucune revalorisation de leurs pensions et, si cela continue comme ça, il y aura les décrets du libéralisme comme il y a eu les décrets du socialisme », a dit un troisième. « La gauche ne doit pas avoir le monopole de la défense du monde du travail », a souligné un militant syndical. La politique du logement, dont M. Méhaignerie a la responsabilité, n'a pas échappé à la morsure du conseil politique : « Ne nous en sommes pas à la loi de 1948 dont bénéficient les personnes âgées qui paient de petits loyers, sinon nous allons créer un mauvais climat, parce qu'il y a tout de même, dans notre pays, plus de locataires que de propriétaires », s'est entendu dire le ministre.

Réaffirmant les convictions baristes qui avaient conduit le CDS à se prononcer avant le 16 mars contre la « cohabitation », certains députés ont carrément pris à partie le premier ministre, jugé « complice » de M. François Mitterrand. L'un d'entre eux, venu d'Aix-en-Provence, a même rouvert une vieille plaie en rappelant la part prise par M. Chirac dans la défaite de M. Giscard d'Estaing en 1981 : « Compte tenu de son attitude à

cette époque, j'espère qu'on ne prônera pas la malin à son succès et qu'on fera en sorte qu'il ne soit pas en tête au premier tour de la prochaine élection présidentielle », a déclaré cet iconoclaste antichiracien, sous les applaudissements d'une partie de l'auditoire.

A dire vrai, l'épanchement de ces humeurs avait été favorisé par le ton délibérément provocateur du rapport introductif présenté samedi matin par le rédacteur en chef de l'hebdomadaire du parti, M. François Bayrou, député des Pyrénées-Atlantiques.

Ultralibéralisme

Chargé de susciter un débat interne sur le destin du CDS au sein de la droite libérale dans la perspective du prochain congrès du parti, qui doit avoir lieu les 7, 8 et 9 novembre à Metz, ce jeune Béarnais avait, en effet, souligné : « Tout se passe comme si les forces sociales conscientes étaient d'abord celles qui forment l'assise de la droite traditionnelle. Nos partisans du RPR durcissent leur langage pour répondre à un certain nombre de pressions et d'imputations, et au sein de l'UDF, nos amis du Parti républicain ont choisi le créneau idéologique de l'ultralibéralisme, qui leur fait retrouver leurs racines mais dont nous savons qu'il n'est pas le nôtre, pas celui du centre. »

A quoi M. Bernard Stasi, député de la Marne, avait ajouté : « On a parfois l'impression que le gouvernement s'ennuie, a parfois des poussées de fièvre, ce n'est pas très sain. Nous sommes en fait en train de nous conserver son sang-froid. »

Solidaire de son président, M. Jacques Barrot, secrétaire général du CDS, a affirmé lui aussi : « Il n'y a pas d'états d'âme [...]. Nous avons trop combattu la cohabitation pour que le pays se trompe d'appréciation et doute d'emblée du gouvernement, au lieu de mettre en cause cette formule bâtarde à laquelle la majorité a été contrainte. » Cela dit, M. Barrot s'est néanmoins égaré à son tour : « Le CDS ne votera le texte sur la fin de l'autorisation administrative de licenciement qu'avec l'assurance que le gouvernement exigera l'ouverture des négociations indispensables pour inventer les méthodes contractuelles nécessaires, pour surveiller l'application des nouvelles règles du jeu, et prévenir les abus éventuels. » Le secrétaire général du CDS a même lancé « un avertissement solennel » aux alliés de son parti à propos de la prochaine échéance présidentielle : « Que l'on ne compte pas sur nous pour jouer les carabiniers de la dernière heure chargés de faire l'appoint du dernier moment ! »

Le ministre de l'éducation nationale, M. René Monory, a été le seul à ne pas s'embarrasser de subtilités dialectiques : « La plate-forme électorale, nous l'avons signée et nous devons faire preuve de cohérence. Ce n'est pas avec des états d'âme que le gouvernement gagnera. Nous avons le devoir de ne pas nous tromper d'échelle. Il faut d'abord faire gagner le gouvernement. » Toutefois, M. Monory n'a pas poussé le sens de la solidarité gouvernementale jusqu'à approuver le premier ministre dans ses critiques des journalistes de télévision : « Moi, je n'incrimine jamais les journalistes, ni les radios, ni les télé. S'ils ne parlent pas assez bien de ce que nous faisons, c'est parce que nous ne le faisons pas assez bien. »

Concluant cette journée de débat, M. Méhaignerie a donc accueilli ces manifestations d'humeur avec sérénité : « L'essentiel des actions du gouvernement va dans le bon sens et, si la cohabitation n'est pas un rêve, ce n'est pas non plus le cimetière de nos engagements. » Plutôt que de pratiquer lui aussi le grand écart, le président du CDS s'est employé à désamorcer les velléités contestataires en affirmant : « Je ne veux pas peser davantage, en amont, de l'action gouvernementale afin que la politique de la majorité intègre mieux les préoccupations des centristes. Il insistera, en particulier, pour que le gouvernement accorde le caractère social des mesures qu'il envisage en faveur des chômeurs de longue durée et des familles nombreuses, et se refuse toujours sur ce dernier point à faire une distinction entre les familles d'immigrés et les familles françaises. »

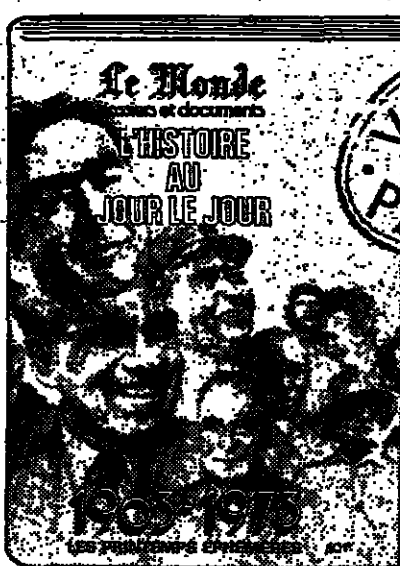
M. Méhaignerie a finalement réussi à réconcilier son petit monde... sur le dos de M. Mitterrand ! Il a accusé le président de la République d'avoir eu, ces derniers temps un comportement électoraliste : « Il essaie de capter à la fois une partie de l'héritage gaulliste et l'héritage centriste. Ne tombons pas dans le panneau. C'est une forme de démagogie qui, dans la difficile situation actuelle du pays, n'est pas à la mesure des enjeux de la France. »

Quoi d'étonnant, après tout, à ce qu'un ministre du logement se montre habile en ravalant de la gorge ?

ALAIN ROLLAT.

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 3 : LES PRINTEMPS ÉPHÉMÈRES 1963-1973 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

1963-1973 LES PRINTEMPS ÉPHÉMÈRES L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR : TOME 3



De l'assassinat de d'Alende, dix années d'après. Une certaine pleure le Che et Prague sèche ses larmes. Paris s'enflamme en 68. Les États-Unis s'envolent pour la Lune et s'enferment au Vietnam. Deux fois, la guerre au Proche-Orient menace la paix mondiale. Le Monde poursuit la publication de l'Histoire au jour le jour. Le tome 3 reprend ses articles les plus significatifs de la période 1963-1973. Il vous fait revivre ces événements et d'autres encore : le départ de de Gaulle, la mort de Nasser, le voyage de Nixon en Chine par exemple. Il présente la reproduction des « Unes » historiques du Monde et une série originale de cartes pour mieux comprendre les situations. L'Histoire au jour le jour est un ouvrage de référence qu'il faut lire et conserver dans sa bibliothèque.

216 PAGES

En vente chez tous les marchands de journaux

Le Monde

OXFORD
OXFORD INTENSIVE
SCHOOL OF ENGLISH
21, rue Théobald-Notre-Dame
92015 Neuilly-sur-Seine
Tél. : 01 47 35 12 42
Fax : 01 47 35 12 43

L'ANGLAIS
A
OXFORD

Stages intensifs
individuels à Oxford,
toute l'année, toute
durée, pour écrit et
oral.
BAC - HEC
SCIENCES-PO
DEUG - LICENCE
CAPES

Le débat au
moderne

QUATRE
MAGISTÈRE

LES AT
LA VIE

INGENIEURS ECO

BANQUE FINANCE

مركز الاملا

POINT DE VUE

Le débat au sein du PS : moderne est un mot terne

par JEAN-FRANÇOIS TRANS (*)

TOUT le monde, au Parti socialiste, est aujourd'hui moderne. Finalement, les débats capiteux sur la rupture avec le capitalisme. Tant mieux ! Et si des clivages demeurent, ils ne portent plus guère sur l'organisation de l'économie ou sur l'intensité du changement.

Dès lors, la modernisation du parti ne peut appeler que des réponses communes : ouvrir le PS sur l'extérieur, associer les sympathisants, modifier la déclaration de principe, le mode de désignation des candidats, dépasser les courants. Tout cela est devenu presque évident. Et les pseudo-provocations d'hier sont en passe d'être les préjugés d'aujourd'hui.

A écouter ce qui se dit et à relire ce qui fut écrit, on se demande qui, aujourd'hui, n'est pas « transcurant ». Mais méfions-nous des consensus. Parmi ceux désormais les mieux établis, figure l'exigence d'un PS à 40 %. Inconsciemment, il y a peu, car synonyme de rupture avec l'union de la gauche, cette affirmation, depuis le 16 mars, est d'une affligeante banalité. Comme s'il suffisait de proclamer un résultat pour qu'aussitôt la stratégie correspondante se mette miraculeusement en place !

Dans le même souci de faire simple, nombreux sont ceux qui imaginent que l'avenir du parti passe par la désignation de « leur » candidat. A l'évidence, l'affaire est d'importance et, le moment venu, il conviendra de désigner le meilleur. Mais qui peut croire que l'image, le discours et le comportement des socialistes ne seront pas, eux aussi, déterminants ? A cet égard, l'esprit d'équipe, la complicité amicale et la solidarité entre les principales composantes du PS joueront un rôle essentiel. La droite peut vivre et parfois prospérer sur les rivalités d'hommes et sur les intrigues. Pas la gauche. Si elle n'est plus fraternelle, elle devient suspecte.

Dans la période présente, les socialistes doivent s'efforcer de répondre sérieusement à trois questions :

● QUEL PROJET DE SOCIÉTÉ ?

L'idée de progrès social n'est pas morte. Elle a simplement changé de portée et de sens puisqu'elle embrasse le contenu du travail, le loisir, l'emploi, les libertés et même la sécurité, si tant est qu'elle ne signifie pas une société close.

Aujourd'hui, il s'agit autant de redistribuer des revenus que de confier des responsabilités nouvelles à ceux qui produisent, consomment et même, en ces temps d'insécurité, respirent ! Aussi est-il impérieux de susciter, chez les citoyens, un appétit de prise de décisions, car rien ne serait plus fatal à la gauche que de se satisfaire de cette atonie des individus, de ce repli individuel dès lors qu'il n'est plus exigeant.

L'ambition de la droite est de « rendre le pouvoir à ceux qui l'ont déjà ». Aux socialistes de démontrer que la diffusion de la démocratie n'est pas antinomique avec la performance. Et, si, sur l'économie, les choix s'opèrent moins sur les techniques que sur les résultats, qui ne voit la montée de nouveaux clivages sur les moeurs, la tolérance, la vie en société et les services publics ?

Une nouvelle culture politique est en gestation. Soucieuse de concret et de valeurs morales, elle se préoccupe d'abord de l'essentiel : sincérité des hommes d'efficacité et actes. Ce tempérament est de gauche, sans que ses porteurs s'en rendent compte. Aux socialistes de les convaincre. Leur projet est aussi le nôtre.

● COMMENT CONSTITUER UN NOUVEAU BLOC MAJORITAIRE ?

Pour gouverner ce pays, hors périodes exceptionnelles, il faut avoir une majorité, parfois seule, le plus souvent avec d'autres. L'élection présidentielle peut donner l'illusion de dépasser la contradiction, mais chacun sait désormais que la confirmation parlementaire est indispensable.

Le PS n'a en fait que trois solutions : s'allier, rallier, séduire. Sans doute conviendrait-il d'opérer les trois mouvements à la fois : s'unir avec les

forces politiques qui le voudront bien (partout les sociaux-démocrates ont fait ce choix : en Suède, avec le PC st, hier, en RFA et en Grande-Bretagne avec les libéraux) ; convaincre certaines personnalités de l'actuelle majorité que leur idéal se perd dans la boudruche libérale ou la gonflette conservatrice ; capter les mouvements de la société par une meilleure attention à des générations, à des aspirations ou même à des professions. D'où l'utilité du débat ouvert aujourd'hui au PS. Sa vocation n'est pas interne mais externe. Les idées n'appartenaient à personne, pourquoi ne pas lancer un véritable appel d'offres à l'opinion, aux intellectuels, aux syndicalistes ? Pourquoi ne pas organiser de nouvelles sessions où l'on ne demanderait à personne d'adhérer mais simplement d'apporter une contribution ?

● A QUOI SERT UN PARTI POLITIQUE ?

On dit les Français méfiants à l'égard des organisations. C'est sans doute vrai, mais leur a-t-on présenté les partis autrement que comme des machines à fournir des candidats ? Aussi la question n'est pas de savoir ce que les socialistes veulent faire du PS, mais ce que la société française attend d'un parti.

En fait, deux choses. D'abord, de livrer une conception de l'identité nationale : des valeurs, un mode de vie, une organisation sociale, un ensemble de comportements. Les socialistes ont, en ce domaine, leur singularité. Tandis que la droite conservatrice définit une identité en négatif (contre les immigrés, le désordre, l'Etat, l'égalité), la gauche est pour l'équilibre des pouvoirs, des richesses, des générations.

Mais un parti ne peut en rester là. Les mots ne suffisent plus. Et le citoyen ne peut toujours se contenter avec l'électeur. Une autre relation doit se nouer. Pourquoi le PS ne mènerait-il pas un combat exemplaire sur les grandes causes humanitaires : faim, pauvreté, racisme, écologie ?

(*) Pseudonyme de MM. Alexandre Adler, François Hollande, Jean-Yves Le Dran et André Mignard, membres du PS.

prepasup
HEC - SCIENCES-PO
BACCALAUREAT
ipesup
HEC - SCIENCES-PO
MÉDECINE - PHARMACIE
toutes préparations à

HEC - SCIENCES-PO - MÉDECINE - PHARMACIE
la préparation au succès
111 classes préparatoires HEC de France
10 ans d'efficacité pédagogique
ipesup enseignement supérieur privé
☎ (1) 43.25.63.63 - 16-18 rue du Cloître Notre-Dame 75004 Paris

itc **CALVITIE AVANCÉE**
RESTEZ JEUNE
La solution : la prothèse capillaire DOMINIQUE LAVIGNE
100 % cheveux naturels, parfaitement invisibles. Retrouvez vos cheveux, en retrouvant vos cheveux.
INSTITUT TECHNIQUE CAPILLAIRE, 231, rue Saint-Honoré, 75001 PARIS.
Tél. 42-60-69-02 - Sur rendez-vous du lundi au vendredi de 10 h 30 à 19 h 30.
AMIENS : 503, Chaussee Jules-Ferry, Tél. 22-49-64-29.

IAE INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES
Université Paris I - Panthéon Sorbonne
162 rue Saint-Charles 75740 Paris Cedex 15
FORMATION PERMANENTE
UN DIPLOME D'UNIVERSITE
● AGENTS DE MAÎTRISE DEPUIS 3 ANS
● TITULAIRES DU BAC (ou d'un diplôme équivalent)
Vous souhaitez élargir vos connaissances en GÉSTION
Nous vous proposons une formation de GÉNÉRALISTE
● 4 à 5 jours par mois pendant 2 ans
☎ Michèle GRAFFIN 45.58.02.28 - 45.57.28.41

alternatives ÉCONOMIQUES
DÉCHIFFREZ L'ÉCONOMIE AVEC UN REGARD CRITIQUE
JULIN 86
• Un sondage exclusif : les Français et le chômage.
• Sécu : pourquoi le déficit.
• Privatisation : mythes et réalité.
☐ JE M'ABONNE pour un an 10 n° : 110 F
Nom
Adresse
Retourner à **Alter Éco** 20, rue d'Assas 21000 Dijon.

QUATRE NOUVEAUX MAGISTÈRES EN ÉCONOMIE

LES ATOUTS DE L'UNIVERSITÉ LA VIE D'UNE GRANDE ÉCOLE

- Formation intensive en TROIS ans assurée par des universitaires et des professionnels.
- Coursus qui permet d'obtenir les DIPLOMES NATIONAUX : licence, maîtrise, DEA ou DESS.
- Effectifs réduits, encadrement pédagogique individualisé, stages d'application.

Admission : ● Niveau DEUG SCIENCES ÉCONOMIQUES ou ÉQUIVALENT
● Modalités de sélection définies par chaque magistère.

<p>Université d'AIX-MARSEILLE II</p> <p>INGÉNIEURS ÉCONOMISTES</p> <p>Directeurs : D. TADDEI et D. LAUSSEL Renseignements : 42-27-42-66</p>	<p>Université de CLERMONT-FERRAND I</p> <p>DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE</p> <p>Directeur : Patrick GUILLAUMONT Renseignements : 73-93-84-20</p>
<p>Université de PARIS-DAUPHINE</p> <p>BANQUE, FINANCE, ASSURANCE</p> <p>Directeur : Pierre-Marie LARNAC Renseignements : (1) 45-05-14-10, p. 22-42 ou 21-52</p>	<p>Université de PARIS-NORD</p> <p>ÉCONOMIE INDUSTRIELLE</p> <p>Directeur : Jean-Marie CHEVALIER Renseignements : (1) 48-21-02-38 ou (1) 48-26-98-01</p>

POLITIQUE

LE RECOURS AUX ORDONNANCES

Fleurets mouchetés au Sénat

Les choses vont sans le dire mais elles vont mieux en le disant, voire en le répétant. Comme ils avaient commencé à le faire la veille, les sénateurs communistes et socialistes ont exposé, samedi 31 mai, au palais du Luxembourg, les raisons qui motivent leurs amendements visant à faire sortir du champ de la dénationalisation les entreprises que le gouvernement se propose de privatiser par ordonnances. Ainsi ont été passées en revue, successivement, Matra, Elf-Aquitaine, Thomson, puis, pour le secteur des assurances, les AGF, le GAN, l'UAP, la Mutuelle générale de France. Appliquée au secteur des assurances, la formule utilisée par M. Robert Lanouart (PS, Haute-Vienne) résumait en fait l'ensemble de l'argumentation de ses collègues pour tous leurs amendements : « La privatisation est dangereuse, inopportune et contraire à l'intérêt national ».

Après les assurances est venu le tour des banques, dont la gauche demande le maintien dans le secteur public : la Banque Caisse, la Banque de Bretagne, La Hénin, l'Union européenne, la Banque du bâtiment et des travaux publics, Hervet, Indosuez, Laydier, Monod, la BNP, Odeur-Bungener-Courvoisier, Paribas, la Parisienne de crédit, Banque régionale de l'Ain, de l'Ouest, Scaillet-Dupont, Sofinco, Tarnaud, Worms, le Crédit chinois, le Crédit industriel d'Alsace et de Lorraine, de Normandie, de l'Ouest, le Crédit lyonnais, le Crédit du Nord, la Société bordelaise de crédit industriel et commercial, la Société générale de banque, la Société générale de banque, la Société nationale de crédit industriel, l'UBP, la Compagnie financière de crédit commercial de France, le Crédit industriel et commercial, etc.

Plaidant pour le même objectif, socialistes et communistes n'en présentent pas moins, de temps à autre, des arguments différents. Ainsi, évo-

quant la privatisation envisagée de la Banque industrielle et mobilière privée, M. Fernand Lefort (PC, Seine-Saint-Denis) y a vu un exemple de ce que ne devrait pas être une nationalisation, tandis que M. Jean-Pierre Bayle (PS, Français de l'étranger) y a discerné un exemple de réussite. De même, M^{me} Danièle Bidard-Reydet (PC, Seine-Saint-Denis) a-t-elle souhaité que la Banque Vernes et commerciale de Paris « réoriente totalement » ses méthodes, alors que M. Alfred Ramassany (PS, la Réunion) estimait que l'histoire de cet établissement est celle d'un « redressement ». Autre exemple : celui du Crédit industriel et commercial de Paris, qui s'est vu reprocher par M. Pierre Gambus (PC, Essonne) de se préoccuper plus d'« interventions massives à l'étranger » que du développement de l'île-de-France, ce que

n'a pas manqué de contester M. Bernard Parmentier (PS, Paris), ou encore M. James Marson (PC, Seine-Saint-Denis), qui a jugé que la Compagnie financière de Suez s'intéresse « plus à Euro Disneyland qu'au tournage-fraisage ». Mais, sa gestion serait, selon celui-ci, « encore plus perverse avec sa reprivatisation ».

Ces échanges à fleurets mouchetés n'auront guère été perturbés par les interventions de la majorité ou par celles de M. Camille Cabana, ministre délégué chargé de la privatisation. Certes, M. Etienne Dailly (gauche démocratique, Seine-et-Marne), rapporteur pour avis de la commission des lois, aura récidivé en rappelant que le gouvernement, dans la première version de son projet, avait quelque peu malmené les contraintes constitutionnelles, ce qui l'a obligé à corriger sa copie. M. Cabana, quant à lui, s'est

contenté d'affirmer que le gouvernement n'a nulle intention de brader le patrimoine national.

Parvenu à l'article 5 (relatif aux conditions et aux garanties dont le gouvernement prévoit d'encadrer le processus de privatisation), le Sénat doit encore examiner cinquante et un amendements, ce qui laisse augurer l'adoption définitive du texte, puisque la majorité a décidé d'approuver la version telle quelle est sortie de l'Assemblée nationale. Le projet autorisant le gouvernement à légiférer par ordonnances en matière financière et économique est le premier texte important de la nouvelle majorité. La fin de son examen, ce lundi 2 juin, constituera une sorte d'anniversaire, deux mois, jour pour jour, après le début de la nouvelle législature.

ANNE CHAUSSEBOURG.

TROIS ÉLECTIONS CANTONALES PARTIELLES

L'électorat communiste enfreint les consignes du PC dans l'Indre

La fédération départementale du PCF de l'Indre, sans être désavouée par la direction du Parti communiste, avait implicitement recommandé l'abstention aux électeurs qui avaient apporté leurs suffrages à sa candidate lors du premier tour d'une élection cantonale organisée à La Châtre (Indre). Elle tournait ainsi le dos au principe de la « discipline républi-

caine » qui veut que, au second tour, le candidat de gauche le mieux placé au premier tour bénéficie du désistement du ou des candidats de gauche arrivés derrière lui. La fédération a été désavouée de facto par les électeurs communistes. Ceux-ci ont voté massivement pour le représentant du PS, lui assurant de même coup une élection confortable.

INDRE : canton de La Châtre (2^e tour)

Inscr., 10 285 ; vot., 7 020 ; suffr. expr., 6 842. MM. René Henriot, PS, cons. mun. de La Châtre, 3 902 voix, ELU ; Maurice Tissandier, union de la majorité, m., ancien député, 2 940.

[Il s'agissait de pourvoir au remplacement de Jacques Chauvet, PS, récemment décédé, qui avait été réélu au second tour des élections cantonales de mars 1985 par 4 500 voix contre 3 324 à M. Dominique Massoubert, div. d., sur 7 824 suffrages exprimés, 8 168 votants et 10 300 inscrits.]

Les résultats du premier tour de ce scrutin partiel avaient été les suivants : Inscr., 10 294 ; vot., 6 638 ; suffr. expr., 6 475 ; MM. Henriot, 3 071 voix ; Tissandier, 2 749, et Mme Yolande Rapoport, PCF, 655.

En ballottage favorable, M. Henriot ne bénéficiait pas du désistement de la candidate communiste. La fédération départementale du PCF avait lancé un appel implicite à l'abstention en disant : « La politique d'austérité du gouvernement de droite qui poursuit en l'aggravant, ce qui s'est fait sous le gouvernement socialiste » (le Monde du 31 mai). Les électeurs communistes du premier tour en ont apparemment jugé

autrement puisque M. Henriot recueille au second tour 176 suffrages de plus que le total des voix de gauche du premier tour. De son côté, M. Tissandier obtient 191 voix de mieux qu'au premier tour.

NIEVRE : canton de Montsauche (1^{er} tour). Inscr., 4 027 ; vot., 2 698 ; suffr. expr., 2 654. MM. Lionel Thénault, suffr. éq., m. de Montsauche, 1 271 voix ; Patrice Joly, PS, m. d'Ouroux, 856 ; Guy Sarado, PCF, m. de Saint-Agnan, 527. Il y a ballottage.

[Il s'agit de pourvoir le siège devenu vacant à la suite de l'invalidation déclarée par le Conseil d'État du second tour des élections cantonales de mars 1985, à la suite d'un recours déposé par M. Joly.]

Lors du renouvellement de 1985, la conseillère générale sortante M^{me} Thénault (PS), qui avait succédé à M. François Mitterrand, lequel représentait ce canton à l'Assemblée départementale depuis 1949, n'avait pas sollicité le renouvellement de son mandat. Battue lors d'un premier tour des sections socialistes par M. Joly, elle avait été désignée à l'occasion d'un second tour des sections communistes, qui totalisent 19,86 % des suffrages exprimés contre 32,25 % au candidat socialiste et 47,89 % au candidat sans étiquette qui apparaît comme le représentant de la majorité dans le canton.

Le premier tour, les résultats avaient été les suivants : Inscr., 4 061 ; vot., 2 713 ; suffr. expr., 2 627 ; MM. Joly, 810 voix (30,83 %) ; Thénault, 798 (30,37 %) ; Sarado, 673 (25,61 %), et Raymond Le Calvé, CNIP, 346 (13,17 %). Au second tour, la triangulaire avait placé M. Thénault en tête avec 1 049 voix (38,85 %) devant M. Joly, 1033 (38,25 %) et M. Sarado, 618 (22,88 %), sur 2 700 suffrages exprimés, 3 775 votants et 4 057 inscrits.

Le second tour de cette partielle s'annonce serré et son issue dépendra du vote des électeurs communistes, qui totalisent 19,86 % des suffrages exprimés contre 32,25 % au candidat socialiste et 47,89 % au candidat sans étiquette qui apparaît comme le représentant de la majorité dans le canton.

GIRODE : canton de Saint-Laurent-et-Benoit (2^e tour). Inscr., 4 823 ; vot., 2 899 ; suffr. expr., 2 810. MM. Michel Faure, Union de la majorité, 1 689 voix, ELU ; Christian Dupouy, PS, 1 121.

[Il s'agissait de pourvoir au remplacement d'Yvonne Achille-Fould (UDF-CDS), députée, ancien ministre, décédée le 11 avril dernier. Aux élections de mars 1985, il avait été réélu au premier tour avec 1 911 suffrages (soit 57,97 %) contre 856 (25,97 %) à M. Dupouy (PS), 330 (10,01 %) à M. André Alarim (PCF) et 199 (6,03 %) à M. Jean-Claude Boyer (FN), sur 3 296 suffrages exprimés, 3 430 votants et 4 669 inscrits.]

Au premier tour de ce scrutin partiel, les résultats avaient été les suivants : Inscr., 4 823 ; vot., 2 851 ; suffr. expr., 2 784 ; MM. Faure, 1 387 voix (49,82 %) ; Dupouy, 784 (28,16 %), Alarim, 244 (8,76 %), André Darrigues, div., 273 (9,80 %) et Jean-Pierre Cazelles (FN), 96 (3,44 %).

Le nouveau conseiller général, qui avait mené de peu son élection au premier tour, bénéficiait du soutien de RPR, de l'UDF et de CNIP.

Propos et débats

M. Jospin : cacophonie

M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, a notamment affirmé, samedi 31 mai, à Jarnac (Charente) : « Nous avons intérêt à ce que la cohabitation institutionnelle dure. Même si c'est pénible, il est préférable que l'opinion mesure la réalité de la politique de droite. »

Dimanche 1^{er} juin, à Montagnac (Hérault), M. Jospin a dénoncé le caractère « réactionnaire » d'un gouvernement PC qui, selon lui, propose « un culte du moucheté comme philosophie de société ». « On veut, a souligné le premier secrétaire du PS, rétablir le crédit de la police, mais il ne faut pas attendre trois semaines pour assister à de nouvelles bavures. » Pour lui, « un certain nombre de Français commencent à avoir peur de leur police ». M. Jospin juge que le gouvernement fait « dans la cacophonie, la maladresse (...) ». « En cinq ans, a conclu M. Jospin, nous avons appris à gouverner. En cinq ans, eux, ils ont désappris. »

M. Rocard : je tiendrai le cap

M. Michel Rocard, interrogé dimanche 1^{er} juin dans l'émission « 7 sur 2 » de TF 1, s'est refusé à aborder la question de sa candidature à l'élection présidentielle. Il a indiqué toutefois : « Les campagnes électorales ne sont pas toujours les meilleurs moments de la démocratie. Ne les ouvrons pas trop tôt. Mais vous me savez marin : je tiendrai le cap. »

M. Rocard a affirmé qu'il incarne « un long effort [pour] enlever ses béquilles ou ses manettes au socialisme ». « Être socialiste et rocardien, c'est la même chose », a-t-il ajouté, avant de préciser qu'il revient aux socialistes de faire sentir à l'opinion que (...) nous sommes gouvernés pour des raisons qui touchent plutôt aux symboles qu'au bon gouvernement de la France et qu'il va être important de redonner ses chances à un socialisme responsable, ambitieux, mais sachant quels seront les limites et les contraintes, le maximum du possible. »

L'ancien ministre a vivement critiqué, d'autre part, la politique du gouvernement : « Rien de significatif concernant les entreprises n'a été fait. (...) Je comprends les patrons. Ils sont gouvernés par des gens qui n'ont pas le souci de l'économie et de l'entreprise en priorité. » Quant à la suppression de l'autorisation administrative de licenciement, elle va aboutir selon M. Rocard à « une pluie de licenciements et à une invasion de plaintes » qui conduiront à une « paralysie judiciaire ». « Cette décision, a-t-il souligné, montre qu'on n'a pensé à rien. »

M. Lang : un seigneur

M. Jack Lang, ancien ministre de la culture, invité samedi 31 mai de l'émission « Les cahiers du mégarhertz », coproduite par Radio 98,8 FM et le Matin de Paris, a notamment déclaré, à propos de l'élection présidentielle : « François Mitterrand est un seigneur, mieux que quiconque, il incarne notre idéal, il est le meilleur. Pourquoi l'affaiblir en déclarant des candidatures prématurées ? Je ne suis pas du tout convaincu que François Mitterrand voudra être candidat. Mais aujourd'hui, franchement, il est le géant. »

L'ancien ministre a également jugé que le PS, après sa « première révolution dans les années 70 sous la direction de François Mitterrand », doit effectuer une « deuxième révolution pour rejoindre et faire peu neuve. »

M^{me} Cresson : le jeu des institutions

M^{me} Edith Cresson, ancien ministre du redéploiement industriel et du commerce extérieur, a affirmé, dimanche 1^{er} juin, lors du « Forum » de RMC, que François Mitterrand joue parfaitement le jeu des institutions (...). « Je suis soucieux de l'intérêt général de la France [et] maintiendra la cohabitation aussi longtemps que cela sera nécessaire. » « La rupture ne viendra pas de lui », a précisé M^{me} Cresson, qui juge, à l'inverse, qu'il n'est pas impossible que M. Chirac souhaite « hâter les échéances pour couvrir sa chance dans de meilleures conditions », notamment pour ne pas laisser M. Raymond Barre « reprendre du poil de la bête », et compte tenu de la « dégradation du climat » politique pour la majorité actuelle, confrontée, en particulier, à des risques de résultats économiques « moins bons » qu'espérés et à certaines « tensions sociales ». »

M. Leroy : austérité renforcée

M. Roland Leroy, directeur de l'Humanité, a condamné, dimanche 1^{er} juin, lors de la fête du PCF de l'Indre, la politique du gouvernement, qui « ne vise qu'à renforcer les bénéfices du patronat », et constitue « de l'austérité renforcée ». M. Leroy a évoqué les projets gouvernementaux pour affirmer : « On assiste à un transfert des capitaux d'un secteur dans l'autre, mais ces capitaux continuent d'être immobilisés, gelés, inutilisés. »

M. Sarre : en accusation

M. Georges Sarre, l'un des animateurs de Socialisme et République (ex-CERES), qui participait, samedi 31 mai à Paris, à l'un des colloques régionaux organisés par ce courant du PS, a notamment affirmé : « Ne craignons pas de dire que lorsque nous reviendrons au pouvoir, nous nationaliserons les groupes industriels et les banques qui seront nécessaires pour une politique industrielle volontariste. Ce ne seront pas mécaniquement les mêmes. Nous déciderons en fonction d'objectifs au service du pays. Face à la droite, ne sombrero pas dans la critique tous azimuts, c'est au nom de l'intérêt public, c'est au nom de l'intérêt général, que nous devons les mettre en accusation devant le peuple. La droite, pour mener sa politique sécuritaire, est amenée à désertir les principes républicains. Au nom de la République, républicains, oui, que la délation c'est l'assénation du civisme, que les tribunaux d'exception sont la négation de l'état de droit. Au nom de l'intérêt public, dénonçons ceux qui, au plus fort de la guerre économique mondiale, vendent nos canons et désarment la France, en sacrifiant la recherche, en amputant les crédits de l'industrie, en vendant les entreprises publiques. »

M. Gayssot : magouille

M. Jean-Claude Gayssot, secrétaire du comité central du PCF, interrogé sur un éventuel appel à voter pour le PS au second tour des prochaines élections, a affirmé, samedi 31 mai au micro du Club de la presse de Radio Fréquence Nord : « Les communistes sauront prendre leurs responsabilités si le gouvernement, avec le concours de M. Mitterrand, fait un charcutage électoral mettant en cause la représentation nationale du PCF. Il a dénoncé la « magouille électorale qui consiste en un partage des sièges et des circonscriptions entre la droite et le parti socialiste ». Pour M. Gayssot, « la preuve de cette collusion » serait donnée par la signature de M. Mitterrand apposée au bas des ordonnances sur le redécoupage électoral.

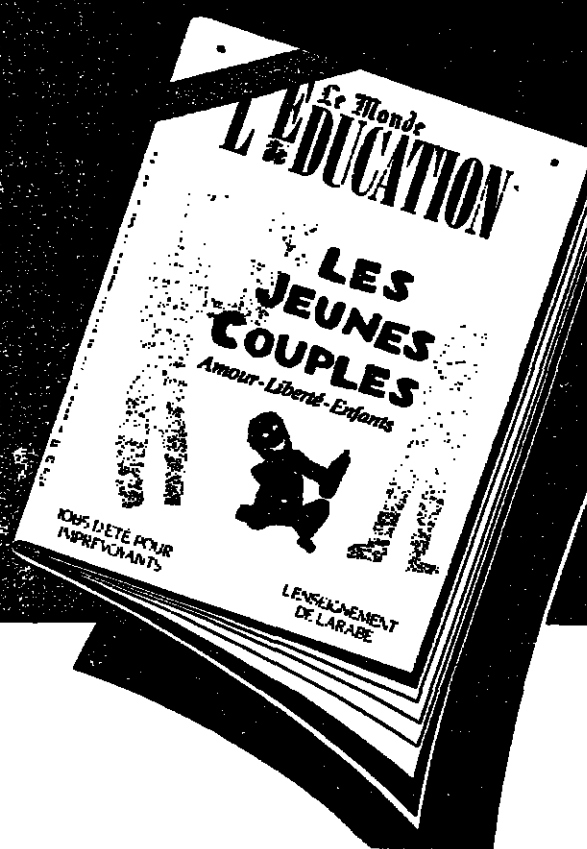
M. Pons : normal de répliquer

Le ministre des DOM-TOM, M. Bernard Pons, qui était, dimanche 1^{er} juin, l'invité de la radio privée CVS, a notamment déclaré : « Comme le président de la République à l'air, par des choses dites et non dites, de critiquer le gouvernement, il est bien normal que le gouvernement, soit directement, soit indirectement, réplique à cela. » L'ancien secrétaire général du RPR a ainsi précisé que s'il avait été amené à prendre la parole après le président de la République, lors du conseil des ministres du 21 mai (le Monde du 23 mai) « ce n'était pas dans le but d'ouvrir une polémique, mais d'informer le conseil sur l'affaire calédonienne, très grave et très complexe. » M. Pons a ajouté : « Un bon entre le président, qui représente une tendance politique, et le gouvernement, qui en représente une autre, mais cela n'a jamais été ce et aujourd'hui les choses apparaissent clairement. »

M. Monory : vive la crise !

Interrogé sur l'évolution des relations entre M. Mitterrand et le gouvernement, M. René Monory, ministre de l'éducation nationale, a notamment déclaré, dans une interview publiée le 1^{er} juin par le Journal du dimanche : « Nous avons intérêt à montrer au président qu'il ne peut aller très loin, et à le faire très vite. Il suffit de le mettre rapidement à l'épreuve, par exemple sur les ordonnances. Si M. Mitterrand refuse de le signer, c'est lui qui rompt la cohabitation : Je suis partisan de l'épreuve. (...) Nous sommes élus sur un programme, appliquons-le sans concessions, et on verra bien. J'entends que Mitterrand déclenche une crise. Je vous dirai même que cela me plairait assez ! ».

JEUNES COUPLES : L'AMOUR PRÉCOCE



A quinze ou seize ans, ils se lancent dans une relation forte, durable et exclusive. Ils vivent parfois chez papa-maman. Ils rêvent de construire un couple stable et d'avoir beaucoup d'enfants. Qui sont ces adolescents mi-romantiques, mi-réalistes qui parlent d'amour avec raison ?

ÉGALEMENT AU SOMMAIRE

● Jobs d'été pour étudiants : où gagner un peu d'argent pendant les prochaines vacances ?

● Vaincre la timidité de ses enfants : comment les aider ? L'enfant timide ne devient pas toujours un adulte inhibé.

● Peut-on enseigner deux disciplines : la réforme Monory obligera les professeurs de collège à enseigner deux matières voisines. Est-ce utile ? Est-ce souhaitable ?

Numéro de juin, chez votre marchand de journaux

L'Éducation

553 من الاصل

société

JUSTICE

L'AFFAIRE DU CARREFOUR DU DÉVELOPPEMENT

Scandale à voix basse

La Cour des comptes a adressé, la semaine dernière, une lettre à l'ancien chef de cabinet de M. Christian Nucci au ministre de la coopération. M. Yves Châlier, pour lui demander des

explications sur les « anomalies » constatées dans la comptabilité de l'association Carrefour du développement dont il était le trésorier. On ignore si M. Châlier, qui n'a pas été vu depuis

près d'un mois, répondra à la requête de la Cour. De son côté, la présidente de l'association, M^{me} Michèle Bretin-Naquet, a été entendue au ministère de l'Intérieur par un policier.

Dix millions environ de fonds publics se sont « égarés » entre 1984 et 1986. Mais, en attendant les conclusions de l'instruction, le silence semble être la règle aussi bien au ministère de la coopération que dans les rangs socialistes.

« Ce n'est pas l'affaire Stewisky, mais c'est la première de la cohésion ». Ce jugement d'un haut fonctionnaire illustre bien l'atmosphère délicate qui entoure le dossier Carrefour du développement. Lancée non sans quelques frictions à une époque où plusieurs ministres y allaient de leur indignation devant les « trous » budgétaires laissés par leurs prédécesseurs socialistes, l'affaire, d'une nature très différente, fait maintenant l'objet d'une prudence de bon ton.

La presse proche de la majorité qui s'était emparée — c'était de bonne guerre — de cette preuve irréfutable des « malversations socialistes », a adopté un profil bas. Nul ne se risque à avancer une piste sur ce qui semblait promis à devenir un scandale révélateur. A tel point qu'un avocat, s'efforçant de cette « retenue » généralisée, se demande s'il n'y a pas dans cette affaire un « secret partagé ». Il est vrai qu'un défilé public du dossier, qui — sait-on jamais ? — pourrait en cacher d'autres plus anciens serait du plus mauvais effet sur la politique africaine de la France.

Au moins 10 millions de francs de fonds publics se sont pourtant bel et bien égarés après avoir transité, entre 1984 et 1986, par le compte bancaire de l'association Carrefour du développement, créée en 1983 sur l'initiative de M. Christian Nucci, selon son successeur au ministère de la coopération, M. Michel Aurillac. Oh sont-ils passés ? A cette question, les mines se font perplexes même si elles se veulent entendues. « Un sac de nœuds », « une sale affaire », dit-on en privé de côté de la majorité. « Affaire à rebondissement » qui pose des questions « en cascade », entend-on du côté de la Cour des comptes, qui enquête « très activement » ; la justice a été saisie et M. Aurillac n'attend pas pour jouer « accélératrice », même s'il a porté plainte personnellement — près d'un mois cependant après avoir revêtu l'affaire — pour des faits relevant du détournement de fonds.

L'ancien ministre de la coopération, M. Christian Nucci, dont la responsabilité administrative serait engagée, se refuse toujours à tout nouveau commentaire. A l'Élysée, enfin, on ne voit pas dans ce dossier

un « casus particulier » pour la collaboration. Que la justice suive son cours et que les coupables, s'il y a lieu, soient punis, a estimé M. François Mitterrand lors d'un entretien avec M. Aurillac.

Le circuit Châlier

En attendant les conclusions de M. Jean-Pierre Michaux, juge d'instruction à Paris, on peut toujours s'efforcer de reconstituer le mouvement des fonds entre le ministère et cette association, dont le trésorier n'était autre que M. Yves Châlier, chef de cabinet du ministre. D'une part, les subventions (16 millions de francs pour les exercices 1983, 1984 et 1985) : elles permettent à Carrefour du développement d'organiser colloques et manifestations conformément à son objectif de sensibilisation des Français aux problèmes du tiers-monde. D'autre part, les lettres de commande, par lesquelles le ministère charge l'association de certaines opérations qui ne sont pas normalement de son ressort. C'est ce que l'un des seuls salariés de Carrefour à en avoir eu connaissance appelle le « circuit Châlier » : des sommes beaucoup plus importantes (environ 65 millions de francs selon M. Aurillac) transitent alors à l'insu des employés par le compte bancaire de l'association. Seul M. Châlier dispose des relevés de banque qui lui sont d'abord adressés au ministère, puis à son domicile.

Un exemple : le sommet franco-africain de Bujumbura, en décembre 1984 au Burundi, fait l'objet de plusieurs lettres de commande, signées par la présidente de l'association, M^{me} Michèle Bretin-Naquet, une universitaire. Affirmant que sa signature a été imitée, M^{me} Bretin-Naquet a porté plainte pour faux. La première lettre, du 4 juin, porte sur 12,5 millions de francs. Un mandat du 26 novembre, signé de M. Christian Nucci, porte le montant des dépenses engagées à 18,7 millions de francs. Mais, finalement, les frais augmentent au point qu'un dernier avenant du 1^{er} janvier 1985 fait état de dépenses pour 30,6 millions de francs. Que s'est-il passé qui justifie une telle majoration ? M. Yves Châlier aurait affirmé à des proches qu'on lui avait alors demandé de « réaliser une opération à toute vitesse ». L'occasion de ce sommet où les observateurs ont noté que les forces de sécurité étaient très nombreuses et particulièrement vigilantes.

La pratique du circuit parallèle continue cependant après le sommet franco-africain. Le ministère de la coopération a ainsi découvert que 1,3 million de francs destinés à l'achat de semences potagères en Afrique avaient transité par le compte de Carrefour du développement ; dans cette somme, 500 000 F, qui devaient être versés à la défense nationale chargée de l'expédition, ne l'auraient jamais été. Une étude sur l'implantation de centres de gestion en Afrique a été commandée en décembre 1985 pour un montant de 2,3 millions de francs sans qu'on trouve apparemment trace de sa réalisation prévue dans un délai record.

de deux mois. Enfin, plus de 5 millions de francs ont été alloués à l'envoi de matériel chirurgical en Afrique. M^{me} Michèle Bretin-Naquet, qui se consacre à la collecte et à l'expédition d'appareils médicaux dans le tiers-monde, a ainsi été avertie que le nom de son association, l'IFPFF — également subventionnée par le ministère de la coopération — figurait sur un talon de chèque de Carrefour du développement à concurrence de cette somme. « Cela m'aurait frappée si j'avais reçu un chèque de 5 millions de francs », nous a indiqué la comédienne, affirmant tout ignorer de ce versement.

Dans quelles poches auraient alors pu aboutir ces 5 millions de francs et les autres sommes portées manquantes ? Même si rien ne permet de s'orienter vers une quelconque réponse, force est d'énumérer les hypothèses possibles : financement d'opérations secrètes, versement de pots-de-vin en Afrique, détournement à des fins privées ou encore utilisation lors de la campagne électorale, pour les cantonales en 1985 ou les législatives en mars dernier.

« Course de lenteur »

M. Yves Châlier, sans doute l'un des mieux placés pour fournir des éclaircissements, est, aujourd'hui, injoignable, en tout cas pour la plupart de ses proches. Le ministère de la coopération, qui l'avait déclaré « introuvable » quelques jours avant qu'il n'envoie, le 28 avril, un chèque de 250 000 F à l'association pour payer les salaires des vingt-sept salariés, a fini par avoir raison : l'ancien chef de cabinet n'a pas donné de ses nouvelles à ses amis depuis la première semaine de mai. La concierge de son immeuble du seizième arrondissement ne l'a pas aperçu depuis « au moins quinze jours ». Si M. Châlier, qui est en raison de ses anciennes fonctions, dans toutes les lignes de mire depuis le début de l'affaire, avait voulu quitter la France, rien ne serait venu, semble-t-il, l'en empêcher, ce qui n'est pas le moindre des sujets d'étonnement dans cette histoire. Après une sorte de « course de lenteur » entre la présidente, M^{me} Bretin-Naquet, et le ministère, qui est en raison de ses anciennes fonctions, dans toutes les lignes de mire depuis le début de l'affaire, rien ne serait venu, semble-t-il, l'en empêcher, ce qui n'est pas le moindre des sujets d'étonnement dans cette histoire.

Saint-cyrien, fils de militaire et administrateur civil au ministère de la défense détaché à la coopération, M. Yves Châlier, quarante-cinq ans, non membre du PS selon tous les témoignages, est décrit par ceux qui l'ont travaillé avec lui comme un fonctionnaire scrupuleux. Sérieux, mais « pas le style énarque à ouvrir le parapluie avant de prendre une décision » ; bref, quelqu'un, dit M^{me} Michèle Bretin-Naquet, qui savait « monter au créneau » pour débiter les fonds nécessaires au paiement de telle ou telle facture.

Après le 16 mars, M. Châlier avait l'intention de quitter le service public pour continuer à travailler en liaison avec l'Afrique. Il avait plusieurs pistes : institut de gestion, consultant... Bizarrement, une pre-

mière « reconversion » a tourné court en 1985. Nommé secrétaire général de la Fondation nationale pour l'enseignement de l'exportation lancée en avril par M^{me} Edith Cresson, alors ministre du commerce extérieur, il avait été rapidement prié de remettre sa démission. Il succédait à ce poste à M^{me} Marie-Danielle Babinsson, trente-cinq ans, avec qui il avait fondé, fin mars, une association, la Promotion française, dont le rôle reste encore obscur. C'est en tout cas cette association qui a acquis en juillet un château en Loir-et-Cher, avant de le céder, en décembre, à une SCI, dont les deux associés sont M. Châlier et M^{me} Babinsson. Chef de cabinet de M^{me} Yvette Roudy, au ministère des droits de la femme de 1981 à 1983, cette dernière a été nommée sous-préfet, directeur de cabinet du préfet du Cher le 5 juin 1985. Elle est actuellement partie pour un congé que l'on dit « élastique » à la préfecture du Cher.

Quelque étrange que puisse apparaître cette consécration d'associations, on ne peut que s'interroger sur les dessous de cette affaire. Si simple escroquerie il devait y avoir ce serait vraiment l'œuvre d'amateurs, d'autant plus légers que les conséquences des élections du 16 mars étaient largement prévisibles et que les sorties de compte bancaire vont sans doute « parler ». Si tel n'était pas le cas, il faudrait donc que des ordres ou des accords aient été donnés pour ces opérations contestées. Par qui, alors ? Tout aussi incroyable est, enfin, le vol de certaines pièces comptables au siège de l'association dans la nuit du 22 au 23 avril. Même si leur disparition n'empêchera pas, selon M. Aurillac, la découverte de la vérité, on ne voit pas qui aurait eu intérêt à commettre — on n'en finit plus de s'étonner — ce « cambriolage sans effraction ».

CORINNE LESNES.

Dans les prisons françaises 47 595 DÉTENUS AU 1^{er} MAI 1986

La situation dans les prisons s'aggrave à la veille de l'été, avec pour 32 500 places une population pénale au 1^{er} mai 1986 de 47 595 détenus dont 1 823 femmes, chiffre record.

Sur le total des détenus au début du mois d'avril, soit 45 346, 22 095 étaient des prévenus (en attente de jugement). Ils sont 23 158 aujourd'hui. Le nombre des détenus au 1^{er} avril 1985 était de 44 654.

« Trois nationalistes corses remis en liberté » — inculpés le 28 mai et écroués à la maison d'arrêt de Bastia à la suite de deux plastiquages commis au cours du week-end précédent (le Monde du 30 mai), trois nationalistes corses ont été remis en liberté le 30 mai après-midi. Membres de la CONC (Consulta di a Gijjuventu Nazzionalista corsu), Pierre Simoncelli, vingt-deux ans, René Agnava, vingt ans, et Gilles Giordani, vingt ans, restent inculpés de « destruction volontaire de biens immobiliers par explosif » et « tentative de destruction » et ont été placés sous contrôle judiciaire.

POLICE

Malménée par un policier UNE AUTOMOBILISTE DÉCIDE DE PORTER PLAINTE

(De notre correspondant.)

Grenoble. — Malménée par la police à la suite d'une infraction commise vendredi 30 mai, une infirmière de trente-quatre ans, M^{me} Christine Cachera, devait porter plainte, ce lundi 2 juin, auprès du procureur de la République de Grenoble contre son « agresseur ».

Ayant garé son automobile sur un trottoir le temps de prendre un petit déjeuner dans un bar du centre de Grenoble, la police devait lui dresser aussitôt procès-verbal. Après une brève discussion avec un agent de la force publique, M^{me} Cachera retourna dans le café pour achever de se restaurer. Lorsqu'elle voulut reprendre le volant de son véhicule, elle se heurta au refus du policier qui, après avoir examiné ses papiers, exigea de l'automobiliste, qui porte des verres de contact, la présentation de lunettes de secours réglementaires. Arguant d'un rendez-vous médical urgent, la jeune femme fit démanter sa voiture et tenta de partir, mais en vain. Elle fut retenue par les cheveux et reçut plusieurs coups de poing.

A l'hôtel de police de Grenoble, on ne nie pas qu'une « vive et vigoureuse altercation » a opposé l'agent de police à la concubine. Celle-ci, examinée par un médecin, a reçu un certificat d'arrêt de travail de huit jours. Le parquet de Grenoble a, de son côté, demandé qu'une autre expertise soit effectuée sur la « victime ».

G. F.

SÉCURITÉ RENFORCÉE POUR LES CONVOYEURS DE FONDS

Au cours d'une journée d'étude de la Fédération française des organismes de prévention et de sécurité, M. Robert Pandraud, ministre chargé de la sécurité, a annoncé un certain nombre de mesures pour « renforcer la sécurité des convoyeurs et des valeurs qui leur sont confiées » : circulation des fourgons blindés dans les couloirs d'autobus, création de « sas » ou de trappes pour le chargement des fonds, construction de locaux spécialement aménagés pour le gardiennage des fonds, équipement amélioré des fourgons.

D'autre part, des textes sur le « régime d'autorisation administrative des sociétés » apporteront une « garantie pour le bon fonctionnement » des sociétés privées et imposeront de « sévères conditions de moralité » aux personnels.

« M. Robert Broussard : priorité à la lutte contre la petite délinquance. — Nommé récemment directeur central des polices urbaines, M. Robert Broussard, en visite, le 30 mai, à Vannes (Morbihan) et à Rennes (Ille-et-Vilaine), a déclaré que l'une de ses priorités était « l'organisation de la lutte contre la petite délinquance qui empêche la vie quotidienne des Français ».

« Le gouvernement », a-t-il dit, entend apporter une réponse rapide à la demande des citoyens contre la petite et moyenne délinquance. Elle passe par une meilleure formation et une meilleure utilisation des effectifs, mais c'est l'affaire de tous, pas uniquement les policiers. M. Broussard a assisté, à Vannes, au départ de la 104^e promotion des gardiens de la paix de l'École nationale de police — la première en France à avoir suivi une scolarité de huit mois au lieu de six précédemment.

M. PANDRAUD INVITE LES GARDIENS DE LA PAIX AU RESPECT SCRUPULEUX DES PROCÉDURES

Dans un message adressé aux élèves gardiens de la paix qui achèvent leur formation, M. Robert Pandraud, ministre chargé de la sécurité, souligne que « le respect scrupuleux des procédures définies par la loi et l'attachement aux libertés individuelles » seront « pour beaucoup dans la pérennité du quinquennat apporté par l'opinion publique à l'action des services de police ».

Selon le ministre, « au cours des dernières années, la délinquance et la criminalité dans notre pays ont fortement progressé. Elles ont pris parfois des formes spectaculaires, mais, surtout, elles ont fait irruption dans la vie quotidienne des Français et des Françaises (cambriolages, vols, agressions sur la voie publique). Dans le même temps, le développement du trafic de stupéfiants, la prise d'otages et les débordements sanglants du terrorisme constituent autant d'atteintes à la dignité de la personne humaine ou de menaces pour les libertés républicaines ».

Cette situation, a-t-il ajouté, est mal ressentie par nos concitoyens, qui souhaitent désormais qu'une lutte sans répit soit menée contre l'insécurité sous toutes ses formes. La police nationale doit en être le fer de lance et le rôle des gardiens de la paix est, à cet égard, essentiel. La présence sur la voie publique, qui sera votre mission première, est à mes yeux la forme la plus efficace de prévention de la délinquance et de la criminalité.

LE NOMBRE DES APPELÉS DANS LA POLICE EST PORTÉ DE DEUX CENTS A PRÈS DE TROIS CENTES

M. Robert Pandraud, ministre délégué chargé de la sécurité, a décidé de porter de deux cents à près de trois cents le nombre de jeunes qui feront leur service militaire dans la police à partir du mois d'octobre prochain (le Monde du 22 mai).

Dans un communiqué, le ministre précise que cette décision répond à « l'afflux de demandes de renseignements émanant de jeunes gens souhaitant accomplir leur service national au titre de policiers auxiliaires » et compte tenu « du délai étroit qui était initialement imparti aux intéressés pour obtenir toute l'information nécessaire ». « A titre exceptionnel », ajoute le communiqué, et pour répondre aux besoins d'informations des candidats, la date de dépôt des candidatures requises par les bureaux de service national est repoussée au 10 juin pour le premier contingent.

Le ministre de l'Intérieur rappelle que « les policiers auxiliaires accomplissent en tenue des missions de sécurité publique, de protection des populations, de surveillance transfrontalières (ports, aéroports) et de circulation routière, à l'exception de toute mission de police judiciaire ou de maintien de l'ordre ».



CHICAGO DETROIT F 3490

les autres destinations ICELANDAIR :
NEW YORK F 2990
WASHINGTON (BWI) F 3190
LOS ANGELES F 4730
SAN FRANCISCO F 3890
ORLANDO/FLORENCE

Achetez maintenant SNCF compris vers Luxembourg. Stop-skip ISLANDE possible.

Documentation gratuite sur demande à ICELANDAIR
9, Bd des Capucines 75002 Paris (1) 47 42 52 26 ou votre agent de voyages.

LE PLAN DE CINQ ANS 1985-1990 ET LA PRÉVENTION DE LA DÉLINQUANCE

Afin d'encourager un mouvement d'opinion en faveur de la prévention de la délinquance, l'association « Plan de cinq ans 1985-1990 » vient d'organiser une semaine portes ouvertes du 26 au 31 mai. Pour la première fois, près de cent cinquante associations, le plus souvent à vocation locale, se sont rencontrées pour échanger leurs expériences et parler de leurs difficultés.

Ces nombreux collectifs sont à la fois très réduits et très dispersés, d'où la nécessité de se retrouver, au moins une fois par an, même s'ils ne partagent pas toujours un point de vue semblable sur la place à donner à la répression dans la lutte contre la délinquance. Pour l'association « Plan de cinq ans », il faut s'appuyer sur l'idée que, seule, la prison ne peut rien résoudre.

Le bilan pour 1985 ? Dans la plupart des cas, le grand public n'était pas au rendez-vous : il est rare que le nombre des participants — le plus souvent des militants — ait dépassé la soixantaine. A Strasbourg, ville-pilote dans ce domaine, trente associations se sont retrouvées et les soirées ont été animées par les jeunes des ZUP. En revanche, à Autun, l'organisation a déclaré forfait, faute de public.

* Pour tous renseignements, s'adresser au « Plan de cinq ans » (tel. : 43-48-62-64 à Paris).

CURE THERMALE 1986

Elle sera plus agréable et plus efficace si elle est doublée d'une cure de détente et de soleil.

De l'Océan à la Méditerranée, choisissez les stations de détente de la CHAÎNE THERMALE DU SOLEIL, Leader du Thermalisme Français :

Documentation gratuite n° 33 (abonnement et cours) à la CHAÎNE THERMALE DU SOLEIL, Maison du Thermalisme, 32 av. de l'Opéra 75002 PARIS. Tél. (1) 47.42.67.91.

LE PROCÈS PERDU DE M. ROBRIEUX CONTRE « LE MONDE »

Une lettre des enfants d'Artur London

M^{me} Françoise London-Datx et le docteur Gérard London, enfants d'Artur London, nous ont adressé la lettre suivante :

Nous découvrons à la lecture du Monde du samedi 24 mai, le compte-rendu du procès que vous a intenté M. Robrieux et, du même coup, son exégèse d'une lettre de notre mère qui met en cause notre honneur, à nous qui sommes « ses deux aînés ». Non seulement, en effet, à aucun moment, notre mère ne nous a poussés à condamner notre père, mais le 13 mars 1954, elle lui écrivait, alors qu'il était en prison : « N'y a l'autre aspect humain représenté par l'avenir des enfants : ils auront beaucoup à lutter, beaucoup à travailler dans leur vie pour faire oublier qu'ils sont des enfants de London. Ne leur complique pas encore la vie en alimentant en eux une dualité entre la haine qu'un communiste doit éprouver pour les trahisseurs et l'amour, la pitié qu'ils ne

peuvent pas ne pas ressentir pour leur père... ».

Il n'a jamais été question pour nous de nous comporter face à notre père en « communistes », au sens que notre mère donnait à ce mot. Nous avions appris les accusations contre notre père à l'école, subitement, dans l'ignorance où nous étions de son sort depuis son enlèvement deux ans plus tôt. Nous n'avons jamais été mêlés au procès, mais tout de suite persécutés comme « enfants de traître ». Ce qui nous épargna la « dualité » dont parle notre mère.

Nous ressentons dès 1952, comme elle l'écrivit, amour et pitié pour notre père, et nous étions certains que son innocence éclaterait un jour. Puisque M. Robrieux met en avant sa qualité d'historien, nous vous prions de mettre cette lettre sous les yeux de vos lecteurs.

la documentation catholique

N° 1919 DU 1^{er} JUIN 1986

LES SECTES

Le document du Vatican

Prix du numéro franco : 20 F
Les 5 numéros : 90 F - Les 10 numéros : 160 F
Le numéro supplémentaire à partir de 10 : 15 F

A COMMANDER A BERNARD LABBE
Bayard-Press - 3, rue Bayard, 75393 Paris cedex 08.
Joindre votre règlement par C.B. ou C.C.P. à l'ordre de Bayard-Press.

FAITS DIVERS

EN GUADELOUPE

Le commanditaire présumé d'une tentative d'assassinat contre un magistrat a été placé sous mandat de dépôt

De notre correspondant

Pointe-à-Pitre. — Quatre personnes ont été arrêtées, à la fin de la semaine dernière, en Guadeloupe, dans le cadre de l'enquête sur la tentative d'assassinat d'un juge d'instruction, M. Robert Tchalian, le 24 juin 1985.

L'enquête avait abouti, dans les jours qui suivirent cette tentative d'assassinat, à l'arrestation d'un jeune homme âgé de dix-huit ans, Jean-Pierre Poirier, déjà recherché pour des vols à main armée. Puis la découverte d'une arme de gros calibre dans la rivière Salée (bras de mer séparant les deux principales îles de l'archipel guadeloupéen) avait permis aux policiers d'identifier le véritable auteur du coup de feu contre le magistrat.

C'est seulement le jeudi 29 mai, donc, que celui-ci a été arrêté par les gendarmes à Anse-Bertrand, dans le nord de l'île. Faisant des aveux circonstanciés, Jean Talange, trente-quatre ans, a permis aux enquêteurs de remonter la filière des différents

intermédiaires entre lui et le commanditaire du crime. Ainsi après que Jean Talange eut été emprisonné sur décision du juge d'instruction, M. Michel Levy, les policiers ont interpellé Luis Secrétier, quarante-trois ans, et Léon Morvan, quarante et un ans.

Quant au commanditaire présumé (qui est écroué sous l'inculpation de tentative d'assassinat et de complicité), il s'agit de M. Romain Richon, un important homme d'affaires guadeloupéen, d'origine syrienne, qui avait été emprisonné en mars 1985 par M. Tchalian, sous l'inculpation de tentative d'escroquerie à l'assurance, à la suite d'un incendie survenu dans sa principale entreprise.

Libéré par la chambre d'accusation de la cour d'appel de la Guadeloupe, quelques heures plus tard, M. Richon ayant été même désigné du dossier, ce notable aurait donc tenté d'éliminer physiquement le magistrat, à l'époque qualifié de « juge rouge » par les médias. (Le Monde du 3 juillet 1985).

Jours heureux à Château-Gontier pour une douzaine de babouins

Les babouins (au nombre d'une douzaine) qui avaient été volés il y a un an dans un laboratoire du CNRS à Gif-sur-Yvette, par le commandant « Greytoko » (le Monde daté 25-26 mai), seront au refuge de l'Arche à Château-Gontier (Mayenne), où les gendarmes les ont récemment retrouvés. Il aura fallu l'intervention de deux membres du gouvernement pour résoudre cette affaire dans le sens souhaité par l'ensemble des associations de protection animale.

Satisfait d'apprendre la nouvelle, les sept inculpés du commandant « Greytoko » espèrent que, après cette affaire, « le gouvernement se penchera sur le sort des animaux de laboratoire, et qu'il y aura dans le domaine de la vivisection un respect et une attention de la législation », selon leur communiqué.

chargé de la recherche et de l'enseignement supérieur.

Dans un communiqué, le maire de Château-Gontier explique que cette décision avait été prise « par égard aux jeunes qui se consacrent sans compter pour faire vivre le refuge de l'Arche. Les babouins du CNRS ont suffisamment servi la science, ajoute le maire, pour mériter de couler maintenant dans les jours heureux et paisibles en Mayenne ».

Satisfait d'apprendre la nouvelle, les sept inculpés du commandant « Greytoko » espèrent que, après cette affaire, « le gouvernement se penchera sur le sort des animaux de laboratoire, et qu'il y aura dans le domaine de la vivisection un respect et une attention de la législation », selon leur communiqué.



COCA COKE

"Coke en stock: une histoire qui sent la poudre" Libération

Des trottoirs de Broadway aux forêts de l'Amazonie, les auteurs sont allés sur le terrain. Mais Alain Delplou et Alain Labrousse vont aussi plus loin. Ils révèlent l'ampleur fantastique qu'a prise la culture de la coca en Amérique du Sud et les ambiguïtés des croisades contre la drogue que mènent les États-Unis.

Éditions La Découverte

SCIENCES

APRÈS L'ÉCHEC DU TIR DE SAMEDI

Le calendrier d'Ariane est bouleversé

Après l'échec du dix-huitième tir d'Ariane, dans la nuit du 30 au 31 mai, une commission d'enquête a été nommée. Le président d'Arianespace, M. l'ingénieur d'Allest souhaite que la commission présente son rapport pour le 30 juin. Il s'est refusé de dire si le prochain lancement serait soit « dans deux, quatre, ou six mois », indiquant cependant son « espoir d'une reprise des tirs avant la fin de l'année ».

Les premiers examens des bandes magnétiques montrent que le moteur s'est allumé mais s'est éteint presque aussitôt sans avoir atteint son régime d'équilibre. L'accident ressemble à celui du quatorzième tir, mais la cause initiale pourrait être différente. La vaine qui avait alors légèrement fui paraît cette fois-ci étanche.

L'accident va perturber un calendrier de tir déjà très serré, à cause du retard qu'il induit, et aussi parce qu'Intelsat, dont le satellite a été perdu, est prioritaire pour obtenir un nouveau lancement. Il va aussi coûter cher à Arianespace : environ 40 millions de francs par mois de retard, sans compter le coût des modifications qui seront jugées nécessaires. Après l'échec précédent, ce coût avait été de 50 millions de francs environ.

La SEP en panne

La Société européenne de propulsion (SEP) a-t-elle changé de président huit jours trop tôt ? La destitution de M. Roger Leogards (le Monde du 30 mai) aurait paru plus naturelle si elle était intervenue après l'échec d'Ariane. Les quatre échecs enregistrés sur dix-huit tirs sont tous imputables, au moins pour une part, à cette société, qui construit les moteurs du lanceur — de loin la tâche la plus difficile. On aurait compris que son PDG paye les pots cassés.

Mais les dirigeants de la SNECMA, qui voulaient récupérer un poste et ont jugé la conjoncture politique favorable, ne pouvaient évidemment pas prévoir l'échec de samedi. Et l'argument qu'ils ont donné pour écarter M. Leogards et le remplacer par M. Sollier se retourne maintenant contre eux.

Le président de la SEP s'était vu reprocher de n'avoir pas su industrialiser la fabrication des moteurs d'Ariane. Il est vrai qu'il avait été nommé pour cela, et c'est aussi dans la même optique que la SNECMA, armée de son expérience de la fabrication industrielle des moteurs d'avion, s'est vu confier le contrôle de la SEP.

Mais pour industrialiser une production, encore faut-il qu'elle soit au point. Le non-démarrage du troisième étage d'Ariane lors du tir du samedi 31 mai, après

un échec analogue en octobre 1985, prouve que la technologie du moteur à oxygène et hydrogène liquides, celui qui équipe le dernier étage d'Ariane, n'est pas entièrement maîtrisée. L'ingénieur général Soufflet, qui dirige la SEP de 1969 à 1984, ne le cachait pas. L'avoir dit est une des raisons pour lesquelles il prit sa retraite avec un an d'avance. Peut-on reprocher à son successeur de n'avoir pas, en deux ans, complètement imposé une démarche de production dans laquelle le fondateur de la SEP ne voulait pas s'engager ?

La question n'a pas été posée à M. Sollier. Comme le ministre de la recherche, M. Alain Devaquet et les principaux responsables du programme spatial à l'exception de ceux qui étaient en Guyane, — il était à l'époque du tir précédent à Evry, au siège d'Arianespace, où étaient retrasmises les images de Kourou. Après l'échec, M. Devaquet est venu dans la salle de presse dire qu'il était « au côté de ceux qui participent à cette fabuleuse aventure, dans le succès comme dans l'échec ». Le président du CNES, le directeur de l'ESA, celui d'Arianespace, ont répondu de bonne grâce aux questions. M. Sollier, lui, ne s'est pas montré.

MAURICE ARVONNY.

ÉDUCATION

LE SCANDALE DE L'UNIVERSITÉ DE NANTES

Des historiens jugent « absolument nulle » la thèse de M. Roques sur les chambres à gaz

Plusieurs spécialistes européens de la seconde guerre mondiale ont solennellement condamné, vendredi 30 mai, à Paris, la thèse d'un retraité d'extrême droite, M. André Roques, tendant à démontrer l'innocence des chambres à gaz. Thèse soutenue le 15 juin 1985 à l'université de Nantes et à laquelle un jury avait décerné la mention « très bien » (le Monde daté 25-26 mai).

L'initiative est venue de M. François Bedarida, directeur de l'Institut français du temps présent, organisme rattaché au CNRS, entouré notamment de M. J.-P. Azéma, maître de conférence à l'Institut d'études politiques de Paris. Elle avait pour but de rétablir la réalité historique et d'exprimer l'indignation des universitaires à l'égard de la procédure qui a permis à l'auteur d'acquiescer le titre de docteur d'université. La démonstration aura été impeccable sur le premier point, et le message très net sur le second. Mais les universitaires et leurs partenaires — militants antiracistes et représentants de la communauté juive — n'ont pas réussi à se mettre d'accord sur le principe d'une riposte publique de plus grande envergure.

Les preuves de l'extermination de six millions de juifs et de l'utilisation des chambres à gaz par les nazis existent — en grandes quantités — a rappelé M. Harry Peape, directeur du centre néerlandais de documentation sur la seconde guerre mondiale. Selon M. Bedarida, la thèse de M. Roques « a été conduite à partir d'un a priori que l'auteur ignorait volontairement les multiples documents d'archives, et a seulement cherché à vérifier à partir d'une source unique » (le témoignage de Kurt Gerstein, officier nazi qui s'est rendu à l'Armée française en avril 1945). De plus, l'historien d'occasion qu'est M. Roques a raisonné comme si les contradictions d'un texte reflétaient infailliblement

sa fausseté, comme si les seules invraisemblances contenues dans les écrits d'un nazi pouvaient mettre en doute l'existence des chambres à gaz.

Conclusion unanime : la thèse de Nantes est « absolument nulle ». « Il est de notre responsabilité scientifique de l'affirmer », a souligné M. Bedarida.

Reste à expliquer comment la nullité et l'absurdité ont pu être couronnées par des universitaires, et pour quoi « l'affaire Roques » n'a éclaté qu'au bout d'un an. M. Pierre Vidal-Naquet, directeur d'études à l'École des hautes études, a déclaré avoir alerté, dès l'automne 1983, des universitaires nantais. La thèse de M. Roques n'avait pas été déposée à la bibliothèque universitaire comme le veut l'usage. Elle n'y apparaîtra que fin novembre, soit cinq mois après la soutenance.

Plus troublant encore, sa couverture avait été modifiée un peu plus tard : la mention « université de Nantes » le nom du rapporteur, M. Jean-Claude Rivière, avaient disparu de l'exemplaire mis au prêt. Il a fallu la publication de deux ouvrages révisionnistes citant le travail de M. Roques et insistant sur sa « reconnaissance par l'université française » pour élargir le cercle des

enseignants indignés, aboutir à la publication d'une protestation collective (le Monde du 24 mai) et déclencher une enquête administrative.

« Le poids de ce silence pèse sur tous les universitaires », a estimé vendredi M. Hélène Ahrweiler, recteur de l'académie de Paris et secrétaire générale du comité international des sciences historiques.

M. Georges Wallens, directeur du centre de documentation juive contemporaine souhaite que la justice se saisisse du texte. Le grand rabbin René-Samuel Sirat demande que les documents relatifs au génocide soient mis à la disposition de tous les élèves et lycéens, et M. Serge Klarsfeld envisage l'annulation de la thèse par les autorités universitaires, tandis que M. Harlem Désir, président de SOS-Racisme, songe à mettre en place un « contre-jury » d'historiens.

L'hypothèse d'un colloque public en Sorbonne a aussi été évoquée, mais certains universitaires refusent toute collaboration avec leurs trois collègues qui ont cautionné une manipulation de l'histoire. Des étudiants de l'Institut de lettres modernes de Nantes leur ont donné l'exemple, dès vendredi, en boycottant les épreuves d'un examen dont le jury devait être présidé par Jean-Claude Rivière.

PHILIPPE BERNARD.

Un communiqué de l'auteur. — Dans un communiqué publié le 30 mai, Roques s'est étendu de la polémique soulevée par sa thèse. « On m'attribue des opinions que je n'ai jamais soutenues dans mon texte, affirme-t-il. Celui-ci se limite à l'étude d'un récit à multiples versions, généralement désigné sous le nom de rapport Gerstein, texte très contestable, considéré néanmoins par les historiens officiels comme une pièce maîtresse à verser au dossier tendant à prouver l'existence des chambres à gaz homicides. »

SCIENCES PO.

Préparations

Documentation sur demande

- Stage intensif d'été
- Stage annuel
- Stage parallèle

IPEC — Enseignement supérieur privé
46, bd Saint-Michel, Paris 6^e
Téléphone : 46.33.81.23 / 43.29.03.71

En RFA

Dissimulation nucléaire

Le réacteur nucléaire allemand à haute température de Hamm, dans la Ruhr, a été fermé pour une durée indéterminée, et la Société d'électricité de Westphalie (VEW) pourrait se voir retirer sa licence d'exploitation. La décision a été prise par M. Reimut Jochimsen, ministre de l'économie du Land de Rhénanie — Westphalie. Les exploitants sont accusés — ce dont ils se défendent — d'une faute grave : avoir caché une légère fuite de poussières radioactives, qui se serait produite le 4 mai, et avoir mis sur le compte des retombées de Tchernobyl l'accroissement de la radioactivité autour de la centrale. Le réacteur de Hamm, d'un type nouveau — il utilise du thorium à la place d'uranium — était en essai depuis janvier.

Cette accusation ne peut qu'entretenir la contestation anti nucléaire en RFA. Au nord du pays, quatre mille manifestants ont protesté dimanche 1^{er} juin, dans le Schleswig-Holstein, contre l'édification du la centrale nucléaire de Brokdorf. Au sud, près de la frontière autrichienne, trois mille Autrichiens et deux mille cinq cents Allemands ont manifesté contre la construction de l'usine de retraitement de Wackersdorf — dont le gouvernement autrichien demande l'arrêt des travaux. D'autres manifestations ont eu lieu à Cracovie (Pologne) contre « la contamination [venue] d'Ukraine soviétique » ; à Carnet, près de Nantes (France), sur le site envisagé d'une future centrale, et à Genève (Suisse), où s'ouvre ce lundi la conférence nucléaire ENC-86.

En URSS

Du veau radioactif (suite)

Moscou. — Un rôti de veau acheté le 27 mai par un garde de l'ambassade de France faisait vraiment osciller l'aiguille du compteur Geiger. Envoyé pour analyse à Paris, il s'est révélé en effet dangereusement radioactif. L'ambassade a indiqué, à la veille du week-end, qu'il contenait 3 700 becquerels par kilo, dus à la présence de césium. Il s'agit d'un taux dix fois supérieur à celui admis récemment par la CEE pour les femmes enceintes et les enfants de moins de six mois et six fois supérieur à celui

toléré pour le reste de la population.

L'ambassade conseille donc d'éviter, dans la mesure du possible, la consommation de veau et de porc. Ces deux animaux concentrent en effet quinze à vingt-cinq fois plus le césium que le bœuf.

Une autre question se posera à l'automne lorsque le bétail ukrainien récolté pendant l'été entrera dans la confection du pain vendu à Moscou. On n'a pas fini d'entendre parler de Tchernobyl. D. Dh.

Des prélèvements de moelle osseuse pour les travailleurs des centrales ?

Les travailleurs du nucléaire doivent-ils faire l'objet de mesures préventives spécifiques ? La question est ouvertement posée dans l'hypothèse d'un « Tchernobyl français ».

Faut-il dès à présent effectuer un groupage tissulaire des personnes travaillant dans les centrales et des sauveteurs potentiels ? Est-il même envisageable de prélever de la moelle chez les personnes théoriquement les plus exposées, afin de pouvoir immédiatement pratiquer sur elles une greffe en cas de contamination radioactive ?

Depuis la catastrophe de Tchernobyl, et devant le constat d'échec des greffes de moelle osseuse tardives faites à Moscou, ces questions ne cessent d'agiter les milieux scientifiques français. Samedi 31 mai, lors de l'émission « Droit de réponse », le professeur Michel Boiron, chef du service d'hématologie de l'hôpital Saint-Louis (Paris), a préconisé de telles mesures préventives.

En théorie, ces mesures relèvent du plus parfait bon sens. Elles permettraient de perdre un minimum de temps et de pratiquer à temps des greffes de moelle. Le typage immunologique, c'est-à-dire la détermination du groupe tissulaire d'un individu, ne pose aucune difficulté technique particulière. Cet examen, aussi indispensable que le groupage sanguin avant une transfusion, permet, en cas de greffe, de garantir la compatibilité du greffon. Plus compliqué est le prélèvement — de la moelle. Le geste technique n'est pas anodin (il nécessite une anesthésie générale) et expose à un risque, fût-il minime.

En cas d'irradiation massive et de nécessité de recourir à une greffe de moelle, le plus important, outre l'infrastructure hospitalière et médicale, est de trouver dans les délais les plus brefs une moelle immunologiquement compatible, si possible appartenant à un membre de la famille de l'irradié. Lorsque la greffe est effectuée avec la moelle d'une personne qui n'a aucun lien de parenté avec le greffé, le pronostic est généralement défavorable dans 70 % des cas. A l'inverse, c'est lorsque la greffe est faite avec de la moelle prélevée, avant l'accident, sur la personne même du futur greffé que le pronostic est de loin le meilleur.

A Tchernobyl, les autorités sanitaires soviétiques ont mis beaucoup de temps à trouver des moelles compatibles. Une attente qui explique qu'aujourd'hui vingt-trois personnes sont déjà mortes, parfois même après une greffe. Selon certains spécialistes français, ce bilan devrait encore s'alourdir.

C'est donc dès à présent qu'il faut réfléchir à la prévention de ces accidents, et pas seulement dans les milieux médicaux spécialisés.

FRANCK NOUCH.

MONDES EN DEVENIR

POUR UN NOUVEL ORDRE MONDIAL


Sous la direction d'Edmond JOUVE

Le tiers monde et ses luttes

13,5 x 20 cm - 232 p. - 110 F

Éditions BERGER-LEVRAL

PLAQUE NON AUX BRICOLANTS D'UNAGE !



Avec Delta Air et 100 villes

مركز من رلاصل

COMMUNICATION

Quand Wall Street joue les médias

La télévision une croissance supérieure de 3 à 4 points à celle du PIB pour les années à venir.

Les capitaux énormes requis pour la construction des réseaux câblés ont d'autre part été apportés par des investisseurs, entreprises comme Westinghouse ou particuliers regroupés dans des "limited partnerships", à la recherche d'abris fiscaux. Une fois cet avantage épuisé et pour tirer profit du boom par le câble entraîné par le vote à la fin de 1984 d'un Cable Act, peu contraignant pour cette industrie, ces investisseurs ont revendu leur réseau à des prix qui dépassent aujourd'hui 1 200 dollars par abonné. L'équivalent de quatre ans de recettes moyennes d'abonnement !

L'attrait du secteur a été considérablement renforcé aux yeux de Wall Street par la politique de déreglement menée au pas de charge par la Federal Communication Commission (FCC), sous la houlette de son président M. Fowler. Le nombre de stations de radio ou télévision que peut posséder une même entreprise a été porté de sept à douze. Plus encore, la suppression de la règle des trois ans, qui voulait qu'une station ne puisse être revendue moins de trois ans après avoir été achetée, a accru la liquidité du marché. La FCC, qui doit donner son avis à chaque transfert de licence, a dans les faits abandonné cette prérogative. Le département de la justice, chargé de l'application de la loi anti-trust, n'a pas jusqu'ici considéré que ces transactions affectaient la libre circulation des idées.

La maturation du secteur et la suppression des contraintes réglementaires marquent l'entrée dans un nouveau âge, où les spécialistes de la finance auront une place beaucoup plus décisive qu'auparavant. En cette période d'argent abondant et de taux d'intérêt orientés à la baisse, chaque entreprise de média cotée en Bourse peut être la cible d'un acheteur décidé à profiter du climat ambiant de spéculation ou à en rationaliser la gestion pour accroître sa rentabilité. Car, en dépit d'exceptions comme le groupe Gannett (quatre-vingt onze quotidiens) dans la presse, ou Capital Cities dans l'audiovisuel, les entreprises de communication ont longtemps gardé la réputation d'être mal gérées, voire gaspilleuses et donc de sous-rémunérer leurs actionnaires.

An besoin, les activités peu rentables sont revendues, dans le cas du rachat de MGM par Turner, jusqu'à ne conserver à terme qu'un seul des actifs, aussi prestigieux que stratégique dans cette période où la concurrence est très forte pour acquérir les meilleurs programmes : les droits d'exploitation de sa filmothèque. Ces opérations de dépeçage sont favorisées par la disponibilité des entreprises de communication, qui rend aisée la vente par "apartement".

Rentabilité à court terme

Restent pour expliquer cette vague de transactions, les difficultés qu'occasionne la passion des pouvoirs dans les entreprises familiales, encore nombreuses dans les médias et particulièrement dans la presse. Devant la hausse spectaculaire des valeurs attribuées aux entreprises de communication, bien des héritiers sont tentés de profiter de l'occasion. Murdoch a pu ainsi acquérir le Chicago Sun-Times et Gannett prendre le contrôle du groupe Evening News de Detroit. Il faut rappeler que trois des fleurons de l'industrie américaine de la communication, le New-York Times, le Washington Post et le groupe Times-Mirror, sont encore contrôlés par des familles - Salz-

berger, Graham, Chandler - dont l'histoire se confond avec celle de la presse américaine contemporaine.

Si certains s'inquiètent aujourd'hui ouvertement de la place que prend Wall Street dans le secteur des médias, il est difficile de juger de son influence sur la qualité des produits. Les avis divergent sensiblement : K. Chandler, analyste influent d'une commission de la Chambre des représentants, dénonce l'abandon de ce secteur aux seules lois du marché et H. Carter, ancien porte-parole du département d'Etat sous l'administration Carter, tout en reconnaissant les mérites d'une meilleure gestion des entreprises de médias, s'est plaint récemment dans le Wall Street Journal du manque de relief et de la "triste similitude" des journaux américains.

En revanche, W. Greider, rédacteur en chef du magazine Rolling Stone et connu pour ses sympathies libérales de gauche, conseille de garder la tête froide. B. Compaine, directeur d'études à Harvard, souligne que la concentration reste relativement faible et que la part de marché des dix groupes les plus importants est restée pratiquement la même depuis dix ans.

Ces analyses convergent cependant sur certains points. Les conceptions de la propriété et de la gestion des médias évoluent. Ceux-ci apparaissent de plus en plus des biens comme les autres, d'ailleurs souvent comparés à l'immobilier et donc susceptibles d'être vendus au meilleur prix. L'ampleur des cash flows et la rentabilité des actifs deviennent les indicateurs essentiels. Dans les entreprises cotées en Bourse, la nécessité de rassurer l'actionnaire et d'éviter ainsi les OPA sauvages conduit à privilégier la rentabilité à court terme, visible dans les bénéfices trimestriels, et semble inciter à l'abandon d'investissements trop risqués. On peut ainsi craindre que le recours aux formules de programmes les plus éprouvées ne l'emporte sur la créativité et l'innovation.

Dans un tel contexte, les professionnels du contrôle des coûts et de la gestion des flux financiers jouent un rôle décisif. Leur importance est

d'autant plus grande qu'ils opèrent dans des entreprises auparavant gérées de façon très traditionnelle, comme Time Inc. ou CBS, qui rachètent aujourd'hui leurs propres actions afin de se soustraire à l'appétit des "raiders". Capital Cities a fait fondre sur ABC un petit bataillon de diplômés d'écoles de gestion et de droit, peu familiers des intrigues des "soap operas", mais dont les évaluations ont entraîné la suppression de trois cents emplois dans les stations du groupe, de soixante-dix emplois dans la division information et la remise au garage des linéotypes de fonction. Le plan de Capital Cities prévoit de réduire les frais généraux de 25 % d'ici à 1988.

Sans nul doute, rédacteurs en chef, journalistes, producteurs de télévision ne regardent pas d'un œil indifférent cette impressionnante partie. Néanmoins, les critiques qui fleurissent jadis contre l'influence jugée dévastatrice des gestionnaires semblent, aujourd'hui, plus mesurées et laissent la place à une attitude d'attente, sinon de compréhension. Les dépenses pour les programmes n'ont pas encore diminué et l'apparition de plusieurs groupes décidés à investir dans la production originale - Westinghouse, Taft, Tribune ou TCI - permet d'anticiper une sensible augmentation de ces investissements.

Ben Bradlee, directeur de la rédaction du Washington Post, s'est félicité devant nous de l'existence des nouveaux managers du groupe multimédia dont son journal est le fleuron. « Les choses ont changé », a-t-il ajouté. « Ces temps : des séminaires sont organisés dans les journaux pour familiariser le personnel avec une vision globale de l'entreprise, les grands éditeurs publient des ouvrages sur la gestion des médias et des facultés de communication s'associent à des écoles de gestion pour créer des programmes de maîtrise et de doctorat au titre prometteur : « Media Management ».

BERNARD GUILLOU
(chargé de mission au service de la prospective de la DGT)
et JEAN-G. PADIEU
(professeur à l'ESSEC).

ILS ONT DÉJÀ SIGNÉ DANS MEDIASPOUVOIRS

LA SUITE AU PROCHAIN NUMÉRO!

N° 3 en vente le 1^{er} juin
Renseignements et abonnements :
(1) 47 23 61 88

Dans la région Rhône-Alpes

M. HERSANT S'INTÉRESSE AUSSI AUX JOURNAUX GRATUITS

(De notre correspondant.)

Grenoble. - M. Robert Hersant, qui contrôle les deux quotidiens de la région Rhône-Alpes, le Dauphiné libéré depuis 1983 et le Progrès depuis janvier 1986, entend aussi régner sur le marché publicitaire drainé par les journaux gratuits. Ayant récupéré dans la corbeille du groupe Hebdo, il tente de reconquérir le terrain perdu. Lancé en août 1985 par une partie du personnel d'Hebdo-Grenoble, l'Info-Semaine (distribué à 130 000 exemplaires sur l'agglomération grenobloise) sera très prochainement, à la faveur d'une augmentation de son capital, contrôlé par M. Hersant.

Il y a quelques mois, le PDG de la COMAREG, M. Paul Dini, dont la chaîne de journaux gratuits s'étend sur tout le sud-est de la France, avait proposé de racheter l'Info-Semaine. Le succès de ce journal, qui comprend de nombreuses pages rédactionnelles, pourrait inciter ses dirigeants à étendre la zone de diffusion de cet hebdomadaire gratuit, notamment à Lyon, entrant ainsi plus directement en concurrence avec les "gratuits" de la COMAREG.

L'accord passé entre MM. Dini et Hersant au début de cette année pour la création à Lyon, à Grenoble et à Saint-Etienne, de deux magazines gratuits "haut de gamme" pourrait être remis en cause.

C. F.

● Nouvel organigramme pour le groupe de presse Amaury.

M. Philippe Amaury, président du groupe de presse Amaury (le Parisien, l'Equipe, etc.), a annoncé le 26 mai une série de nominations. M. Jean-Pierre Courcol, directeur général du groupe l'Equipe, est nommé en outre directeur général adjoint des éditions Amaury ; M. Gilbert Claude est nommé directeur "stratégie-presses" du groupe Amaury, tandis que M. André Ferras, qui rejoindra le groupe le 1^{er} juillet prochain, le remplacera au poste de directeur général du Parisien, de gérant de l'imprimerie commerciale Michelet (l'imprimerie du groupe) et de gérant de la SICAC (société immobilière du groupe). M. Fabrice Nera, ancien assistant du président d'Europe 1, et qui rejoindra le groupe Amaury le 2 juin, est nommé directeur général adjoint du groupe l'Equipe, chargé des questions administratives et financières, tandis que M. Robert Pariente, nommé également directeur général adjoint de l'Equipe, y sera responsable de l'ensemble des rédactions.

● Les radios périphériques sur la FM.

Les radios périphériques ont commencé leurs émissions en modulation de fréquence. Sud-Radio s'est lancée mercredi 28 mai sur la ville de Toulouse, RTL, Europe 1 et RMC ayant de leur côté choisi la ville de Lyon comme cadre de leur première expérience. Puis ce devrait être Paris dans quelques jours (des essais techniques ont débuté). Bientôt dans les semaines à venir. C'est en mars dernier que le gouvernement de M. Fabius avait signé les décrets permettant la diffusion des émissions des radios périphériques en modulation de fréquence. Répondant ainsi à une vieille revendication de ces radios commerciales, soucieuses de lutter avec les mêmes armes (meilleure qualité du son et stéréo) face à leurs nouvelles concurrentes locales privées.

Selon un sondage IPSOS « le Point »

56 % DES FRANÇAIS SONT CONTRE LA PRIVATISATION DE TF1

Pour 56 % des Français, il y a opposition à la privatisation de TF1. 29 % s'y déclarent favorables, 15 % ne se prononcent pas. C'est ce qui ressort d'un sondage IPSOS « le Point », réalisé le 28 mai - quelques heures avant l'intervention de M. François Léotard sur Antenne 2 - auprès d'un échantillon représentatif de la population française âgée de dix-huit ans et plus. Les adversaires de la privatisation se recrutent surtout à gauche (80 % contre, 12 % pour) alors que, à droite, la population est plus partagée (40 % contre, 45 % pour).

A la question : « Approuvez-vous ou non Jacques Chirac d'avoir dit des journalistes de télévision qu'ils étaient « déformateurs et trop systématiquement excessifs » dans leurs commentaires », 51 % des Français affirment désapprouver les propos du premier ministre, 25 % les approuvent, 24 % ne se prononcent pas.

Enfin, quand on demande aux Français si, depuis le 16 mars, l'information à la télévision leur paraît : « plutôt favorable au gouvernement, plutôt favorable aux socialistes, ou ni l'un ni l'autre », 58 % répondent « ni l'un ni l'autre », 14 % répondent « plutôt favorable au gouvernement » et 11 % « plutôt favorable aux socialistes » ; 17 % refusent de se prononcer.

Didot-Bottin acquiert le Chasseur français

La société Didot-Bottin (qui édite notamment le Bottin téléphonique) a annoncé le 26 mai qu'elle avait acheté le mensuel le Chasseur français, dont elle assurait déjà la gestion depuis deux mois. Créé en juin 1985 par Étienne Mimard, fondateur de la Manufacture française d'armes et de cycles de Saint-Etienne, le Chasseur français était devenu célèbre, notamment grâce au lancement, en 1993, de ses rubriques « mariages » et « courriers des lecteurs ». En 1994, le Chasseur français, devenu le complément du catalogue Manufacture, tire à 200 000 exemplaires. En 1973, sa diffusion frôle les 850 000. Mais, depuis 1978, le mensuel connaît des déboires et chute à moins de 500 000 exemplaires. Repris en location-gérance par M. Bernard Tapie, président de l'ancienne société Manufacture, il passe en 1981 sous le contrôle du groupe Ferrat-Savinell puis du groupe Ferrat-Morgaine. Depuis mars dernier, le Chasseur français était confié à la société Didot-Bottin, qui en assurait la gestion mais aussi les abonnements et la composition de ses annonces. La diffusion du magazine en 1985 est de l'ordre de 545 000 exemplaires.

PLATINI: "NON AUX FABRICANTS D'IMAGE!"

Une exclusivité MEDIASPOUVOIRS chez votre libraire ou par tel : (1) 47 23 61 88

Avec Delta Air Lines Paris-Atlanta, sans escale et 100 villes en correspondance aux U.S.A.

De New York au Texas, de la Floride à la Californie, Delta vous emmène presque partout aux U.S.A., y compris vers les principaux centres d'affaires et touristiques. L'agence Delta est au 24, boulevard des Capucines, 75009 PARIS. Tel : (1) 43.35.40.80.

Offre spéciale pour vos vacances aux USA

(en collaboration avec Carême)
Votre vol Delta plus une voiture (gratuite) gratuite pour aller (gratuite) partout aux U.S.A.
Prix par personne : Adulte 8 020 F. Enfant 4 010 F.
Californie (autres villes) 6 580 F. 4 290 F.
Demandez votre programme détaillé à votre agence de voyages ou à Carême, tel : (1) 43.72.66.11.
*Exemples de prix pour voyages de 2 semaines, comprenant avion + voiture partagée par 4 pers.
Suppl. de 310 F à 875 F selon destination du 15 mai au 30 septembre.

DELTA : GETS YOU THERE®



LES INTERNATIONAUX DE ROLAND-CARROS

Le cimetière des idées reçues

En dépit d'un temps maussade, plus de cinquante mille spectateurs ont assisté, samedi 31 mai et dimanche 1^{er} juin, près de 6,2 millions de francs aux gâchettes de Roland-Garros.

Cette foule énorme a assisté avec plaisir aux qualifications pour les quarts de finale du tournoi féminin de deux espoirs, l'Américaine Marie-Jo Fernandez et l'Allemande de l'Ouest

Steffi Graf, qui devaient affronter respectivement les Tchécoslaves Helena Sukova et Hana Mandlikova. Les deux autres quarts de finale féminins devaient mettre en présence les Nord-Américaines Navratilova et Rinaldi d'une part, Bassett et Evert-Lloyd d'autre part. Sans grand émoi, le public a apprécié l'abandon de Yannick Noah, après avoir vibré aux cinq sets gagnants de Henri Leconte contre le Bré-

silien Motta, et aux cinq sets perdants de Forget face à Vilas. En quarts de finale, le champion argentin sera opposé à l'Américain Krick, le Tchécoslave Lendl retrouvera l'Equatarien Gomez.

L'élimination des meilleurs Suédois - Wilander, Jarryd, Nystroem et Edberg - a constitué la plus grosse surprise de la première semaine.

On se faisait des idées. On croyait, par exemple, que les quinze mille personnes agglutinées depuis la fin de la matinée sur les gradins du Central de Roland-Garros allaient réagir vivement dimanche après-midi à l'annonce du forfait de Yannick Noah. Les Internationalistes privés de leur idole, pour une histoire imbécile de poignée de valise qui casse, quelle misère ! On attendait des cris, des pleurs, des lamentations. Eh bien ! quand le juge de chaise a déclaré qu'on passait directement au match Navratilova-Gerone, il ne s'est rien passé. Exit Noah ! Ce public-là avait-il un cœur de pierre pour ne pas compatir un tant soit peu aux nouveaux malheurs du champion qui avait livré trois combats bouleversants avant de décider de se retirer ? Mais, pour l'avoir vu précisément traîner la jambe à ces occasions, pouvait-on encore nourrir la moindre illusion sur la capacité du numéro un français à poursuivre la compétition sans risque d'aggraver sérieusement son mal ? La réponse allait de soi, la réaction des spectateurs aussi.

Pourquoi s'apitoyer d'ailleurs quand il y a tellement de matière à enthousiasme ? La fibre émotionnelle patriotique a été abondamment sollicitée. A commencer par Henri Leconte. Contre le Brésilien Cassio Motta, il a joué samedi les deux dernières manches les plus catastrophiques de sa carrière, riche pourtant en errements. Pendant que le Brésilien, soixante-neuvième mondial, signait les quatre premiers jeux, le numéro dix au classement ATP marquait en tout et pour tout quatre

points. Leconte « arrosait » comme jamais. Tout semblait perdu pour lui quand Motta a mené 2-1 service à venir dans la troisième manche. Toutefois, le Brésilien a commencé alors à accuser la fatigue du match en cinq manches qu'il avait disputé auparavant. De surcroît, de mauvais appels de balle à répétition l'ont plus qu'égouté. Il a donné des signes de fébrilité. Cela a permis à Leconte de revenir dans le match et de s'adjuger la troisième manche à la sixième balle de set. Après quoi, il n'y eut plus de match : Leconte, qui avait retrouvé tout son tennis face à un adversaire aux jambes engourdies, a conclu sur la marque sans appel de 6-0, 6-0.

Viva Vilas

Cela devait lui permettre d'affronter en huitièmes de finale l'Argentin Horacio de la Pena. Celui-ci sera-t-il plus facile à manœuvrer que son compatriote Vilas ne l'a été par Forget dimanche à ce même stade du Tournoi ? Voilà, au demeurant, deux joueurs sur lesquels on se faisait encore beaucoup d'illusions. Forget, tout d'abord, on était persuadé que, au contact de Georges Deniar, il avait acquis une technique et un moral de vainqueur. Ses récentes performances en double et son comportement général tendaient à accréditer cette image nouvelle pour l'ancien champion du monde juniors. Mais cette belle assurance a été décapée par le jeu de Vilas comme avec de la toile émeraude. Or il était a priori impensable qu'à bientôt trente-quatre ans le

champion 1977 soit encore capable de « limiter » indéfiniment son adversaire de la sorte. Pourtant, il l'a fait. Retraqué plus de quatre heures durant sur sa ligne de fond, il a réussi à écarter le Français, qui, le bras raccourci par la trouille, a servi une double faute à 15-30 dans la treizième jeu de l'ultime manche, pour ne pas avoir réussi à concrétiser une balle de match au dixième jeu. Viva Vilas, donc, son bandeau, ses cheveux longs et son tennis bandonjon !

Cela dit, sa présence en quart de finale, comme au bon vieux temps du lift roi, a bousculé d'autres idées reçues. Il était établi que le règne des « rénovateurs » était terminé et bien terminé. Wilander lui-même, s'engageant sur les traces de Lendl, s'était mis à voler. Les spectateurs trouvaient cela bien plus agréable. Et, de toute façon, les joueurs étaient forcés de se mettre au diapason. Ils n'avaient pas d'autre solution pour conserver des chances de gagner sur surface rapide, puisqu'il y a de plus en plus de courts en dur, et de moins et moins en brique pilée sur le circuit. Autrement dit, les puns spécialistes de la terre battue se font rares. Mais ces fameux « crocodiles », qui existent depuis que les notables de Wimbledon ont édicté les premières règles du tennis, sont loin d'avoir tous disparu. Et quand la brique pilée est grasse d'humidité, bien lourde et bien lente, comme ce week-end, ils se régalent. C'est ainsi que le jeune Suédois Stenlund, pour sa première apparition dans un tournoi du grand prix, est arrivé à pous-

LES 24 HEURES DU MANS

Jaguar sur le flanc

La Porsche Rothmans 962 C pilotée par Derek Bell, Hans Stuck et Al Holbert a remporté dimanche 1^{er} juin la cinquante-quatrième édition des 24 heures du Mans automobile en parcourant 4 972, 730 kilomètres à la moyenne horaire de 207,1977 kilomètres/heure. Derrière cette voiture engagée par la firme de Stuttgart, on trouve encore huit bolides de ses usines dans les dix premiers. Malgré Jaguar qui résista pendant les deux tiers de la course, Porsche a signé sa onzième victoire en dominant copieusement cette épreuve, hélas ! marquée par la mort, dimanche à l'aube, de l'Autrichien Jo Gartner, au volant d'une Porsche.

De notre envoyé spécial

Le Mans. — Les 24 heures du Mans automobile ne ressemblent à aucune autre épreuve d'endurance dans le monde. Sa durée, la configuration de 13,528 kilomètres du circuit, avec sa très longue ligne droite des Hunaudières, sa nuit qui fait peur aux pilotes fatigués, en font une épreuve sans égale. Jaguar en a fait l'expérience en ne parvenant pas à commencer une seule des ses trois XJR6 au terme des 24 tours de la grosse horloge qui surplombe les stands.

Vainqueur des 1 000 kilomètres de Silverstone, il y a un mois, et meilleur temps des essais préliminaires le 9 mai dernier, Jaguar avait été placé en principal outsider des Porsche déjà dix fois vainqueurs au Mans, alors que samedi cinquante pilotes s'élançaient.

Jaguar était également le favori sentimental d'un public lassé par la domination outre-océanique des voitures sorties des usines de Stuttgart. Entre Le Mans et Jaguar, c'est en effet une vieille histoire d'amour dont les retrouvailles ont eu lieu ce week-end avec le retour à la compétition mancelle de la firme de Coventry. Celle-ci n'était par revenue officiellement au Mans depuis 1956. Elle sortait alors d'une série de quatre succès. Le plein de notoriété et d'expérience fait, elle se retirait de l'endurance, se contentant de continuer à produire des moteurs pour les autres, puis observant de loin la bataille des Ferrari et des Ford qui faisait rage dans les années 60. Mais, en 1984, les responsables de Jaguar décident de retrouver une place au soleil en groupe C. Ils confient à Tom Walkinshaw le soin de mener ce programme sportif, avec le soutien financier d'une marque anglaise de cigarettes. « Dans notre secteur de véhicules de luxe, l'image est primordiale », explique David Boole, le directeur de la communication de Jaguar. Or, au cours des années 70, nos voitures ont connu des problèmes mécaniques et même si beaucoup de nos clients nous sont restés fidèles par amour de la marque, nous nous devons d'améliorer notre image ». En s'inscrivant dans les courses du championnat du monde des voitures de sport, Jaguar espère donc conquérir ou reconquérir le riche public européen.

Au Mans, la XJR6 dessinée par l'ingénieur anglais Tony Southgate a montré qu'elle était compétitive, au moins sur le plan de la vitesse, même si le gros V-12 de près de 6 000 centimètres cubes qui la propulse peut paraître dépassé et limité en puissance. Cinquante temps des essais qualificatifs, Derek Warwick et ses équipiers se sont quand même longtemps mêlés à la bataille entre les différentes factions de la

grande famille Porsche. Celle-ci a fait rage dès le premier tour, avec d'un côté la 596 de l'écurie Joest de l'équipage emmené par Karl Ludwig, vainqueur en 1985, et de l'autre, les deux 962C engagées par l'usine avec à leur bord Jochen Mass et ans Stuck. Pendant des heures, la situation en tête n'allait pas beaucoup évoluer. Seul fait notable, la Porsche de Joest perdait un temps le commandement au profit de celle de Stuck avant de le reprendre, alors que Jochen Mass quittait l'arène vers 2 heures du matin. Pendant ce temps, la Jaguar de Warwick qui se maintenait à neuf tours du leader, pouvait encore espérer un accessit.

A l'aube, le moteur du bolide jaune de Ludwig rendait l'âme et la dernière Jaguar remontant d'un cran se retrouvait troisième, juste derrière une Porsche privée engagée par l'écurie Brun. Elle apparut même à la seconde place derrière la Porsche de Stuck. Ce fut son dernier effort. L'explosion d'un pneu endommageant la suspension, elle abandonnait à 8 h 35 du matin, laissant la seule 962 officielle encore en course s'envoler sans aucun incident, donner la onzième victoire à Porsche.

Déjà, l'équipe Jaguar considère cependant que les pannes ou incidents (explosion d'un pneu, bris de transmission et panne d'alimentation de carburant) qui l'ont empêchée de terminer ne présentent pas un caractère de gravité.

L'écurie de Tom Walkinshaw aura en tout cas beaucoup appris au vu des objectifs ambitieux qu'elle s'était fixés : être championne du monde d'endurance. Idem pour les japonais venus en force au Mans. Mazda, Toyota, et Nissan auront connu des fortunes diverses. Le dernier, de loin le mieux armé est d'ailleurs le seul à avoir vu un des ses véhicules franchir la ligne d'arrivée.

PATRICK DESAVIE.

Chesnokov, le métronome de Moscou

Samedi, sur le coup de midi trente, les badauds de Roland-Garros étaient anormalement nombreux sous le tableau central des résultats. Pas question de cirer, il y avait à voir. Le panneau électronique affichait un 2-6, 3-6 en provenance du court numéro 1. Des gamines venues faire provision de sandwiches en oubliant de manigancer. Mats, le gentil Mats, leur Mats, était à l'agonie. « T'es vu, l'autre a gagné les deux premiers sets ». La remarque exprimait beaucoup de surprise, un peu de contrariété, pas encore d'angoisse. Mats Wilander allait renverser la situation. Nécessaire. Double vainqueur du tournoi en 1982 et 1985, finaliste en 1983 contre Noah, le Suédois n'avait jamais déserté la terre battue parisienne avant les demi-finales. Il y était cherché, il y avait sa place réservée en deuxième semaine. Cette année, pourtant, le numéro 2 mondial devra vivre la suite des Internationaux de France devant sa télévision. « L'autre » : a-t-on gagné le troisième set. L'autre ? Quel autre ? Un presque inconnu. André Chesnokov. Ce Soviétique de vingt ans qui navigue aux ailen-

tours de la quatre-vingtième place mondiale, peut se vanter d'avoir créé la surprise suprême d'un tournoi guillotine pour les têtes de série. L'an dernier, Chesnokov avait déjà montré ses aptitudes sur terre battue en éliminant au deuxième tour l'Américain Eliot Teltscher, alors dixième joueur mondial. Rentré aussitôt après à Moscou, il s'était fait oublier sur le circuit professionnel jusqu'à ce printemps.

Visa de sortie permanent

A Rome, il y a deux semaines, il battait Guy Forget avant de s'incliner en deux sets face à... Mats Wilander. Défaite pleine d'enseignements pour le Soviétique. Complétée par le match difficile joué jeudi par le Suédois face à Krickstein. « Je n'ai vu que trois sets, avoue Chesnokov, mais c'était suffisant pour savoir comment jouer contre Wilander. » Celui-ci a été battu à son propre jeu. L'ancien du monde. Celui de sa première victoire à Paris, quand, installé à demeure derrière la ligne de fond, il renvoyait tout et toujours. Avec

André Chesnokov, le tennis a trouvé un nouveau métronome. Liffes ou frappées, les balles pleuvent avec une lancinante régularité dans le rectangle adverse.

Poussé sur les courts de tennis par une grand-mère passionnée depuis qu'elle avait aperçu à la télévision une finale de Wimbledon entre Borg et Tanner, le jeune Russe n'avait aucune raison d'être impressionné. De passage sur le circuit professionnel, il était très connu, ne concevant pas lui-même la moitié des joueurs. Quel enjeu aurait bien pu le paralyser ? Pourtant le régime commis à Paris rapportera gros à son auteur. Il lui vaut un visa de sortie permanent. Déjà Chesnokov s'attend à éliminer cette année autant de tournois que les Tchéques et les Suédois, à être « onze mois sur douze en dehors du pays », loin du petit appartement moscovite qu'il partage avec sa mère.

Déjà numéro un soviétique depuis son titre de champion d'URSS en 1985, le grand garçon (1,87 m) un peu timide, a été la vedette d'un jour sur la terre rouge de Roland-Garros. En participant régulièrement aux tournois internationaux, trouvera-t-il une place plus conforme à sa valeur dans la hiérarchie mondiale ? Sa brusque notoriété, bâtie en trois sets historiques, ne l'arrivera pas : quelques heures après son exploit, il déboulait sous les marronniers d'Auteuil, indifférent aux Parisiennes qui se poussaient du coude sur son passage. L'argent ? Il ignore jusqu'au montant des sommes que Prosenko a déversées pour lui. Il touche une prime (10 %) de ses gains « en roubles », en URSS, et le reste va à la fédération. Pouvait-il acheter quelques timbres sur le marché de l'avenue de Matignon suffit à son bonheur de philatéliste averti.

Non, cet intrus amateur chez les professionnels ne rêve que d'or. Celui de la médaille des Jeux olympiques de Séoul. C'est dans cette unique perspective que la Fédération soviétique a permis à ses ressortissants de fréquenter à nouveau le circuit occidental, au risque de rencontrer à tout moment un Sud-Africain.

JEAN-JACQUES BOZONNET.

PLATINI:
"NON AUX
FABRICANTS
D'IMAGE!"

NP3 SPECIAL
SPORT et MEDIAS
Une
exclusivité
MEDIASPOUVOIRS
chez votre libraire
ou par tel:
(1) 47 23 61 88

DUNLOP

24 HEURES DU MANS

31^e victoire de Dunlop
1^{er} : BELL-STUCK-HOLBERT sur Porsche

Dunlop gagne vous aussi.

culture

MUSIQUE

« Pelléas et Mélisande », de Debussy, à la Scala

Minéral et aquatique

La plus belle production que l'on puisse rêver. Une direction d'orchestre inspirée. Une distribution presque irréprochable.

Deux images se détachent du souvenir radieux que laisse ce Pelléas et Mélisande (mis en scène pour la Scala par Antoine Vitez dans les décors de Yannis Kokkos, dirigé par Claudio Abbado). D'abord le rideau de scène de velours bleu nuit, irisé, gonflé de vagues comme la surface de la mer. Ensuite le rocher que le petit Yniold tente en vain de pousser, gros météorite aux reflets de quartz, sorte de menhir aux formes vaguement humaines. Ces objets insolites délimitent assez bien le monde imaginaire dans lequel est situé ce Pelléas, aquatique et minéral.

Grande absence : la forêt. Elle est pourtant partout dans le livret. A cause d'elle, Mélisande a froid, aspire à la clarté : sous son ombre, Geneviève, la mère de Golaud et de Pelléas, s'est résignée — et la première phrase du drame est, dans la bouche de Golaud : « Je ne pourrai plus sortir de cette forêt ». Sauf pour cette première scène, Antoine Vitez et Yannis Kokkos ont renoncé à cette forêt : il est peut-être plus fort de ne pas voir, de ne pas savoir pourquoi tous ces gens sont opprimés, pourquoi ils ont peur, pourquoi ils se conduisent en bêtes traquées. Ici, de toute façon, ces symboles sont partout, de l'anneau à la grotte, du souterrain à l'obscurité, de la fontaine à la forêt. Les metteurs en scène sont bien obligés de trahir.

Lavelli, à l'Opéra de Paris, avait donné vie aux arbres, avait changé les servantes en arbres, et ces arbres ne cessent d'observer. Vitez et Kokkos, à l'opposé de ce réalisme fantastique, ont tout placé sous le règne de l'anneau, l'anneau en demi-lune ou complet : la lisière arrosée où gît Mélisande, la voûte du château d'Arkel, le souterrain où Golaud entraîne Pelléas, la courbe des rochers qui s'ouvre sur la mer, le lit incurvé où meurt Mélisande, la grotte vue en contre-jour où elle rejoint son amant, la bouche d'ombre vue en contre-plongée où elle laisse tomber l'anneau nuptial. « Il n'y a plus qu'un grand cercle sur l'eau », dit-elle alors. Quelle belle idée d'avoir inséré le couple dans ce cercle ! Et d'avoir suggéré, par référence au Ring, ce que Debussy doit, quoi qu'on en dise, à Wagner.

Tradition respectée

Dans cet opéra sublime, on ne peut jamais tout montrer. Entre « le réalisme le plus implacable » et « l'ombrage le plus impalpable » (l'expression est de Boulez), Vitez et Kokkos ont choisi l'abstrait. Mais ils ont respecté à la lettre les scènes mal, généralement, ont le plus de supposés que Mélisande ait des cheveux de 3 mètres de long ; celle où Golaud s'empare de la chevelure de sa femme pour la torturer. Ces détails inattendus et triviaux, les metteurs en scène modernes tentent généralement, tant bien que mal, de les masquer.

Ici, curieusement, la tradition est respectée. Les cheveux de Mélisande tombent d'une hauteur invraisemblable. La violence de Golaud est perverse et sadique à souhait. Mais, parce que le décor est de bout en bout transposé, les éclairages magnifiquement irrésistibles, tout l'ensemble d'une beauté sublimée, on accorde à ces bizarreries une surcharge émotionnelle et symbolique, on travaille par l'imagination à les justifier.

En cela, la mise en scène de Vitez est beaucoup plus qu'une interprétation figée. Elle joue avec les références obligées et ne trompe l'attente du spectateur que pour souligner ses préjugés. André Delvaux, à Bruxelles, avait barré d'un trait tout ce qu'on en avait fait. Il avait fait de Mélisande une extra-terrestre égarée, bardée de structures métalliques le château d'Arkel, substitué une cage à la tour, transformé les servantes en voyageurs interstellaires : le style de la musique se trouvait égaré.

Vitez laisse sa marque avec plus de subtilité. Il construit un cadre suffisamment large et vague pour que tous les sens de l'œuvre puissent s'épanouir, du drame bourgeois au mythe. Mais il perturbe dans le détail le comportement des personnages, les éloigne l'un de l'autre quand ils devraient se rapprocher, se tourner le dos quand ils s'avouent leur amour, s'étreindre avec passion quand ils se croient leur haine. Il montre la distance entre ce qu'ils font et ce qu'ils sont.

L'impression de découvrir Pelléas dans toute sa spécificité (cet unique opéra, jamais imité !) vient beaucoup aussi d'Abbado. Maintenu avec autorité dans toutes les nuances

du mezzo forte au pianissimo, l'Orchestre de la Scala entretient autour des dialogues chantés une présence ondulante, presque insensible, pour apparaître fugitivement en pleine lumière, avec la véhémence d'un interlocuteur qu'on a longtemps empêché de parler. Chose incroyable de la part d'un orchestre italien, avec un chef dont ce n'est pas la spécialité. L'idéal stylistique semble atteint par la souplesse des motifs en arabesques, la transparence instrumentale, la finesse du trait.

Frederica von Stade n'a pas changé depuis qu'elle faisait tomber sous le charme, dans le rôle de Mélisande, les spectateurs du palais Garnier. Vocalement, elle a gagné en volume et en sensibilité. Basse formidable, Nicola Ghislaurov est un Arkel juste passable, gêné par l'articulation du français. John Bruchel est un Golaud torturé et sympathique, vocalement très sûr. Embarrassé de ses mains, comme un adolescent monté en graine, physiquement crédible dans sa blanche combinaison de hippie, Kurt Ollmann n'a malheureusement ni le timbre ni les aigus de Pelléas.

Le choix, pour ce rôle, non d'un ténor mais d'un baryton léger ne paraît décidément pas le meilleur.

ANNE REY.

★ Prochaines représentations : les 3, 6, 11, 12 et 16 juin. L'hommage que rend actuellement en grande pompe la Scala de Milan à Debussy comprend également un colloque, des concerts, des représentations de La Chute de la maison Usher, du Martyre de saint Sébastien, des ballets... Renseignements : téléphone : 19-39-28-379.

Les Madrigalistes de Belgrade en Seine-Maritime

Les surprises d'un festival

Cette année, à Saint-Valéry-en-Caux, les chœurs des Madrigalistes de Belgrade ont rencontré l'Ensemble instrumental de Haute-Normandie. Au programme : Mozart et la liturgie de Saint-Jean-Chrysostome.

Fondé en 1974, le Festival d'été de Seine-Maritime se veut pluridisciplinaire (musique, danse et théâtre) et décentralisé. De la mi-mai au début du mois de juillet, ses manifestations investissent les hauts lieux du département grâce au soutien généreux du conseil général.

Ainsi, l'Academy of Saint Martin in the Fields (avec, en soliste, le violoniste Gidon Kremer) a donné un double coup d'envoi au Havre puis à Dieppe, en attendant la venue du Philharmonia Orchestra et de Jessye Norman, le 14 juin. L'Orchestre philharmonique d'Oslo se produira les 18 et 19 juin dans la chapelle du lycée Cornille, à Rouen. Les villes plus modestes ne sont pas oubliées.

Ainsi également, Saint-Valéry-en-Caux, petite cité côtière située entre Dieppe et Eure-et-Loir, qui possède, au-delà de la ligne de ses falaises de craie, une fort curieuse église du treizième siècle, accueillait-elle, pour la seconde fois, le chœur des Madrigalistes de Belgrade, auquel s'était joint l'Ensemble instrumental de Haute-Normandie. Rien ne ressemble moins au public habituel de ces festivals que celui qui était réuni le 31 mai. Ce sont des choses que l'on ne ressent mais qui ne s'expliquent guère : nul souci de paraître, une ferveur et une qualité d'écoute inconnues, là où la musique n'est qu'un prétexte ou qu'une habitude.

La première partie du concert était consacrée à la liturgie d'après saint Jean Chrysostome, harmonisée par Mokranjac. Parler de tradition millénaire, comme on le fait souvent

à propos des chœurs orthodoxes, est un léger abus de langage dans la mesure où l'éloquence primordiale du dessin mélodique, comme dans le chant grégorien, disparaît au profit des effets passablement conventionnels de l'habillage harmonique.

Heureusement, la couleur des voix, celles des basses profondes et des ténors en particulier, justifie cette occidentalisation anachronique : dans une telle musique, on mesure la sûreté et la somptuosité de ce chœur d'amateurs dont Dusan Miladinovich (qui le dirige depuis 1966) tire, tour à tour, des effets d'une douceur et d'une puissance étonnantes. Si la spécificité des voix des femmes frappe un peu moins, leur rôle est loin d'être négligeable, car elles doivent tenir tête aux hommes afin d'établir cet équilibre mystérieux qui fait le prix d'exécution comme celle-là.

La Messe, dite « du Couronnement » de Mozart, formait la seconde partie du concert. L'Ensemble instrumental de Haute-Normandie s'était adjoint, pour la circonstance, les bois, les timbales et les cuivres nécessaires, mais l'estrade était si bien remplie que Dusan Miladinovich en était réduit à diriger le plus souvent à travers la haie mouvante des chanteurs solistes. De là, une interprétation plus en contrastes qu'en finesse et quelques légers décalages, dont on ne saurait tenir rigueur à des musiciens visiblement excellents.

Outre le succès de la basse Zivan Saramandich, qui tenait déjà la partie de l'officiant dans la liturgie de saint Jean, et de la soprane Vasilja Pavlovitch-Drakoulitch, c'est la ferveur du chœur qui a électrisé le public. En conséquence, il a bien fallu redonner le Gloria ainsi que le final depuis le Benedicite...

GÉRARD CONDÉ.

★ Le même concert était redonné le 1^{er} juin à Yvetot.

Créations et reprises à l'itinéraire

Sympathies

Prologue, de Gérard Grisey, la Voix des voix, de Michaël Levinas, le Petit Aleph, de Philippe Manoury, trois œuvres qui montrent comment l'éloquence et l'invention peuvent naître de la répétition ou du mouvement perpétuel.

On mesure trop souvent l'intérêt d'un concert de musique contemporaine au nombre de créations inscrites sur l'affiche. Et cependant, rien n'est plus fructueux que de pouvoir réentendre des œuvres dans un contexte différent. On voit alors curieusement s'estomper des aspects qu'on croyait essentiels au profit d'éléments plus fondamentaux de la composition. Le concert donné le 30 mai au Centre Georges-Pompidou par l'ensemble de l'itinéraire présentait du neuf et des reprises. Comme il sera diffusé par France-Musique le 3 juin, à 20 h 30, chacun pourra juger de l'intérêt de l'ensemble du programme. Nous évoquerons donc seulement trois œuvres qui ont plus particulièrement retenu notre attention.

Prologue, de Gérard Grisey, tout d'abord, pour alto solo, joué par Gérard Caussé, qui crée l'œuvre en 1976. Plusieurs auditions n'ont pas altéré la puissance singulière de cette musique qui s'affirme dès l'abord par la double répétition périodique d'un do grave, puis évolue vers des horizons toujours aussi imprévisibles : à l'épure mélodique succèdent des sonorités plus troubles jusqu'à l'effacement du propos initial, absorbé par ses développements. En dix ans, cette partition a mûri au point de pouvoir se détacher de l'idée qui l'avait engendrée, de faire résonner divers instruments par sympathie. Privée de ce qui semblait faire sa singularité à l'époque, elle n'a rien perdu de son éloquence.

Créée en mars 1985, la Voix des voix, de Michaël Levinas, pour huit instruments est une sorte de mouvement perpétuel sur des gammes chromatiques ascendantes avec des effets d'écho et de brouillage obtenus grâce à un dispositif électroacoustique et à

des bandes magnétiques. Mais également par la présence de caisses claires, placées à côté des musiciens, et qui créent à l'oreille par sympathie. Ainsi les exécutants donnent-ils moins l'impression de jouer des notes que de moduler sans relâche des sons qui se submergent. Le résultat est très impressionnant et, avec le recul d'une année, on devient plus sensible aux articulations de ce qui ressemblait d'abord à un déferlement continu, ainsi qu'à la richesse d'invention des détails.

Enfin, le Petit Aleph, de Philippe Manoury, pour flûte basse, donné en création par son dédicataire Pierre-Yves Artaud, est une miniaturisation de Aleph pour quatre chanteurs et quatre groupes d'orchestres dont on a pu entendre les deux tiers l'an passé à Musica 85. Sans aucune recherche dans le domaine des sons multiples, cette pièce bénéficie cependant de la pensée polyphonique de l'œuvre mère. On retrouve les mêmes phénomènes de polarisation de notes-pivots et surtout au début, ces notes répétées rapidement sur la même hauteur. Mais on n'a pas l'impression d'un appauvrissement car le même matériau est traité avec autant d'invention dans un cas comme dans l'autre. Cela va seulement moins loin : assez cependant pour avoir remporté un franc succès auprès du public.

G. C.

Inauguration de la bibliothèque Mahler

Au 11 bis, de la rue Vézelay, près du parc Monceau, vient d'être inauguré un sanctuaire qui occupera une place de choix dans le cœur des mélomanes : la bibliothèque musicale Gustave Mahler (BMGM). C'est en ce lieu que Henry-Louis de La Grange et Maurice Fleuret ont décidé généreusement d'exposer sans réserve pour les étudiants et les chercheurs tous les trésors qu'ils ont réunis.



Mahler par Caruso.

C'est, au premier chef, l'ensemble unique au monde sur la vie et l'œuvre de Mahler, fruit de trente années de travail, qui ont abouti à la gigantesque biographie (trois mille huit cents pages) écrite par H. L. de La Grange, et qui contient une somme de manuscrits, d'autographes, de documents iconographiques inestimables.

Mais aussi deux mille dossiers concernant la musique du vingtième siècle, quinze mille livres, huit mille partitions (dont la collection Alfred Cortot), six mille revues musicales et quarante mille microfilms, complétés par de très nombreux autographes, peintures, dessins, gravures et photographies de toutes les époques. Qu'il sera possible de consulter sur place, à partir du 15 septembre prochain.

Pour fêter ce joyeux événement, la fille d'Otto Klemperer vient de faire cadeau à la bibliothèque d'une page manuscrite autographe du Sacre du printemps et de la partition annotée de la Neuvième Symphonie, de Mahler dont se servait l'illustre chef d'orchestre. — J. L.

★ Renseignements : 11 bis, rue Vézelay, 75008 Paris. Tél. : (1) 45-63-34-32. La BMGM, association loi 1901, agréée par la Fondation de France, est habilitée à recevoir des dons déductibles des impôts. Elle publie un bulletin trimestriel.

L'enfant Mozart dans sa correspondance

(Suite de la première page.)

On a parlé de bigoterie : c'est vrai que Léopold est attentif à manger maigre le vendredi et qu'il fait dire des messes à tout propos. Mais l'idée que Wolfgang a reçu de Dieu un talent exceptionnel (le Dieu accomplit tous les jours de nouveaux prodiges dans cet enfant) ne semble pas, chez lui, une clause de style. Il savait ce que son fils devait à ses propres vertus pédagogiques, la fausse modestie n'était pas dans sa manière. Mais il pensait que des dons si précoces et si remarquables investissaient d'une mission qu'il avait le devoir d'accomplir par respect de la Providence. Un contrat en quelque sorte.

Le petit Wolfgang disait quant à lui : « Tout de suite après Dieu, il y a papa ». D'une certaine façon, Léopold était l'intermédiaire. Le ton de ses lettres influencera le style de celles de Mozart lorsqu'il rendra compte plus tard à son père de ses succès — en les exagérant consciemment ; et de ses déboires — en les attribuant toujours à la malveillance des envieux et des médiocres.

On découvrira aussi un Léopold jurant de « Ch... des oranges », voulant que « le cul guérisse de la tête » ou décrivant avec complaisance les cabinets d'aisance anglais essayés à Paris. Est-ce là l'origine des préférences obsessionnelles de son fils ? Il serait temps d'en finir avec elles. Tant que nous nous scandaliserons qu'on ne soit parvenu à « démerveiller » de cette sorte, nous ne réviserons que des éditions expurgées. L'intérêt de celle-ci est assez grand

pour faire oublier le parfum de scandale vanté par sa « quatrième » de couverture.

GÉRARD CONDÉ.

★ Wolfgang Amadeus Mozart : Correspondance (tome I : 1756-1776) réunie et annotée par W.-A. Bauer, O. E. Deusch et J.-H. Eibl ; traduction et adaptation par Geneviève Geffray. Flammarion, 448 pages, 145 F.

★ Parait simultanément la réédition de : W.-A. Mozart et son œuvre par T. de Wyss et G. de Saint-Foix. Cette somme, rédigée entre 1902 et 1936, et nullement dépassée pour l'essentiel, procède à l'examen chronologique et à l'analyse de quelque six cents partitions, à partir de cette idée, singulière en son temps comme au nôtre, que l'étude de l'œuvre renseigne davantage sur l'essence du génie qu'une biographie exhaustive. Robert Laffont, collection « Bouquins », 2 volumes de 860 pages et 1 020 pages, 120 F. chaque.

Indochine et la SNCF

Passage à niveau difficile

Le groupe Indochine et la SNCF se sont associés dans une opération de promotion réciproque. Délire collectif pour un groupe qui déraile.

Samedi 31 mai à 20 h 30, cinq trains spéciaux sont au départ de la gare Saint-Lazare pour commencer quatre mille personnes (jeunes de douze à vingt-cinq ans et VIP's de sept à soixante-dix-sept ans) voir un concert inédit du groupe Indochine. Destination inconnue.

Indochine attire les foules adolescentes, la SNCF les transporte. Le message est clair, le but de l'opération étant précisément de le faire passer : révaloriser le train — mode de transport quotidien et obligé auprès des jeunes, sur le thème de l'évasion et des loisirs. Pour la promotion de son produit le « Carré Jeune » (destiné aux douze-vingt-cinq ans), la SNCF avait d'abord présenté Téléphone. Ceux-là ayant déclaré forfait pour cause de séparation, Indochine, avec ses textes en forme de dépliant touristique et sa musique routinière, est apparu comme un véhicule encore plus adéquat.

Ni mécène ni sponsor (la SNCF y tient), il s'agit d'un partenariat avec obligation de part et d'autre d'honorer des événements précis prévus au contrat : mise en avant du groupe sur les affiches « Carré Jeune », utilisation de leur musique pour les messages radio, présence SNCF dans le vidéo-clip et sur la tournée d'été avec réduction sur les billets d'entrée pour les porteurs de la carte, concours national centré sur Indochine. Parmi ceux-ci, ce concert organisé dans un train à une demi-heure de trajet de Paris.

Place au spectacle : mise en situation de l'univers ferroviaire par le système d'éclairage et l'illustration sonore, puis une magnifique locomotive à vapeur arrive sans crier gare. A son bord, les cinq d'Indochine : ils sautent en marche et gagnent la scène. Ils en repartiront en TGV. Là encore le symbole est clair mais du plus bel effet. Entre-temps, on a vu pendant un peu plus d'une heure trois mille porteurs de la carte « Carré Jeune » hurlant, galvanisés par les cadences de Kao Bang, Canary Bay et autre Troisième Sexe, transportés (de haut en bas) par l'enthousiasme.

ALAIN WAIB.

La semaine du mélomane

Les organisateurs de concerts et de festivals font preuve d'un grand optimisme malgré Roland Garros et le Mondial de football. Même sans regarder la télévision, les mélomanes ont de quoi s'armer les cheveux cette semaine.

A Paris, le grand Festival des orchestres du Châtelet réunit ceux de Bruxelles, avec Cambréling (Elias, de Mendelssohn, le 3), de l'Union soviétique, avec Svetlan (Tchaïkovski, le 4), le Royal Philharmonic de Londres, avec Youri Témirkanov (Brahms-Berlioz, le 5), l'Orchestre et les Chœurs de Belgrade (Janacek, le 6), celui de RTL (le 7) et la Philharmonie de Vienne, avec Neumann (le 9). Mais, concurrentement, le Festival du Marais ouvre ses portes avec l'Orchestre symphonique de Vienne dans des œuvres de Schreker, Berg et Strauss au Cirque d'hiver (le 6), tandis que Landerhof et l'Orchestre national célèbrent Liszt (Pleyel, le 4) et que von Dohna-

nyi sera à la tête du même orchestre avec H. Gutierrez pour Brahms et Mendelssohn (Pleyel, le 9).

Mais gageons que le Festival de Saint-Denis drainera les grandes foules pour le 8^e Symphonie « des Mille », de Mahler, conjugué le Vain-Cruiser et le Second Faust, par le Nouvel orchestre philharmonique, dirigé par Marek Janowski (Basilique, le 4). Événement à Versailles aussi où le Mai accueille le fameux Ivo Pogorelich à l'Opéra royal (le 3).

Même explosion en province avec les débuts de quatre grands festivals : Strasbourg (du 6 au 27 juin ; rens. 88-32-43-10) ; Toulouse, qui fête Schubert, Haydn et Mozart (du 6 au 17 ; rens. 61-47-62-16) ; Dijon (du 6 au 25 ; rens. 80-67-17-71) et Bourges, pour son Festival des musiques expérimentales (du 4 au 15 juin ; rens. 48-20-41-87).

J. L.

XXII^e FESTIVAL DU MARAIS
Jeudi 5 juin - 21h
Orchestre Symphonique de Vienne
Alban Berg - Richard Strauss
Franz Schreker - Johann Strauss
Cirque d'Hiver - 110 Ave. Anatole II
Loc. : 66, rue François Mitterrand Paris 8
88.07.74.31 / 42.76.81.35
3 F.M.A.C.

GALERIE HORIZON
21, rue de Bourgogne 75007 Paris. Tél. : 45.58.27
PATRICK NAGGAR
Encres et Acryliques 1986
"BLEU PRESQUE TRANSPARENT"
3 au 17 Juin

مكتبة من رصاص

MUSIQUE

Heurs et malheurs de la chanson française

France, ta chanson tout le camp ! C'est la SACEM qui le dit dans un Livre blanc.

La Société des auteurs, compositeurs et éditeurs de musique (SACEM) vient de publier son livre blanc sur la chanson française. Celui-ci s'appuie sur l'évolution des répartitions de droits d'auteurs de la SACEM et de la SDRM (Société des droits de reproduction mécanique) et les résultats d'un sondage réalisé par la SOFRES en septembre 1985. Il analyse un processus de dégradation de la chanson française qui, certes, remonte aux années 20 et 30, mais qui s'est singulièrement accéléré ces dix dernières années, et se réfère à un glissement en profondeur de la société française vers un imaginaire et une sensibilité revus et corrigés par l'American Way of Life.

Un rôle essentiel des jeunes

Ainsi, si la consommation musicale est en hausse constante depuis 1976 (progression de répartition des droits d'auteurs : 172 %, évolution du coût de la vie : 115 %), le répertoire français a perdu sans cesse des parts de marché. Pour les droits d'exécution publique (radio, télévision, discothèque, juke-box, sonorisation d'ambiances), il y a tassement des œuvres françaises : de 55,7 % à 51,8 %.

Pour les droits de reproduction mécanique, la part du français est devenue carrément minoritaire : 45,4 %. Les raisons de cet affaiblissement sont complexes : notant les auteurs du Livre blanc. S'y conjuguent les effets de la crise du disque, la concentration de la production et de la distribution et, bien sûr, le comportement d'achat du public.

Le sondage de la SOFRES met en évidence, à cet égard, le rôle essentiel des jeunes de quinze à vingt-cinq ans, c'est-à-dire l'audience privilégiée des radios locales privées, dans l'achat du disque et la préférence catégorique pour le répertoire anglo-saxon.

La statistique des 200 premières œuvres réparties par la SACEM et la SDRM, au titre de l'exploitation phonographique, illustre le phénomène : les œuvres françaises, légèrement majoritaires (108) en 1976, ne sont plus en 1984 que 92, tandis que les titres américains limités à 20 parmi les 200 premiers en 1976 sont maintenant 44. Plus significative encore, l'évolution en exemplaires vendus : en 1976, les seuls répertoires américains et anglais occupaient 22,8 % du marché français ; aujourd'hui, leur part est passée à 37 %. Réponse inquiétante pour les créateurs français : à la question de savoir si « la chanson étrangère est trop présente ou non sur les ondes », une majorité — jusqu'à l'âge de cinquante ans — des personnes sondées estime que « la place de la chanson étrangère est juste ce qu'il faut ».

Le Livre blanc constate aussi un réajustement de la catégorie de sociétaires de la SACEM percevant les revenus les plus élevés et la carrière « plus souvent qu'autrefois brève et vaine » des auteurs-compositeurs. Il souligne que les compositeurs sont aujourd'hui les plus forts touchés de droits. Ceux-ci, « à travers l'audiovisuel et le cinéma, peuvent accéder au marché mondial tandis que les auteurs de chansons, handicapés par le fait de ne pas parler une langue, se cantonnent par la force des choses à un marché plus étroit : national pour l'essentiel, francophone dans le meilleur des cas ».

Les rédacteurs du Livre blanc ne mâchent pas leur opinion : « De tous temps, la chanson française a plutôt fait la part belle au tango, au slow ou au be-bop, la France s'est souvent condamnée à importer des modes et à les adapter. Elle a dû accepter le mélange avec les musiques venues d'ailleurs et ses conséquences. Pour les compositeurs et les mélodistes non interprètes dont le talent a franchi l'Atlantique après la seconde guerre mondiale, combien de musiques sans relief et surtout, depuis quelques années, combien de succédanés de recettes musicales anglo-américaines. Sous l'impulsion de l'Angleterre et des États-Unis, la production de variétés aujourd'hui impose en effet plus de chansons « à danser » que de chansons « à écouter ».

Enfin, le rapport de la SACEM met en évidence « la situation de plus en plus inconfortable et ambiguë de l'édition française de variétés, singulièrement des indépendants, de plus en plus marginalisés et contraints de subir la compétition avec plusieurs sortes d'autres éditeurs plus ou moins fictifs », qui n'investissent ni sur des catalogues ni sur des carrières.

Un effort d'exportation

Le Livre blanc suggère diverses propositions pour, dans un premier temps, arrêter le mécanisme de dégradation. « Depuis le 1^{er} janvier, dit Jean-Loup Tournier, directeur général de la SACEM, nous bénéficions de la loi Lang sur la protection des artistes et des producteurs. Aux diverses branches de la profession musicale de l'appliquer. Mais il faut aussi réviser les éditions ou co-éditions, faire en sorte que le jeu économique soit respecté. Et qu'enfin, un jour, on puisse trouver à l'étranger un producteur ou un éditeur français capable de faire un réel effort d'exportation ».

La SACEM met aussi ses espoirs dans la Fondation pour la création et la diffusion musicale, dans le Fonds de soutien de la chanson, des variétés et du jazz, récemment créé, et dans la poursuite et le développement d'une collaboration avec les pouvoirs publics.

CLAUDE FLEOUTER.

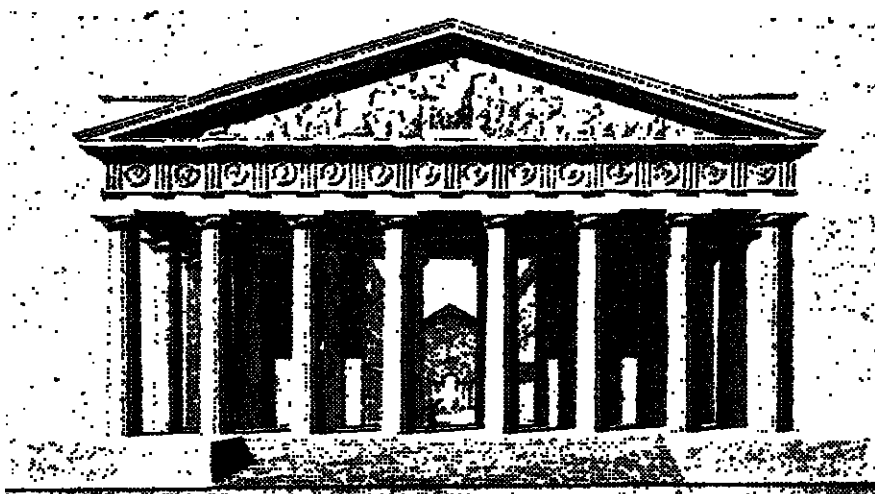
ARCHITECTURE

Dans les carrières du classicisme français : de Boffrand à Brongniart

Boffrand — l'architecte du palais de Lunéville — est mort quand Brongniart, à qui l'on doit la Bourse de Paris, commençait sa carrière. Les deux expositions consacrées à ces architectes nous permettent d'embrasser tout le classicisme français.

Rarement Paris aura été le théâtre d'un tel festival d'architecture : un véritable feu d'artifice de colonnes, de pilastres, de frontons, de pierres de taille. Mais ce qui aurait pu n'être que plaisir d'érudit s'est ordonné pour livrer tout un pan de l'histoire de la capitale, plus d'un siècle de celle de l'architecture française et deux siècles et demi de continuité dans l'art de dessiner pour construire.

Germain Boffrand (1667-1754), à la mort du quatrième arrondissement, est le premier volet d'une trilogie qui conduit ensuite à Alexandre-Théodore Brongniart (1739-1813), au musée Carnavalet.



Projet de Brongniart pour une Bourse à l'emplacement de la Madeleine.

CI-contre, Alexandre-Théodore Brongniart (gravure de Béranger).

et qui pourrait se conclure avec « Roma Antica », à l'École des beaux-arts, s'il ne fallait y adjoindre quelques détours à Nantes, où le musée Dobrée (1) présente la vie et l'œuvre de Mathurin Cracy, « architecte nantais néo-classique » (1749-1826). Dans quelques livres et revues, enfin, qui nous livrent la dernière révolutionnaire — Boullée, Ledoux entre la monarchie et la République (le numéro d'avril-mai de *Monuments historiques*).

C'est donc sous les lambris républicains d'une maîtrise parisienne que commencent les présentations. L'ensemble, manifestement rassemblé sans trop de moyens, montre au moins comment travail, patience et bouts de ficelle peuvent suppléer au luxe de la présentation. L'exposition Boffrand n'en est que plus sympathique d'accompagner ainsi, à la velle, le remarquable ouvrage publié sous la direction de Michel Galley et Jörg Garms : *Germain Boffrand, l'aventure d'un architecte indépendant*. Livre étincelant, livre essentiel puisqu'il nous restitue par le menu la figure oubliée de l'architecte du château de Lunéville, des hôtels Amelot, de Torcy et Seignelay, ainsi que de l'Assommoir et du Petit Luxembourg, à Paris, de l'hôtel Craon à Nancy ou encore des ponts de Joigny et de Villeneuve-sur-Yonne, pour s'en tenir à quelques exemples de bâtiments conservés.

Boffrand, né à Nantes, d'un père architecte sans grand renom, eut en revanche la chance d'avoir pour oncle Quinault, poète (auteur de *l'Armide*, mis en musique par Lully, puis par Gluck) et valet de chambre du roi, qui l'introduisit à Versailles et dans les salons parisiens. Voilà qui devait aider, et il le fallait en pareil temps, la carrière d'un jeune homme qui fit son apprentissage de sculpteur chez Girardon, et d'architecte chez Jules Hardouin-Mansart, dont il fut en outre le collaborateur. On ne pouvait faire mieux, et l'on ne peut rien trouver de plus classique, de plus sévère mais de plus aimablement noble que les façades de Boffrand, même s'il manifeste clairement parfois sa connaissance et sa tentation du baroque.

Architecte des princes, Boffrand multiplia les demeures parisiennes et trouva la protection du duc de Lorraine, La Lorraine, où il devait réaliser le plus ambitieux de ses chefs-d'œuvre, le château de Lunéville, sans pouvoir malheureusement conduire à son terme son projet le plus imaginatif, celui du château de La Malgrange, dont le plan en X a laissé longtemps les historiens perplexes. Un cin d'œil à l'Italie qu'il dut laisser en plan.

Montesson, épouse morganatique du duc d'Orléans, le père du précédent. Et rebote quatre ans plus tard sur un terrain voisin, pour le duc en personne.

C'est la première étape d'une carrière merveilleusement retracée au musée Carnavalet et par le catalogue qui l'accompagne. Une sélection à la fois rigoureuse et sensible dans une documentation abondante, presque exhaustive pour certains projets ; des explications concises qui ne présupposent pas un historien ou un architecte en chaque visiteur. On ne peut espérer davantage.

Brongniart, c'est bien sûr l'architecte de la Bourse, « palais » qui porte son nom comme un hommage posthume. Car il ne vit pas achevée sa seule grande commande publique, celle à laquelle il rêva toute sa vie. Mais qui reconnaît en lui l'auteur du cimetière du Père-Lachaise, celui du couvent des

La Bourse fut le point final de son œuvre. Elle est, en revanche, le cœur monumental de l'exposition. Une étude serrée y restitue à l'architecte ce qui est vraiment à lui dans le palais largement modifié que nous ont légué près de deux siècles d'opérations autour de la fameuse corbeille. Le « majestueux édifice qui présentait du temps de son auteur une structure rythmée par des balcons en plein cintre et entourée d'un péristyle corinthien, a perdu son harmonie et ne dégage plus aucune impression », estime Béatrice de Rochebottin dans le catalogue, de manière peut-être excessive, pour s'être trop approché de la perfection des études initiales de Brongniart. A la décharge des architectes qui devaient modifier le projet — Cavel, surtout vers 1903, qui décida d'apporter au « temple » de la finance les deux ailes qui lui donnent aujourd'hui son plan en croix grecque, — il faut rappeler la réputation variable de la Bourse dans

reté presque enfantine, qui nous fait aimer l'homme comme ses contemporains, familles et amis, paraissent l'avoir aimé.

FRÉDÉRIC EDELMANN.

★ Germain Boffrand, maître du quatrième arrondissement, 2, place Baudoyer, jusqu'au 15 juin. L'exposition, organisée par la délégation artistique à l'action artistique de la Ville de Paris, sera ensuite présentée à Lunéville. Catalogue : 296 pages, 160 F.

★ Alexandre-Théodore Brongniart, musée Carnavalet, jusqu'au 13 juillet. Catalogue : 316 pages, 180 F.

(1) Mathurin Cracy, musée Dobrée, Nantes. Jusqu'au 17 août. Catalogue : 156 pages.

(2) Philippe Madec, Boullée, éditions F. Hazan, coll. « Architecture », 140 pages, 150 F.

★ Claude Nicolas Ledoux, l'architecture, fac-similé de l'ouvrage publié en 1847 par Daniel Ramée. Princeton Architectural Press, Diffusion en France par la Librairie C.N. Ledoux : Saline royale, 25610 Arc-en-Sans (595 F, plus 30 F de port).

THEATRE A TOULOUSE

LE SAPERLEAU de GILDAS BOURDET
Mise en scène : GILDAS BOURDET

AU THÉÂTRE DANIEL SORANO DU 3 AU 6 JUIN 1986

SAISON DE DANSE 20 h 45

du 3 au 14 juin

BALLET CULLBERG

Suède chorégraphies MATS EK CHRISTOPHER BRUCE

18 h 30 du 11 au 14 juin

COMPAGNIE KARINE SAPORTA

création "Le cœur métamorphosé"

LOC. 2, PLACE DU CHATELET 42 74 22 77

BANQUE HERVET

Alpha Fnac

Printemps du Théâtre, du 2 au 21 juin 1986.

6 spectacles en compétition.

La Demi-Finale de Waterdash. Le Royal de Luxe. Esplanade du Louvre. Du 2 au 8 juin.

Le Septième Tigre du Bengale. Compagnie Erincœur. Théâtre des Bouffes du Nord. Du 4 au 10 juin.

Grand Théâtre en Hiver. La Grande Halle - La Villette. Du 5 au 12 juin.

Homa. Groupe Alertes. Théâtre du Petit Rond-Point. Du 11 au 21 juin.

La Terrasse des Désespérés. Compagnie B 15. Théâtre de la Bastille. Du 12 au 21 juin.

L'Homme aux Farfadets. Compagnie Les Joloux. Théâtre des Bouffes du Nord. Du 13 au 21 juin.

Renseignements Printemps du Théâtre : 48.87.83.88.

Les Madrigalistes de Beaugrenville en Seine-Maritime

Les surprises d'un fest

Créations et

Sympathies

GALERIE HORIZON

PARC NACCAR

3 JUIN 17 JUIN

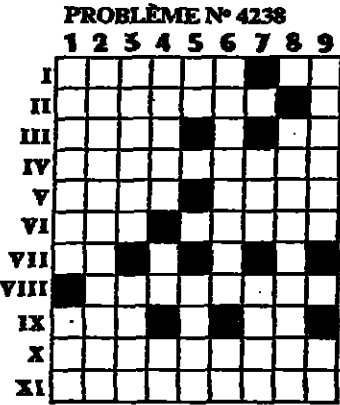
théâtre

cinéma

100-443887-100

INFORMATIONS « SERVICES »

MOTS CROISÉS



HORIZONTALEMENT

1. Travail avec sa dame. Un ordre en abrégé. - II. Un endroit où l'on a le souci de l'équilibre. - III. Très clairs. Lettre grecque. - IV. Des hommes qui recherchent souvent le soleil. - V. Evite les répétitions. Adverbe. - VI. Besoin pressant. Amoureux. - VII. Agent de liaison. - VIII. Un endroit où l'on soigne la figure. - IX. Prénom féminin. Rallent tous les honneurs. - X. N'apparaît que dans nos rêves. - XI. Occasionnellement quelques problèmes avec les gendarmes.

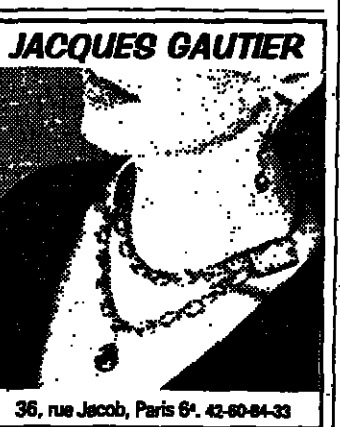
VERTICALEMENT

1. Détestable compagnie de lit. Est loin d'être une couche brillante. - 2. S'arrêtent à des détails pour le plaisir de faire des histoires. - 3. Nous donne le jour en nous coupant le souffle. Permet d'exprimer au début, empêche de s'exprimer à la fin. - 4. On y fait des courses à tous les prix. Bruit. Deux gouttes d'eau. - 5. Est devenue célèbre pour ses inventions. Homme des bois. - 6. Une manière d'être face-à-face ou dos à dos. Note. - 7. Bien écrit, il est rarement po. Avec une telle « descente » on ne peut que trinquer. - 8. « Prend » la parole en gardant le silence. - 9. Espèce de cerise. Préposition.

Solution du problème n° 4237

Horizontalement
I. Tonnure. Nous. - II. Valet. Osa. Unité. - III. Eperons. Bêtises. - IV. Le. Fiasco. - V. Puisque. Lamine. - VI. Eris. Upérisation. - VII. As. Réa. Sien. - VIII. Be. Torillard. - IX. Crachoirs. L.S.D. - X. Sol. St. Fi. A.P. - XI. Intéressés. Na. I. Et. Sa. Al. Amende. - XII. Secum. Une. Usée. - XIV. Turgescente. N.S. - XV. Erit. Te. Antiste.

Verticalement
1. Velpour. Sieste. - 2. Tapeurs. Conteur. - 3. Oïé! L.S. Brut. Cri. - 4. Nerfs. Réalésage. - 5. Stotique. Rame. - 6. Naupathie. St. - 7. Rossée. Oo. Sauc. - 8. Es. Rarissime. - 9. Aboli. Tric. E.N.A. - 10. Ass. Sa. Tu. - 11. Out. Mail. Mout. - 12. Univertellines. - 13. Ss. Ninos. Ans. - 14. Te. E.O. R.D.A. Dent. - 15. Mass. Nid. Presse.



36, rue Jacob, Paris 6^e. 42-80-84-83

ILE-DE-FRANCE

D'UNE ÉVASION SPECTACULAIRE A L'ACTION D'UN COMMANDO

Paris, ville ouverte à l'hélicoptère

« La spectaculaire évasion en hélicoptère d'un détenu de la Santé, à Paris, n'engage pas l'avenir de la République. Mais qui peut affirmer, aujourd'hui, que nous sommes à l'abri du cavalier seul d'un terroriste ou d'un maniaque survolant subrepticement la capitale, dans les mêmes conditions, pour s'en prendre à l'Élysée ou à tout autre bâtiment officiel ? » Ce propos est celui d'un officier qui connaît bien les problèmes de survol de Paris et qui craint que la « libération » de Michel Vaujour, en hélicoptère, de la prison de la Santé ne donne des idées perverses à des fauteurs d'attentat dans la capitale ou ailleurs.

En principe, le survol de Paris est réglementé, c'est-à-dire qu'il est interdit au-dessus d'une altitude de 2 000 mètres, sauf dérogations obtenues selon des procédures établies à la préfecture de police, à la police de l'air et des frontières ou au district aéronautique de la région parisienne. Même la célèbre Patrouille de France, qui œuvre traditionnellement le défilé aérien du 14 juillet à Paris, doit se soumettre à cette réglementation. Des dérogations sont quotidiennement accordées pour les évacuations sanitaires de la gendarmerie nationale ou de la protection civile et pour des sociétés privées qui organisent des transports d'hélicoptères réguliers ou à la demande.

Les hélicoptères peuvent tourner, plus ou moins librement, autour de Paris, et si les dérogations concernant le survol de la capitale commencent à partir du périphérique ou de certaines boucles de la Seine : elles leur enjoignent des cheminement spéciaux qui les tiennent au contact du contrôle de l'hélicoptère.

Interception difficile

Au ras des toits, la surveillance par radar est inopérante dès lors que le moindre immeuble joue le rôle d'un écran ou d'un masque. Le contrôle aérien, depuis les aéroports de la capitale ou depuis son hélicoptère, est lui aussi, inopérant au ras des toits si le pilote de l'hélicoptère intrus s'est imposé le silence radio. On imagine déjà les difficultés de son repérage dans le trafic aérien en région parisienne, dont la densité tient à l'existence de grands aéroports internationaux ou nationaux, à l'activité d'une multitude de petits aérodromes secondaires et aux navettes incessantes des hélicoptères autorisés.

Mais le repérage n'est pas la seule difficulté. Il faut ensuite réussir à identifier l'intrus et cela en quelques secondes, avant qu'il n'ait eu le temps de commettre son forfait.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du vendredi 30 mai :

DES DÉCRETS
N° 86-750 du 26 mai 1986 modifiant le code de procédure pénale (2^e partie : Décrets du Conseil d'Etat) et relatif au casier judiciaire.

N° 86-751 du 23 mai 1986 portant publication de l'échange de lettres entre la France et la principauté de Monaco portant amendement du protocole de signature annexé à la convention fiscale franco-monnaégaise du 18 mai 1963, fait à Monaco le 17 janvier 1986.

Sont publiés au Journal officiel du samedi 31 mai :

DES DÉCRETS
N° 86-752 du 30 mai 1986 portant relèvement du plafond du premier livret des caisses d'épargne.

N° 86-753 du 30 mai 1986 autorisant la vente et la circulation de certains vins sous la dénomination « Vin de pays des coteaux cathares » et précisant les conditions de cette autorisation (extraits d'une décision d'annulation du Conseil d'Etat).

N° 83-826 du 16 septembre 1983 relatif à l'office des transports de la région de Corse (extraits d'une décision d'annulation du Conseil d'Etat).

N° 83-145 du 24 février 1983 portant création de la réserve nationale des marais de Bruges (Gironde) (extraits d'une décision d'annulation du Conseil d'Etat).

DES ARRÊTÉS
Du 16 mai 1986 établissant la liste des organisations syndicales habilitées à désigner des représentants du personnel et fixant le nombre de sièges attribués à chacune d'elles au comité technique paritaire ministériel institué auprès du ministre des affaires sociales et de l'emploi.

Du 30 mai 1986 relatif au relèvement du salaire minimum de croissance en métropole, dans la collectivité territoriale de Saint-Pierre-et-Miquelon et dans les départements d'outre-mer.

MODE

L'exposition Yves Saint Laurent

Très attendue, l'inauguration, le 31 mai, de l'exposition Yves Saint Laurent qui regroupe ses créations des vingt-huit années écoulées, au Musée des arts de la mode, sous le toit du pavillon de Marsan. Pourquoi cette attente et cette précision ? Parce que ce visionnaire quinquagénaire, d'abord assistant puis successeur de Christian Dior, marque depuis un quart de siècle la manière de s'habiller, de vivre et de se mouvoir des femmes aux quatre coins du monde. Son art rejoint celui du même coup ceux du théâtre et de la peinture, dont il capte dans ses robes et ses costumes les mouvements d'ombre et de lumière.

L'exposition n'est ni celle de New-York, qui a accueilli plus d'un million de visiteurs (le Monde du 8 décembre 1983), ni celle de Pékin, mais une manifestation « plus mûre », éminemment parisienne. On y verra quelque 300 modèles dont une cinquantaine d'inséparables, des robes de la princesse Grace de Monaco et de la duchesse de Windsor, entre autres.

Peut-être moins spectaculaires que l'immense gracieux accueillant une histoire du smoking (lancé par le couturier en 1965) dans une salle noir et blanc où des mannequins blancs s'avancent sur fond de paravent japonais et d'un plan.

La reconstruction d'un salon de haute couture, avec son podium et ses chaises dorées, rappelle le théâtre de marionnettes du jeune Yves dans son jardin oratoire ; mannequins en vêtements de jour, public d'élegantes regardant le passage de mannequins en grandes robes du soir.

Une salle est consacrée aux robes noires — de son premier fourreau du soir en velours, scindé d'un grand nœud de satin blanc, à celle de la dernière saison, — dans un décor couleur lavande.

Ses « trésors », sur fond de bleu outremer, réunissent aussi bien les broderies que les accessoires, tandis que ses « divertissements exotiques » sont autant de voyages imaginaires en Afrique, en Chine, en Espagne ou sur la scène des Ballets russes. Enfin, tout un étage est consacré aux robes d'art (inspirées de peintures modernes), à ses classiques et aux costumes de scène (ceux de Zizi Jeanmaire notamment).

Remarquable par la mise en espace de Stephen de Pietri et les décors de Jacques Grange, l'exposition reflète aussi l'originalité de la conception de la Société Yves Saint Laurent, présidée par Pierre Bergé. C'est lui qui a permis l'épanouissement artistique du couturier en créant l'indispensable outil de production nécessaire à sa diffusion. Aujourd'hui, les boutiques Rive Gauche répercutent l'évolution de son style. Tout est prêt pour une introduction en Bourse, le moment opportun.

Le catalogue, intitulé Yves Saint Laurent par Yves Saint Laurent (sujet de l'émission « Apostrophes » du 6 juin), s'ouvre sur une dédicace du président François Mitterrand et une préface de Bernard-Henri Lévy (500 documents, dessins en couleurs et photos, éditions Herscher, 224 pages, 390 francs).

Enfin, toujours chez Herscher (128 pages, 250 francs), Yves Saint Laurent et le théâtre, préfacé par Edmonde Charles-Roux, évoque en 128 superbes dessins en couleurs son œuvre dans le domaine du spectacle. Pour lui, « le costume de théâtre, c'est une silhouette. On doit tout de suite reconnaître, en ombre chinoise, qu'il s'agit d'Hamlet, d'Othello ou du kashmir ».

N. MONT-SERVAN.

CARNET DU Monde

Décès

— Ploumagoar (22), Paris. Londres. Bruxelles. Ploumagoar (22), Saint-Agathon (22).

M^{me} Daniel Caradec, née Anne Andrieux, son épouse, M. et M^{me} Jacques Caradec, ses parents, M. et M^{me} Jacques Andrieux, ses beaux-parents, M. et M^{me} Antoine Andrieux, ses grands-parents, M. et M^{me} Gabriel Caradec, et leurs enfants, M. et M^{me} Pascal Bevilion, ses oncles et tantes, cousins et cousines, ont le deuil de faire part du décès de

Daniel CARADEC, survenu à l'âge de vingt-six ans.

Les obsèques auront lieu en l'église de Ploumagoar le mardi 3 juin, à 10 h 30.

La famille remercie les personnes qui s'associent à sa peine.

— Nous avons appris la mort, le mercredi 28 mai, de

M. Michel LEDUC, journaliste, à l'âge de soixante-deux ans.

(Né le 3 juin 1914 à Neuilly-sur-Seine, Michel Leduc, membre de la Résistance, officier de l'Ordre du Mérite, a travaillé à France Soir à la rubrique judiciaire, où il s'occupait plus particulièrement du Conseil d'Etat et de la Cour de cassation. Après sa retraite, il a poursuivi ses activités comme journaliste pour l'Agence Carrel de presse (ACP) et le Figaro. Il était l'un des plus anciens journalistes accrédités à l'Institut de France.)

— Le professeur et M^{me} Maurice Marois, leurs enfants et petits-enfants, Le professeur et M^{me} Pierre Marois et leur fils, Et toute la famille, ont le deuil de faire part de la perte qu'ils viennent d'éprouver en la personne de

M^{me} Paulette MAROIS, leur mère, grand-mère, arrière-grand-mère et parente, pieusement décédée le 29 mai 1986 dans sa quatre-vingt-huitième année à Neuilly-sur-Seine.

Le service religieux en l'église Saint-Pierre de Chaillot et l'inhumation au cimetière de Montmartre dans la sépulture de famille ont eu lieu dans l'intimité, selon la volonté de la défunte.

89, boulevard Saint-Michel, 75005 Paris. 46, rue François-I^{er}, 75008 Paris.

— Madame André Tarabella, née Solange Keszler, Blanche et Arnaud-Christian, ont le deuil de faire part du décès de leur épouse et mère,

M. André TARABELLA, ingénieur ESE, directeur de l'équipement nucléaire Electricité de France, survenu à Marseille le dimanche 18 mai 1986, à l'âge de cinquante-quatre ans.

Suivant ses dernières volontés, la levée du corps et son incinération ont eu lieu dans la plus stricte intimité le 22 mai 1986.

15, boulevard Saint-Antoine, 75004 Paris.

Anniversaires

— Il y a deux ans était appelée à Dieu

Laurence de BOURBON-BUSSET.

Une pensée et une prière sont adressées à tous ceux qui l'ont connue et aimée.

— Une pensée est demandée à tous ceux qui ont connu

André SAURET, éditeur, en ce jour, dix-septième anniversaire de son mort.

Danièle et Raymond Lévy.

Communications diverses

— Le groupe « Tiers-Monde » et le groupe « X Tiers-Monde » organisent une réunion-débat le mardi 3 juin à 18 heures, Maison des « X », 12, rue de Poitiers, Paris (7^e), sur le thème : « L'industrialisation en Afrique, peut-on encore y croire ? ». Le débat sera suivi d'un apéritif et d'un dîner. Participation : 30 F, réservation et apéritif : 180 F, réservation, apéritif et dîner. Inscriptions : 187, boulevard Saint-Germain, Paris. Tél. : 45-48-91-62.

Soutenances de thèses

DOCTORATS D'ÉTAT

— Université Rennes-II, vendredi 6 juin, à 14 h 30, palais Saint-Melaine, M. Gilles Brossier : « Problèmes de représentation de données par des arbres ».

— Université Paris-II, mardi 10 juin, à 14 heures, salle des Conseils, M. Jean-Jacques Neuser : « Prévention et répression de la fraude fiscale internationale ».

— Université Paris-X - Nanterre, vendredi 13 juin, à 14 h 30, salle C 22, M^{me} Sally Jacqueline, née March : « La trilogie de Mervyn Peake dans la tradition du « roman » anglais ».

— Université Paris-X - Nanterre, mardi 17 juin, à 14 heures, salle C 22, M. Pierre Rouillard : « La céramique grecque dans la péninsule ibérique (VIII^e-IV^e siècle avant J.-C.) ou l'expansion hellénique en Extrême-Occident ».

— Université Paris-II, jeudi 19 juin, à 10 heures, salle des commissions, M. Christophe Gravenaux : « L'introduction en Bourse des valeurs mobilières ».

— Université Paris-III, mercredi 18 juin, à 14 heures, salle Liard, M. Paul Volak : « Dylan Thomas et l'ambiguïté. Ambiguïté linguistique et stratégies esthétiques ».

— Université Paris-III, vendredi 20 juin, à 14 heures, salle des commissions, M. Marcelin Boka : « Aspects du réalisme dans le roman africain de langue française ».

— Université Paris-II, vendredi 20 juin, à 16 h 30, salle des conseils, M. Georges Dole : « La profession ecclésiastique en droit français ».

YVOIRE

GALERIE FERT • 50-72-84-79

GANTNER

peintures récentes

du 31 mai au 2 juillet

Tous les jours, de 14 h à 18 h 30

Christian Dior

SOLDES

Prêt-à-porter féminin, masculin

accessoires de mode et souliers.

LES 3, 4 et 5 JUIN 1986

10h - 12h 30

14h 30 - 18h 30

32, avenue Montaigne

12, rue Boissy-d'Anglas

Paris 8^e

BENNETON

Gravure-Héraldique

Papier à lettre - Cartes de visite - Faire-part de mariage

Chevaillères gravées

75, bd Malesherbes - Paris 8 - tél. : (1) 43.87.57.39

مكتبة من راحل

Le Monde

L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde

message à un(e)

CONTROLEUR de GESTION

FILIALES FRANÇAISES et ÉTRANGÈRES

Nous sommes un grand groupe industriel français et notre implantation est internationale.

Intégré(e) à notre équipe de CORPORATE FINANCE, vous serez en charge d'un groupe de filiales (6 à 10) diverses par leur taille et leur situation géographique : véritable interlocuteur des Directions générale, financière et opérationnelle, vous serez leur Conseil et leur contact à la Direction Financière du Groupe.

C'est l'occasion de faire acte de candidature si, vous avez une bonne formation de type Sup de Co, option finance (DECS souhaité), au minimum, 12 ans d'expérience de Contrôle de Gestion Industrielle, si vous parlez au moins une langue étrangère et si vous êtes suffisamment mobile.

Merci d'adresser sous référence M/103/BA, votre CV et vos motivations à notre Conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

chp CABINET Henri PHILIPPE
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

HEC, ESSEC, ESCP... HF

débutez votre carrière à la

DIRECTION FINANCIÈRE

D'UNE GRANDE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE FRANÇAISE
(plus de 20 Milliards dont 50% à l'export).

Répondant en direct au chef du département Trésorerie, vous assisterez sur des missions ponctuelles (nouveaux produits financiers, analyse des performances, développements informatiques spécifiques) et vous serez responsable des prévisions de trésorerie. A la mesure de votre potentiel et de votre motivation, vous acquerez à terme un niveau de compétence en Trésorerie Francs et Devises, première étape d'une évolution motivante au sein du groupe.

Diplômé d'une des meilleures Ecoles de Gestion, option finance, vous êtes débutant ou vous avez, au plus, un an d'expérience.

Merci d'adresser sous référence M/103/AZ, votre CV et vos motivations à notre Conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

chp CABINET Henri PHILIPPE
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

L'AIR LIQUIDE

Attaché à la Direction Comptable et Financière

Nous sommes filiale de L'AIR LIQUIDE, leader dans notre domaine : la fabrication et la vente d'équipements de blocs opératoires. Notre CA en progression constante est de 130 MF dont plus de 60% réalisé à l'export. Ce développement nous incite à mettre en place un système informatisé intégrant l'ensemble de la gestion de l'entreprise.

Rattaché à la Direction Comptable et Financière, votre première mission consistera à mettre en place l'information de la comptabilité. Vous serez plus particulièrement impliqué dans toutes les questions relatives à la comptabilité industrielle. Mais à court terme, nous souhaitons vous confier des responsabilités comptables et financières encore plus larges.

A 26 ans environ, diplômé d'une grande école de gestion, titulaire du DECS, votre expérience de la comptabilité industrielle dans un environnement informatisé devrait vous permettre de vous réaliser dans ce poste nouvellement créé. La pratique de l'Anglais est souhaitée compte tenu de notre environnement international et pour votre évolution future dans le groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à notre Conseil, Nicole Le Brault, IEG, 113 rue de l'Université, 75007 PARIS en précisant la référence NLB 54606 M.

The Executive Group
France
Management

L'un des premiers groupes d'assurances du marché français cherche un auditeur senior,

adjoint au responsable de l'audit interne pour son siège (1 h 30 de Paris).

Au sein d'une petite équipe rattachée à la présidence du groupe, vous assisterez ce responsable dans le pilotage des missions et la supervision des rapports, et mener vous-même avec une large autonomie certaines missions d'audit opérationnel et d'audit de management dans le groupe et ses filiales.

Vous êtes entraîné à rédiger et à présenter des rapports destinés aux plus hauts niveaux de décision et apte à dialoguer avec les responsables opérationnels ou fonctionnels lors de la présentation de ces rapports et le suivi de vos recommandations.

HEC, ESSEC, ESCP + DECS, vous avez de solides connaissances comptables, financières et juridiques et cinq ans d'expérience de l'audit en cabinet ou en grande entreprise. Votre anglais lu et parlé est courant en raison d'importantes missions à l'étranger. L'audit, pour qui y réussit, est un excellent tremplin dans notre entreprise.

Notre consultant :
Mme M.C. TESSIER
vous remercie de lui écrire.



ALEXANDRE TICS A.
10, RUE ROYALE 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES.

MEMBRE DE SYNETEC

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Direction des Affaires Internationales COORDONNER LES SERVICES COMPTABLES

La Direction des Affaires Internationales (1 600 personnes) est organisée en Divisions qui disposent de leur propre service comptable. Pour coordonner cet ensemble, nous avons créé récemment une Cellule Comptable dont nous recherchons aujourd'hui le Responsable.

Animant une équipe de 8 personnes, il assure la production des comptes de la Direction, il coordonne les services comptables des Divisions dont il supervise fonctionnellement les responsables.

A son arrivée, nous lui confierons trois missions prioritaires :
- formaliser, améliorer ou définir des procédures comptables pour

l'ensemble de la Direction,
- mettre en place un nouveau système comptable,
- apporter une assistance ponctuelle aux responsables comptables des divisions.

A 30 ans au moins, vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur, Expert Comptable ou mémorialiste. Vous avez acquis votre expérience de préférence dans la Banque, dans un Cabinet d'Audit ou dans l'Assurance, éventuellement dans l'Industrie.

Le niveau de responsabilités de ce poste (Classe VII de la Convention Collective des Banques) vous permettra à terme d'évoluer dans le Groupe, dans les services comptables centraux, le contrôle de gestion, le secrétariat général d'une filiale.

COFROR étudiera votre dossier en toute confidentialité et vous remercie de l'adresser sous la référence 555/40 à Françoise LECUYER - Tour Fiat - Cedex 16 - 92064 Paris la Défense



Banque parisienne de financement et de services aux entreprises recherche un

EXPLOITANT BANCAIRE GRANDES ENTREPRISES HF

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez une expérience confirmée de l'exploitation d'une clientèle de grandes entreprises et des contacts et négociations à haut niveau.

Vous maîtrisez parfaitement les opérations bancaires classiques et les nouveaux produits financiers. La connaissance de l'anglais serait appréciée.

STATUT CADRE A.F.B.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) en précisant la réf. 4168 à MEDIA P.A. - 9, bd des Italiens - 75002 PARIS, qui transmettra.

MEDIA P4

TECHNIQUES BANCAIRES ET FINANCIÈRES.

Rechercher, exploiter les gisements de compétences bancaires au profit de notre Groupe.

Vous aimez votre métier. En vrai professionnel de la banque et de la finance, vous en connaissez les services et les techniques. Sous la pression de la concurrence bancaire et non bancaire, nationale et internationale, ils évoluent très vite.

Au sein de notre Organisme Central, dans une équipe dynamique, convaincue que la qualité des hommes est la clé du succès, vous serez notre force d'innovation et de création.

Vous développerez des actions éducatives dans les techniques bancaires et financières, à l'intention de nos cadres et dirigeants.

Vos études supérieures (grandes écoles de gestion) renforcées par l'ITB ou le CESB et votre parcours professionnel varié d'environ dix ans dans

une banque ou un établissement financier ont fait de vous un "ingénieur" bancaire et financier.

Veuillez adresser lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle sous référence CV9 à Catherine VAYNE Chambre Syndicale des Banques Populaires 131 avenue de Wagram 75847 PARIS CEDEX 17.



UNE ÉNERGIE NOUVELLE EN FRANCE.

Jeune diplômé ESC ou équivalent

Votre formation et votre tempérament vous incitent à rejoindre un groupe industriel à vocation internationale dans un domaine de haute technologie qui vous permette de prendre rapidement des responsabilités.

Au sein de notre Direction des Affaires Sociales, vous prendrez en main des missions opérationnelles dans le cadre de l'un des départements : Gestion provisionnelle et recrutement, communication interne, études sociales, Formation ou administration personnel.

Mobilisé intellectuellement et même géographiquement, votre ouverture d'esprit, votre créativité et vos ambitions vous poussent à choisir

Les affaires sociales pour évoluer

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite et CV) sous réf. 9258/MN à Media System, 2 rue de la Tour des Dames 75009 Paris.

media system

Le Monde

L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde

CREDIT FORD
 ETABLISSEMENT FINANCIER EN PLEINE EXPANSION
 RECHERCHE SON
RESPONSABLE CONTENTIEUX

Placé sous l'autorité du Responsable Juridique, le jeune candidat que nous souhaitons recruter, de formation juridique (licence en Droit ou Maîtrise) ayant des connaissances en informatique, aura les fonctions suivantes :

- Responsabilité du Service Contentieux
- Recouvrement des créances auprès des clients
- Gestion du contentieux

Votre sens des contacts, votre rigueur et votre organisation sont les atouts majeurs pour réussir à ce poste.

Ecrire à Madame Santos, CREDIT FORD S.A., 344 avenue Napoléon Bonaparte, 92506 RUEIL MALMAISON.



UNE VOLONTÉ DE PERFECTION

JEUNES CADRES FINANCIERS

LILLE (Réf. L), ROUEN (Réf. R).

Groupe financier de réputation nationale, nous commercialisons une gamme complète de services destinés à financer les investissements des entreprises et maîtres d'ouvrages. Les cadres que nous recrutons devront sur leurs secteurs, développer le portefeuille de clientèle, analyser les besoins en financement des entreprises, monter les dossiers de crédits, promouvoir nos produits et notre image auprès de nos partenaires (banques, organismes professionnels, administrations, etc.).

Une mission passionnante mais difficile, et que nous ne confierons qu'à des jeunes diplômés (Ecole de Commerce ou équivalent) justifiant si possible d'une première expérience financière et attirés par une carrière commerciale. La mobilité géographique est bien sûr indispensable.

Merci d'adresser candidature motivée en précisant l'affectation de votre choix au CCME - Serge DELETRÉ, 128 rue de la Boétie 75008 PARIS.

GROUPE CCME
Conseillers Grande Clientèle Privée
 dans une banque au rayonnement mondial.

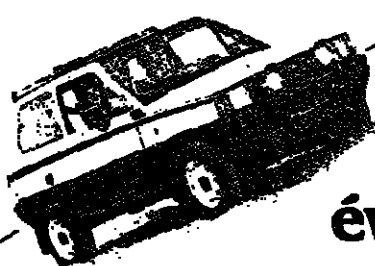
Notre image est celle d'une banque professionnelle et performante. Il y a de bonnes raisons, parmi lesquelles : une implantation exceptionnelle à l'étranger, un savoir-faire reconnu en matière de marchés financiers, de gestion de patrimoines, d'opérations de haut de bilan.

Nous souhaitons renforcer les équipes de notre département Clientèle Privée, notamment à Paris et dans le Midi. Leur mission ? Conseiller et développer la clientèle privée à hauts revenus ou patrimoine important dans le choix de ses investissements. Un conseil financier à pratiquer en généraliste averti et fin relationnel, en sachant utiliser les sources d'informations internes.

Les consultants du cabinet SIRCA, en charge de cette recherche, étudieront avec attention votre candidature si, diplômé(e) de l'enseignement supérieur, vous exercez déjà cette fonction depuis 3 à 5 années. La réussite dans ce poste vous ouvrira de larges perspectives : la province, l'étranger, les investisseurs institutionnels, les grandes entreprises, etc. Merci d'écrire sous référence 545 517 à SIRCA, 64 rue La Boétie 75008 Paris, en précisant votre rémunération actuelle.



MEMBRE DE SYNTec


Opérationnel en organisation ;
évoluez dans la fonction personnel

Diplômé de l'enseignement supérieur, en 3 ans, vous avez acquis vos compétences en organisation d'entreprise chez un Conseil ou dans une entreprise.

Aujourd'hui, vous souhaitez prendre en charge l'ensemble des activités opérationnelles de la fonction (recrutement, formation, gestion des carrières...) pour vous positionner à terme dans un poste de Direction du Personnel. Nous vous confierons :

- l'étude d'organisation des activités opérationnelles et les propositions d'amélioration ; description de poste, définition de fonction, chaîne de traitement et procédures, moyens techniques, informatisation, effectif.

- le développement de la gestion des carrières et la dynamisation de la structure ; plans de recrutement tous postes, tous niveaux, étude des besoins et plan de formation, appréciation du personnel, analyse des ressources, mutation, promotion.
- la politique d'information et de communication.

Votre réussite au sein d'une équipe jeune et dynamique vous permettra d'évoluer dans le groupe FIAT.

Veillez adresser CV, photo et prétentions, à la Direction du Personnel et Organisation, 30-32 Quai Michelet 92532 Levallois-Perret.

FIAT
LEADER FINANCIER DES 16 DEPARTEMENTS DE L'OUEST,
LE CIO, 2800 PERSONNES, 200 AGENCES,
UNE STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT AXEE SUR LES METIERS FINANCIERS,
RECHERCHE :
POUR RENFORCER SA DIRECTION FINANCIERE, A NANTES, AU SEIN D'EQUIPES PERFORMANTES ET EN FORT DEVELOPPEMENT :
GÉRANTS DE PORTEFEUILLES-ACTIONS

avant la Bourse et dominant parfaitement tous les aspects techniques, avec 2 ou 3 années minimum d'expérience de la gestion ou de l'analyse financière, de formation supérieure, pour :

- gérer des portefeuilles dont ils seront responsables, au sein d'un service structure,
- participer à l'élaboration de la stratégie d'investissement,
- assurer les relations commerciales avec la clientèle gérée, en liaison avec le Réseau d'Agences.

GÉRANTS OBLIGATAIRES

de formation supérieure, avec 2 à 3 années de pratique de la gestion obligataire et très motivés par elle, disposant de solides connaissances techniques, pour :

- gérer, au sein d'une équipe, des comptes et des F.C.P. obligataires,
- conseiller des investisseurs institutionnels,
- assister le Réseau d'Agences.

EXPERT JURIDIQUE ET FISCAL DU PATRIMOINE

Justifié de formation, spécialisé en droit fiscal (particuliers et organismes à but non lucratif), avec plusieurs années de pratique dans l'Administration fiscale ou dans un Cabinet d'experts, pour :

- réaliser des études générales ou individuelles en gestion de patrimoine,
- participer à l'élaboration de nouvelles gammes de produits et services, faisant appel aux technologies les plus modernes,
- assurer l'animation et la formation du Réseau, ainsi que l'assistance en clientèle.

CONSEILLER DES TRÉSORIERS D'ENTREPRISES

possédant plusieurs années d'expérience au sein d'une entreprise ou d'une institution financière et ayant acquis une haute technicité, de formation supérieure, pour :

- conseiller et assister le Réseau d'Agences dans les contacts avec les entreprises,
- participer au montage technique des opérations,
- intervenir sur les marchés et notamment sur le MATIF.

POUR SON RESEAU, EN VUE DE RENFORCER DES EQUIPES DYNAMIQUES, EXPERTES EN CONSEIL A LA CLIENTELE
CHIEF DU SERVICE BOURSE-GESTION DE PATRIMOINE EN AGENCE

maîtrisant parfaitement les opérations de Bourse et de Gestion de Patrimoine, sur le plan :

- des marchés financiers,
- des techniques juridiques et fiscales,
- des procédures administratives.

Il prend en charge l'entretien d'une clientèle de haut niveau et son développement.

Il participe à l'animation commerciale et à la formation des commerciaux.

Après une formation supérieure universitaire ou bancaire et une première expérience, il a exercé dans une fonction similaire pendant au moins trois ans.

Des postes sont à pourvoir, notamment à ANGERS, BREST et SAINT-NAZAIRE.

Ces postes nécessitent rigueur et méthode, sens du contact au plus haut niveau, capacités d'analyse et de synthèse, goût pour le dialogue et l'animation. Ils s'adressent à des candidats désireux d'acquiescer en permanence leur formation et d'enrichir leur expérience. Les conditions offertes et des développements de carrière sont de nature à motiver des personnalités de valeur.

Adresser CV détaillé + photo + prétention, accompagnés d'une lettre manuscrite, au Crédit Industriel de l'Ouest, Direction des Relations Humaines, 15 44040 Nantes Cedex


Des gérants de portefeuille
pour notre direction financière
IMPORTANTE BANQUE
POSTES A PARIS OU EN PROVINCE

Importante banque française de dépôt, à vocation internationale, nous souhaitons compléter les équipes de notre Direction Financière par l'intégration de Gérants de Portefeuille pour nos centres financiers de PARIS ou PROVINCE.

Ces postes conviendraient à des candidats jeunes, débutants ou possédant une première expérience et fortement motivés pour ce type d'activité (mobilité géographique souhaitée).

Notre taille, notre dynamisme et notre volonté d'expansion vous garantissent, si vous faites preuve d'efficacité, d'intéressantes perspectives de carrière au sein de notre Direction Financière.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) en précisant sur l'enveloppe la réf. 3803 et le nom des banques avec lesquelles vous ne souhaitez pas entrer en contact à RSCG CARRIERES 48, rue St Ferdinand 75017 PARIS, qui transmettra.

CHARGEURS S.A.


UTA : 6 500 personnes, une flotte jeune, un rayonnement en Afrique, dans le Pacifique, en Extrême-Orient, s'affirme dans l'environnement très concurrentiel du transport aérien, par sa gestion rigoureuse et son dynamisme.

UTA est une société de CHARGEURS S.A., première entreprise privée française dans le domaine des transports, mais aussi groupe industriel en Europe et sur le continent américain.

CHARGEURS S.A. compte parmi ses principales filiales : Chargeurs Réunis, Paquet, Spontex, Wagon.

Audit interne
HEC - ESSEC - ESC...

Nous souhaiterions confier à un diplômé d'une Grande Ecole de Commerce et, si possible, titulaire du DECS complet, des missions d'audit de nos représentations et délégations en France et à l'étranger.

Pour réussir dans cette fonction, vous avez acquis en 3 années dans un cabinet d'audit international ou dans le service audit d'une grande société, la maîtrise de votre profession.

Ce poste implique de nombreux déplacements de courte durée et une parfaite maîtrise de l'anglais.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions, sous la réf. DF/C/86, à UTA - 50, rue Arago - 92806 PUTEAUX.

BIAO
AFRIBANK
formation bancaire

LA BIAO RECHERCHE POUR SON DEPARTEMENT FORMATION UN CADRE DIPLOME ITB OU CEB, DESIREUX DE COLLABORER PENDANT QUELQUES ANNEES AU PERFECTIONNEMENT DES COLLABORATEURS FRANCAIS ET AFRICAINS DU GROUPE, AVANT UN RETOUR PROMOTIONNEL VERS L'EXPLOITATION.

Adresser C.V. détaillé à la Direction du Personnel BANQUE INTERNATIONALE POUR L'AFRIQUE OCCIDENTALE 9, avenue de Messine - 75008 PARIS

مکتبہ از لاهور

DES POSTES FORMATEURS POUR E.S.C. AMBITIEUX

Groupe leader de l'électronique grand public, nous poursuivons notre expansion commerciale. C'est avec des femmes et des hommes de talent que nous réussirons. Nous stimulerons votre créativité, votre adaptabilité, votre potentiel en vous proposant des postes formateurs :

CREDIT-MEN

Ce poste implique des déplacements permanents sur toute la France.

Au service des réseaux commerciaux et des directions générale et financière, vous aurez pour objectif d'analyser et de rendre compte de la situation financière des clients et de leur contexte commercial et juridique.

De formation E.S.C., débutant ou 1 an d'expérience, vous pourrez évoluer vers des postes commerciaux ou de contrôle de gestion.

(Réf. 86525/LM)



Seicom
CONSEIL EN RECRUTEMENT

Ces deux postes sont situés à COURBEVOIE.
Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) en précisant la référence du poste choisi à SEICOM - 226, rue du Foulbourg-Saint-Honoré - 75008 PARIS.

RESPONSABLES GESTION COMPTES CLIENTS

Rattaché aux directions commerciales et sous la responsabilité du Contrôleur de Gestion, vous animerez une équipe de 6 à 12 personnes pour assurer, avec méthode et dynamisme, la gestion des comptes clients.

Votre sens relationnel vous sera précieux pour développer vos contacts auprès des clients et des services commerciaux.

Agé de 25-30 ans, votre formation E.S.C. et votre expérience de 1 à 2 ans vous permettront d'envisager une évolution vers le contrôle de gestion.

(Réf. 86524/LM)

Ces deux postes sont situés à COURBEVOIE.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) en précisant la référence du poste choisi à SEICOM - 226, rue du Foulbourg-Saint-Honoré - 75008 PARIS.

Le directeur financier d'une belle affaire industrielle (C.A. + 1000 MF) située en Bourgogne, cherche

le chef de ses services comptables

Avec une trentaine de collaborateurs, venez gérer les comptabilités générale et analytique, fournisseurs, la paie, la trésorerie, dans un environnement très informatisé; vous participez à la consolidation.

A 38 ans minimum, formation école de gestion + DECS, vous bénéficiez d'une bonne dizaine d'années d'expérience comptable dans un environnement industriel. Vous êtes un patron proche de votre équipe, soucieux d'améliorer l'organisation existante (procédures, refonte de certaines applications informatiques). Votre connaissance de l'anglais est un plus.

Notre consultante, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 4829 LM).



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

Importante société de nettoyage recherche pour ses services comptables

CHEF DE GROUPE COMPTABLE

pour bilans, déclarations fiscales, comptabilité générale et analytique; 2 ans d'expérience et diplôme exigés. Env. CV et prêt à: M. Michel Braye, 35, rue Miguel-Hidalgo, 75019 Paris.

RESPONSABLE COMPTABILITE ANALYTIQUE

Société à vocation technologique, spécialisée dans les domaines de l'assainissement radiatif, leader dans son secteur d'activité, recherche :

UN RESPONSABLE COMPTABILITE ANALYTIQUE (le/la candidat(e) sera titulaire d'un diplôme de niveau Bac + 2 dans les spécialités Gestion/Finances-comptabilité et justifiera d'une première expérience réussie au sein d'un service comptabilité analytique ou industrielle. Rattaché(e) au contrôleur de gestion de l'entreprise, le/la titulaire du poste devra prendre en charge la comptabilité analytique et maîtriser son évolution, suivre et contrôler les systèmes d'information, participer aux travaux budgétaires et mener des études ponctuelles. Lieu d'attachement : Siège situé en proche banlieue sud (N.E.R.).

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous la référence M a Monteur Guy BALU.

IMPORTANTE SOCIETE DE SERVICES

recherche pour son siège parisien (19^{ème}) un

Chef Comptable

Bénéficiant d'une formation supérieure et d'une solide expérience acquise de préférence dans un groupe de sociétés, âgé de 30 à 40 ans, il sera rattaché à la Direction Financière, responsable d'une équipe d'une vingtaine de collaborateurs et des missions suivantes :

- prise en charge de la comptabilité d'une vingtaine de sociétés;
- préparation des comptes annuels de chacune de ces sociétés, ainsi que des comptes du Groupe;
- établissement des résultats mensuels.

Il sera également appelé à contrôler les sociétés et agences de province à l'occasion de courts déplacements.

Pour réussir dans cette fonction, attractive du fait de l'autonomie et des perspectives qu'elle implique au sein d'un groupe en pleine évolution, les qualités techniques et relationnelles seront, au-delà de l'expérience acquise, des critères déterminants.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous la référence M a Monteur Guy BALU.

INTERCONSEIL 37, rue d'Amsterdam 75008 PARIS

Contrôle comptable

des succursales à l'étranger

La BANQUE PARIBAS recherche un assistant du Responsable du Contrôle comptable de ses succursales à l'étranger.

Il sera diplômé d'une ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE et d'un DECS de comptabilité et possèdera, si possible, 2 A. 3. ANS D'EXPERIENCE similaire.

En outre, une solide maîtrise de l'anglais lui sera demandée. Quelques déplacements de courte durée à l'étranger interviendront dans le cadre de cette mission.

Merci d'adresser lettre manus. C.V., photo, sous référence CC, à la Direction des Relations Humaines de la BANQUE PARIBAS - B.P. 14 - 75078 PARIS Cedex 02.



BANQUE PARIBAS

Proximité ORLY
Importante Société Papetière, C.A. environ 1 Milliard, faisant partie d'un Groupe Multinational, cherche

Un Jeune Cadre de Direction HF

directement rattaché au Vice-Président de la Société et chargé, dans un premier temps, d'un RÔLE IMPORTANT DE CONTRÔLE INTERNE ET D'ORGANISATION ADMINISTRATIVE.

Ce poste prévu pour être très évolutif pourra, à terme, aboutir à des fonctions de secrétariat général.

Il suppose le niveau minimum d'une école supérieure de gestion, option finances-comptabilité ou d'un diplôme financier de troisième cycle, type Paris-Dauphine, une première expérience de quelques années et des qualités accentuées d'organisateur et d'homme de terrain.

L'expérience d'un cabinet d'audit serait un atout très apprécié. Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

Le salaire annuel de départ sera négocié en fonction des références et pourra offrir, à terme, d'intéressantes possibilités d'évolution.

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE

recherche pour le développement de ses activités d'audit en Afrique

UN CHARGÉ DE MISSION

- Formation supérieure.
- Niveau : certificat supérieur de révision.
- Expérience : 3 à 5 ans principalement dans le domaine de l'audit.
- Le candidat devra prendre en charge l'activité d'audit et de commissariat aux comptes de notre correspondant en Afrique pour une durée minimale de 3 ans; il disposera de l'assistance du cabinet tant dans le domaine administratif que pour la réalisation des missions.
- Le poste à pourvoir (dès septembre-octobre) est situé à Djibouti aux conditions suivantes : rémunération : 240.000 FF/an + logement + voiture; congés annuels : 6 semaines + billets d'avion A/R.

Adresser lettre manuscrite et C.V. à Cabinet Jean-Arthur Associés, 77, avenue des Champs-Élysées, 75008 PARIS.

SALES ORGANIZER

for a profitable part-time activity, the commitment is to set up a nation wide Distribution Network (approx. 12 Distributors) for a patented new, Swiss high technology product to be introduced and sold to a specific professional group of persons. Candidates are invited to send their applications to: C/O 44-62-341, Publishers, P.O. Box, CH-9001 Zurich.

HYDROGÉOLOGUE SENIOR

(10 ans d'exp.), ayant dirigé au moins un projet d'hydrogéologie pour mission Afrique ou centre. Adresser lettre manus. + C.V. + photo à: SOGREAH BP 172 38130 ECHIROLES.

emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

L'UNIVERS DE LA GESTION

juriste d'affaires confirmé

Nous sommes l'un des premiers groupes industriels français de réputation mondiale.

Nous cherchons pour notre Direction Juridique (Paris, proche banlieue Ouest) un juriste d'affaires. Au niveau de la Direction Générale, il est chargé principalement de questions relevant du droit des affaires français et international (rédaction et négociation de contrats de vente, licences, accords industriels, etc.) et de dossiers juridiques divers (propriété industrielle, fiscalité export, etc.).

Une expérience réussie de droit des affaires en entreprise ou dans un cabinet juridique d'affaires, ainsi que la maîtrise de l'anglais, sont indispensables. Un diplôme complémentaire (Sciences Po, école commerciale) est apprécié. **Votre lettre de motivation** (réf. 4839 LM).

Notre consultante, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire.



ALEXANDRE TIC S.A.
10 - RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTec

Chef de service comptabilité/gestion

Département industriel Clichy - Notre client est un important groupe industriel organisé en quatre départements d'activité autonome. Un de ces départements employant plus d'un millier de personnes entre quatre unités de production et huit implantations commerciales régionales, dispose d'une structure centrale pour sa gestion. Nous recherchons pour cette structure, implantée à Clichy, un chef de service. Rattaché au contrôleur de gestion du département, il animera une équipe de neuf personnes chargées des opérations comptables non décentralisées relatives à l'activité commerciale (comptabilité clients, facturation, gestion des stocks, etc.). Travaillant en liaison avec les différents unités et établissements concernés, s'appuyant sur un outil informatique, il aura pour souci l'optimisation des procédures. Ce poste s'adresse à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur en gestion, âgé d'au moins 28 ans et disposant d'une première expérience en matière de comptabilité commerciale et/ou de gestion industrielle. La rémunération sera essentiellement fonction de l'expérience offerte. Ecrire en envoyant curriculum vitae et prétentions à G. MASSON en précisant la référence S/8086M.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.94
Offres PA Minkal : 36.14.91.66 code PA

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Organisation comptable

La BANQUE PARIBAS renforce son équipe d'organisation et de contrôle comptable. Elle recherche un candidat diplômé de Grande Ecole et titulaire du DECS.

Une première expérience de 2 à 3 ans dans le milieu bancaire serait appréciée.

A terme, ce poste est appelé à évoluer vers des responsabilités de gestion élargies au sein des autres directions de la Banque.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, curriculum vitae, photo, sous la réf. OC/LM, à la Direction des Relations Humaines de la BANQUE PARIBAS - B.P. 14 - 75078 PARIS Cedex 02.



BANQUE PARIBAS

Banque

Un groupe privé de renom, en pleine expansion, recherche pour son activité bancaire un

DIRECTEUR COMPTABLE

Il sera pleinement responsable de la comptabilité d'une petite banque et d'un établissement financier.

Il définira et mettra en place les procédures comptables pour les nouvelles activités financières et participera activement au développement du nouvel outil informatique.

Il est de formation supérieure (Ecole de commerce, DECS + certificat supérieur...). Une très bonne connaissance et expérience de la comptabilité bancaire est indispensable.

A 30-35 ans, il est fortement motivé pour rejoindre une équipe peu nombreuse en forte croissance.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle s/référence 605 212 M (à mentionner sur l'enveloppe).



BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris

Jeune assistant du trésorier

2 000 personnes, 2 milliards de G.A. dont près de 2/3 à l'export, recherche :

Missions :

Dans un premier temps, il assistera le Trésorier dans l'établissement des prévisions de trésorerie et des rapports mensuels, la gestion de la trésorerie en francs et en devises, la mise en place de divers financements, les travaux de comptabilité financière.

Progressivement, il participera à des missions financières au plan international et contribuera à la mise en place d'opérations de financement en France et à l'étranger.

Profil : La formation, diplômé(e) d'Ecole de Commerce, option Finance, il a une première expérience de la gestion de trésorerie, acquise soit dans une société d'implantation, soit au sein d'un établissement bancaire dans un département international (soit de fin international).

Il a une bonne pratique de l'informatique, en tant qu'utilisateur et le goût de faire évoluer les systèmes. Il parle couramment l'anglais.

Nous attachons la plus grande importance à son goût pour le travail en équipe mais également à sa capacité à prendre en charge aussi bien des travaux de conception que de réalisation. Nous lui offrons la possibilité d'évoluer dans un environnement international avec une grande autonomie d'action.

Le poste est à pourvoir à Rouff-Malmoussin (52).

Merci d'adresser sous réf. 48 : lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions à notre conseil STANDARDATA, 128 boulevard Haussmann 75008 Paris.



STANDARDATA



emplois régionaux

Montpellier
IDATE

l'institut de l'audiovisuel et des télécommunications en europe recrute

Ingénieur en organisation spécialisée bureautique/télématique

- expérience de l'intervention en entreprise
- anglais courant
- capacité de négociation
- goût pour le travail en équipe pluridisciplinaire

CV et prétentions à : IDATE bureaux du polygone - 34000 Montpellier

Groupe Financier
équipé IBM 38, 50 terminaux, réseau Transpac recherche

UN RESPONSABLE DES ETUDES INFORMATIQUES

Rattaché au responsable du service qui anime une équipe de développement de 5 personnes et assure la cohérence de la réalisation des projets.

Profil :

- Etudes supérieures (MAGE de préférence);
- Expérience d'au moins 3 ans dans la conduite de projets;
- Confirmé IBM 38;
- Sens des responsabilités;
- Poste à pourvoir dans une ville 200 km Ouest Paris;
- La connaissance activités Sociétés Financières serait un atout.

Adresser lettre manuscrite, c.v. et photo s/r 7308 M LE MONDE PUBLICITE, 3, rue de Montessuy, Paris-7.

LA MAISON DE VALERIE Région BLOIS

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion (CA prévu 86 : 1 milliard).

Nous avons besoin pour développer notre service ACHAT de :

1 ACHETEUR(EUSE)

FORMATION GRANDE ECOLE DE COMMERCE

Ayant une expérience de plusieurs années dans le domaine de la confection, (si possible dans une société de vente par correspondance), la pratique de l'anglais est indispensable et la connaissance d'une deuxième langue sera appréciée.

Envoyer C.V., photo et prétentions à : M.V. SERVICES - BP 4 - 41555 VINEUIL Cedex.

TECHNICIEN H/F AFFAIRES INTERNATIONALES

A Nantes, la Caisse Régionale de CREDIT AGRICOLE MUTUEL de Loire-Atlantique vous propose de rejoindre son unité AFFAIRES INTERNATIONALES, rattachée au département du CREDIT aux ENTREPRISES.

Vous intéressez pour ce domaine s'est déjà traduit par une expérience d'environ 2 à 3 ans dans un service bancaire international et (ou) par une formation supérieure spécialisée vous permettant d'être rapidement opérationnel(le).

Dans les deux cas, nous nous attachons à vos qualités d'initiative, à votre esprit d'analyse et de synthèse, à votre sens de l'organisation, mais aussi à votre goût et à vos aptitudes pour le contact client.

Pour participer à notre développement, veuillez adresser votre candidature avec lettre manuscrite, curriculum-vitae et photo à : C.R.C.A.M. de Loire-Atlantique, Monsieur le Chef du Personnel La Garde - Route de Paris 44076 NANTES Cedex.



CREDIT AGRICOLE

Le centre hospitalier régional de Toulouse

EQUIPE DE 2 DPS/7.30 DPM/6.500 TERMINAUX recherche

- CHEFS DE PROJET (système ou études). Diplôme d'ingénieur, 5 ans d'expérience.
- ANALYSTES PROGRAMMEURS Diplôme d'ingénieur ou maîtrise d'informatique.
- PROGRAMMEURS DUT ou BTS

Lieu de travail : TOULOUSE.

Adresser lettre, c.v., photo et prétentions : Monsieur l'attaché de direction responsable de l'informatique, centre hospitalier régional de Toulouse, Hôtel-Dieu, 31052 TOULOUSE Cedex.

Vous avez :

- L'expérience des montages financiers
- sur programme de travaux de toutes natures et importances
- acquise en établissement spécialisé, services bancaires immobiliers, promotion...
- une formation supérieure, Ingénieur, Sup de Co, Essec, licence, IAE...
- la gérance et très envie d'en tirer le meilleur parti
- le sens de l'animation d'une équipe
- notre âge, 30/40 ans

ETABLISSEMENT FINANCIER NATIONAL

Nous avons :

- les équipes financières les plus pointues (clients : entreprises, maîtres d'ouvrages, à tous les niveaux) et les plus performantes,
- les plus hauts niveaux de responsabilités par tête,
- un dynamisme et une capacité de croissance à toute épreuve,
- la gérance et très envie d'en tirer le meilleur parti.

NOTRE RESPONSABLE ILE DE FRANCE

Adresser CV, lettre man., photo, prétentions, sous réf. 5016 à l'Agence DESSEIN, 15 rue du Louvre, 75001 PARIS. Titres et approximatifs s'abstenir.

MARSEILLE

NOUS NOUS DEVELOPPONS ET NOUS RECHERCHONS

RESPONSABLE "PERSONNES MORALES"

Rattaché à la Direction des Engagements, ce cadre (classe V ou VI) dirigera nos services "personnes morales".

Son expérience et sa formation feront impérativement de lui un excellent conseiller des crédits professionnels.

Il sera avant tout un homme d'animation et de motivation, décideur et diplomate, capable de s'adapter à une structure souple et évolutive.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions sous référence 2638 au Département des Relations Humaines FEDERATION DU CREDIT MUTUEL MEDITERRANEE 621, AVENUE DU PRADO 13008 MARSEILLE.

Crédit Mutuel
LES UNS LES AUTRES

BANLIEUE SUD-OUEST PARIS

La filiale française d'un laboratoire pharmaceutique anglo-saxon de dimension internationale, recherche pour son siège social (450 personnes)

ASSISTANT H/F RESPONSABLE PERSONNEL

LA MISSION
Vous serez particulièrement chargé des dossiers juridiques, de recrutement et de formation.

LE PROFIL
Nous recherchons un candidat à fort potentiel, ayant une expérience confirmée de la fonction Personnel (3 ans minimum) et disposant d'une solide formation supérieure.

Si vous êtes intéressé, adressez votre lettre de candidature manuscrite avec c.v. et photo s/réf. 2610 à AXIAL Publicité, 27 rue Taubout 75008 Paris, qui transmettra.

Groupe Immobilier de 1^{er} plan - Paris dans le cadre de son expansion, étoffe sa Direction Administrative et Financière, et cherche

2 Jeunes Cadres

- l'un pour son service Trésorerie Centrale formation gestion Ecole Supérieure de Commerce, Maîtrise de Gestion, expérience 2 à 3 ans dans l'élaboration et le suivi des dossiers de financement de projets importants acquise en milieu bancaire ou au sein d'une grande entreprise. Réf. 1133 M

- l'autre pour son service Comptabilité Centrale formation DECS, connaissances sérieuses en contrôle budgétaire et fiscalité, expérience 3 à 5 ans en Cabinet ou dans une holding. Réf. 1140 M

Il leur sera amené à assister les responsables de ces 2 services. Possibilité d'évolution ultérieure à Paris ou en Province.

Veuillez écrire sous réf. choisie en précisant expérience et prétentions à

INTERCARRIERES
5, rue du Helder - 75008 Paris

مكتبة من رصاص

REPRODUCTION INTERDITE

DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

Dans un cadre international...

Directeur administratif et financier

Filiale française d'un Groupe anglo-saxon, nous vous confions la gestion de notre activité France (200 M.F., 400 pers., plus de 10 % de croissance annuelle, des profits) et celle de nos 5 filiales étrangères.

Reportant au Directeur Général et en liaison avec le Groupe, vous prendrez en mains les responsabilités de la fonction : contrôle de gestion, financements, trésorerie, comptabilité, reporting, etc., et l'informatique.

De formation supérieure, bilingue anglais, une expérience antérieure dans l'audit et le contrôle de gestion en multinationale, sont un préalable, vos qualités personnelles et l'exercice d'une activité similaire vos atouts décisifs.

Vos succès vous donnent à présent envie d'encadrer 30 personnes et de rejoindre une entreprise dont la taille (vous y êtes n° 2), les structures (recherche, unités de production, réseau commercial diversifié), l'internationalisation (6 pays) vous donneront une dimension complète.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier complet (lettre, C.V., photo et prétentions), sous référence C/DCI/LM, à notre Conseil Didier LESUEUR, qui vous garantira la plus totale discrétion.

ARCOREM



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

X, ECP, Mines...

Directeur général de filiales

UN GRAND GROUPE FRANÇAIS, leader et en développement, recherche le Directeur Général d'un ensemble de filiales en France.

Il sera chargé :

- d'animer plusieurs directeurs de centres de profits,
- de créer de nouvelles implantations,
- de négocier des contrats à niveau élevé.

Ce poste conviendrait à un candidat de premier plan, ayant déjà assumé avec succès des responsabilités opérationnelles de direction de centres de profits importants.

Il aura environ 10 à 15 ans de vie professionnelle et il témoignera de solides qualités de négociateur, de gestionnaire et d'animateur ainsi que d'un réel potentiel d'évolution lui permettant d'accéder ultérieurement à des responsabilités plus larges.

Poste : grande ville Rhône-Alpes.

Ordre de grandeur de rémunération : 450 000 F

Écrire sous réf. UE 520 CM
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



Un patron pour notre équipe de recherche

Ingénieur d'une Grande Ecole, vous possédez aujourd'hui, une bonne expérience de la Recherche et du Développement, acquise de préférence au sein d'une entreprise performante du secteur agro-alimentaire.

Rigoureux, méthodique, vous savez transmettre vos convictions à vos équipes et "tenir ferme la barre" jusqu'à ce que les objectifs fixés aient été atteints.

Maîtrisant parfaitement la langue anglaise, vous êtes l'homme des défis gagnés.

Alors rejoignez-nous et prenez, à Château-Thierry, la direction de nos programmes de Recherche et Développement : produits,

technologies, matières premières. Responsable de 5 chefs de produits et du laboratoire pilote, vous serez aussi l'interface créatif et disponible des services Marketing, Production, Qualité...

A l'avant-garde de notre technologie, et au sein d'un groupe de dimension internationale, vos performances et votre dynamisme trouveront naturellement leur épanouissement.

Merci de faire part de vos motivations, pour ce poste de haut niveau, sous réf. PR à Bernard Franot, Biscuits Belin, BP 93, 91003 Evry Cedex.

L'UNIVERS DE LA GESTION

POUR RENFORCER sa dynamique équipe d'Analystes, la DIRECTION REGIONALE d'une Banque Mutualiste, largement implantée en France, recherche un

Jeune analyste financier

débutant accepté.

CE POSTE, basé dans une ville universitaire (100 km au Sud de Paris), S'ADRESSE à un JEUNE DIPLOME HEC, ESCP, ECO-FI, très motivé pour prendre des fonctions dans lesquelles il puisse rapidement s'affirmer.

IL PREND EN CHARGE avec des objectifs de développement la gestion d'un portefeuille de PME - PMI.

Le goût de la négociation, de l'aisance dans les contacts à tous niveaux, une capacité d'analyse rigoureuse, et de synthèses rapides sont là des atouts indispensables pour réussir à ce poste.

Si ce type de responsabilités répond à vos attentes, alors merci d'adresser votre C.V. + rémunération actuelle, s/réf. 341/LM à :



DICA SELECTION
69, rue Laboulaye
75015 PARIS

DEPARTEMENT PRODUITS D'ÉPARGNE

Importante BANQUE Paris-2^e

Nous vous proposons de participer au développement important de nos activités financières et vous confions, en fonction de vos aptitudes : formation et expérience professionnelle, la responsabilité de l'élaboration et du suivi de nos produits d'épargne : SICAV, Fonds Communs de Placement.

Pour ce poste, une formation supérieure (HEC, Sciences Po, Droit...) est indispensable.

Dynamisme et capacité à prendre rapidement des responsabilités constituent des atouts fondamentaux.

(Les candidatures de débutants seront étudiées avec attention.)

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions (confidentialité assurée), sous la réf. 4165, à :



9, boul. des Capucines - 75002 PARIS, qui transmettra.

Directeur administratif

Un groupe de sociétés commercialisant divers produits touristiques et de loisirs, souhaite recruter, dans le cadre de sa réorganisation, son directeur administratif.

Sa mission sera de prendre en charge, avec un sens aigu des responsabilités, la totalité des services administratifs.

L'environnement dynamique de ce groupe et les techniques de gestion sophistiquées nécessitent une formation supérieure (H.E.C., Sup de Co, DECS) et une expérience réussie d'au moins 5 ans dans un poste similaire.

Lieu de travail : une agréable ville de Haute-Savoie.

Veuillez-vous transmettre votre dossier de candidature, qui doit comprendre votre C.V., votre photo et le montant de votre rémunération actuelle, sous la référence 86/489 à :



ROLAND DERKUM CONSEILS
405 avenue du 8 mai 1945
69642 LYON-CALUIRE cedex
qui vous garantit toute discrétion

SPECIALISTE DU FINANCEMENT «CREDIT EXPORT»

Un très bon potentiel relationnel et l'anglais courant sont indispensables. Notre Conseil Isabelle Jourdain attend votre dossier de candidature, sous réf. 01/124, à PARI, 11 rue La Boétie 75008 Paris.



CONSEIL EN RECRUTEMENT

LAMBERT

Le Groupe LAMBERT recherche pour l'une de ses filiales

Chef Comptable

La mission comporte la responsabilité d'une équipe de 12 personnes, chargée de la Comptabilité Générale, de la comptabilité Fournisseurs, des problèmes fiscaux, de l'application informatique et du contrôle des procédures, en liaison avec les différents services administratifs de la société.

Ce poste nécessite une formation ESCAIE et/ou DECS, ainsi qu'une expérience d'au moins 5 ans comme adjoint à un chef comptable d'une importante société commerciale.

Une connaissance de l'informatique sera fortement appréciée.

Le poste est basé dans l'ouest parisien.

Possibilité d'évolution rapide dans la société pour élément de valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 2636 à Madame Lerède, LAMBERT FRÈRES & CIE, 5 rue Vermet 75008 Paris.

Ville de Saint-Brieuc
(Côtes-du-Nord), 51 500 habitants
recrute

RESPONSABLE DES AFFAIRES ÉCONOMIQUES NIVEAU ATTACHÉ COMMUNAL

avec MAÎTRISE IMPLIQUANT DES CONNAISSANCES

en DROIT DES AFFAIRES

GESTION D'ENTREPRISE

MÉCANISMES D'INTERVENTION ÉCONOMIQUE

Aptitudes à la réalisation d'études prospectives

et à la négociation avec les acteurs de la vie économique.

Adresser candidatures avec C.V. détaillé et copies de diplômes à Monsieur le Maire, service du personnel, 22023 Saint-Brieuc.

POUR LE 20 JUIN 1986.



DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

BANQUE FRANÇAISE

en fort développement, à vocation générale, de dimension humaine, disposant d'un réseau d'agences couvrant le territoire national, innovatrice et performante (tant sur le plan de ses produits de placements que des services rendus à sa clientèle), recherche son

Directeur des services bancaires

Le titulaire de ce poste nouvellement créé, aura en charge les services assurant le traitement des opérations bancaires, à savoir :

- gestion des crédits et cautions (suivi des règlements, arrêts de comptes...);
- gestion des services centraux (opérations interbancaires);
- gestion du service étranger (crédits documentaires, comptes de non-résidents...).

Ces trois entités représentent environ 40 personnes et sont regroupées pour améliorer leur efficacité et la qualité des services. Le but étant d'accroître la productivité, de simplifier les transactions, de développer les services techniques et monétaires, de concevoir, mettre en œuvre et diffuser tous produits et services nouveaux (en particulier relations banque-clients, notamment institutionnels et entreprises).

Ce poste, niveau directeur adjoint, hors convention, dont le titulaire sera membre du Comité de Direction, sera confié à un diplômé d'études supérieures (grande école ingénieur + formation économique et financière), âgé de 35 ans minimum, ayant une expérience bancaire d'au moins une dizaine d'années acquise dans des fonctions similaires (siège ou direction administrative de réseau) et une très bonne connaissance pratique des capacités de l'informatique et de la télématique.

Adresser résumé de carrière détaillé à Bernard Mangou, sous la référence 2170 M, 17 rue la Rochefoucauld, 75004 Paris.

SEARCH

Un des premiers groupes industriels français à vocation internationale (activité France : C.A. 85 - 2,7 milliards - 3 000 personnes - 12 établissements de production - 11 centres de distribution) renforce sa Direction des Affaires Sociales basée à Paris - La Défense et crée un poste de

Directeur adjoint des affaires sociales Responsable du développement social

Rattaché au Directeur des Affaires Sociales, En collaboration étroite avec les opérationnels, vous serez chargé d'élaborer et d'animer un plan de développement social adapté aux objectifs de modernisation industrielle de l'Entreprise.

Votre domaine d'interventions concernera plus spécialement :

- la motivation des collaborateurs,
- les systèmes de rémunération,
- la gestion prévisionnelle des effectifs,
- l'évaluation des potentiels,
- les plans de progrès,
- les conditions de travail,
- l'expression des salariés,
- la formation technique et générale, etc.

Ingénieur, Droit, Maîtrise de Gestion en ressources humaines ou autres, vous possédez naturellement une expérience industrielle où vous avez pu faire la preuve de votre réussite dans un ou plusieurs des domaines précités.

Votre fibre de réalisateur et d'opérationnel vous fait privilégier les actions concrètes dans des sites industriels.

Le poste est, bien entendu, évolutif pour une personnalité affirmée, à l'aise dans un contexte économique en pleine mutation.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous la référence C/CIM/LM, à notre Conseil, qui vous garantira la discrétion la plus absolue.

ACOREM



Raymond Poukain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Directeur technique régional

Provence - Côte d'Azur - Cette société (4500 personnes, 1.325 milliard de chiffre d'affaires), leader sur le marché de la réparation, est structurée en six régions autonomes. La direction régionale sud-est recherche son directeur technique qui, au sein de la jeune équipe régionale devra gérer la totalité des investissements de 15 centres de profits (suivi de la maintenance prévisionnelle, contrôle des budgets de frais généraux, etc...). Pour ce faire, il devra sensibiliser les équipes d'encadrement de chaque unité aux problèmes techniques. Agissant en qualité de conseil et de formateur, il aura un rôle important dans la motivation des hommes et s'intégrera dans une politique de communication plus globale. Pour ce poste basé à Avignon, nous recherchons un candidat de formation ingénieur ou assimilé qui devra justifier d'une première expérience. Outre ses compétences techniques, il aura dû affirmer son leadership en "managant" des équipes importantes. La rémunération attractive et évolutive sera fonction de l'expérience et de l'envergure du candidat retenu. Ecrire à C. TIERZ en précisant la rémunération actuelle sous référence B/T 2025M.

PA

71 bis, allées Jean-Jaures - 31000 TOULOUSE - Tél. 61.63.70.63
Offres PA Minitel : 36.14.91.66 code PA

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

L'UNIVERS DE LA GESTION

N° 1 EN EUROPE DANS NOTRE DOMAINE (fournitures spécifiques pour l'industrie agro-alimentaire), filiale d'un Groupe Multinational, nous avons nos propres filiales en Europe, et représentons un C.A. de 360 millions et 800 personnes. Nous recherchons un

contrôleur de gestion H/F

Rapportant au Directeur Financier, et avec l'aide d'une équipe de 5 personnes, il (elle) assurera pour l'ensemble des sociétés la centralisation et la coordination des budgets, le reporting mensuel avec contrôle et analyse des résultats, et les statistiques commerciales, le tout en liaison avec tous les départements des Sociétés. Ce poste convient à un(e) candidat(e) de 29 ans minimum, de formation supérieure (type ESC spécialisation finances, ou DESS Contrôle de Gestion) ayant l'expérience de la comptabilité et du reporting anglo-saxon, et parlant couramment l'anglais. Rémunération départ non inférieure à 200.000 F.

Merci d'écrire avec CV et photo, sous réf. G 175 à PAJ Conseil, 8, avenue de Camoëns, 75116 PARIS

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

DIRECTEUR GÉNÉRAL

PARIS 350.000 F et +

Importante Société leader de sa branche travaillant sur l'ensemble du territoire national. Effectif 200 personnes. C.A. en forte progression. Spécialisée dans la vente directe aux particuliers des biens d'équipement pour la maison.

Recherche son D.G. capable de gérer l'existant et de mettre en place les structures permettant de doubler le C.A. en 2 ans.

Vous êtes un homme autonome et précis doté d'une autorité naturelle. Vous savez motiver une équipe. Vous avez une expérience dans un poste similaire et éventuellement dans la vente au grand public.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 7322 à :

MONDE PUBLICITÉ

7, rue de Montessuy - 75007 PARIS

CONSTRUCTION MECANIQUE

Un directeur pour la Réunion

400 000 F.

Notre Groupe recherche pour une de ses Filiales (40 MF, 160 pers.) spécialisée dans la mécanique générale, chaudronnerie, charpentes métalliques, ouvrages d'art, travaux maritimes et portuaires, son DIRECTEUR. Il devra assurer les fonctions de Direction administrative, technique et commerciale ainsi que gérer et répondre aux problèmes d'organisation d'une société de cette dimension.

Ingénieur de formation, il possèdera l'expérience de direction d'un Centre de Profit ainsi que les qualités d'animation et de négociation indispensables à la fonction.

Merci d'adresser votre dossier sous réf. 1527 M ou transmettez-le à CV PLUS en composant le 43.59.40.25 sur votre minitel.



Jean-Claude Maurice S.A.

12, rue de Pontheu - 75008 PARIS.



C.V. PLUS

(1) 43.59.40.25

DIRECTEUR DES VENTES FRANCE

PARIS Agro-alimentaire

Une Société française (C.A. 250 M.F. - Effectif 370 personnes), qui occupe une position solide sur le marché des volailles fraîches et produits de découpe, et qui accorde une grande importance à la recherche de nouveaux produits et de nouveaux créneaux, recherche UN DIRECTEUR DES VENTES FRANCE. Sous l'autorité du Directeur Commercial et dans le cadre de la politique commerciale à la définition de laquelle il aura participé, il assurera la vente et la promotion de la gamme de produits auprès d'une clientèle de G.M.S. qu'il devra suivre et développer. Il gèrera le personnel placé sous son autorité et il animera et formera son équipe de vente. En liaison avec le siège il contrôlera, de façon très rigoureuse, les livraisons des abattoirs aux points de vente. Il gèrera différents budgets (fonctionnement, promotion, animation). Il informera régulièrement la Direction de ses résultats et il fera des propositions d'actions permettant d'améliorer la productivité de son Service. Dans un second temps, il assurera sous l'autorité de la Direction Commerciale les négociations avec les Centrales d'achat. Ce poste pourrait convenir à un candidat âgé d'au moins 30 ans, de formation type E.S.C. et possédant un minimum de 5 à 8 ans d'expérience professionnelle acquise dans la vente de produits frais auprès des G.M.S. Compte tenu du développement de la Société, ce poste offre des perspectives d'avenir extrêmement intéressantes. Des déplacements assez fréquents sont à prévoir. Ecrire sous référence 817/M à :

GRH Conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS. Discrétion assurée.

ACOREM

OFFRES D'EMPLOIS



Pour assurer notre développement nous recherchons un jeune

INGÉNIEUR

de formation A.M. ou équivalent, INA, ENSIA, ayant une première expérience, si possible dans une industrie similaire.

Il participera à la réalisation de nouveaux projets dans le service « Etudes et Travaux Neufs » de notre usine de VOLVIC (Puy-de-Dôme), puis aura la possibilité d'évoluer ensuite vers un poste opérationnel ou fonctionnel. Notre entreprise possède plusieurs sites en province et en région parisienne et nous souhaitons intégrer un candidat à fort potentiel et géographiquement mobile.

Merci d'adresser votre C.V. sous référence 86/11 en précisant vos prétentions à : Société VOLVIC, B.P. 41, 92340 BOURG-LA-REINE.

BANQUE INTERNATIONALE QUARTIER CHAMPS-ÉLYSÉES

recherche

CAMBISTE CONFIRMÉ

ANGLAIS EXIGÉ
PRÉFÉRENCE DISPONIBLE RAPIDEMENT.

Merci d'adresser dossier de candidature sous n° 7327 LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montessuy, Paris-7.

Petite société dynamique rapide expansion leader en matière de réseaux

recrute

PLUSIEURS INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS

SUPÉLEC, ENSI

3 à 4 ans d'expérience.

Postes de responsabilité de projets.

1) INGÉNIEURS SYSTÈMES

2) DÉVELOPPEMENT LOGIQUE TTL RAPIDE

Expérience analogique appréciée.

Merci d'adresser votre candidature à :

PARIS DALLAS ELECTRONIQUE

14, rue de Sully

92100 Boulogne, qui transmettra

ou téléphoner au 46-03-48-54.

Recherche

INGÉNIEUR THERMICIEN (ou équivalent)

surveillance et coordination chauffage urbain (6 000 logements) de juillet 1986 à mai 1987. Solide expérience exploitation.

Adresser C.V. et prétentions à SEMAEC B.P. 35, 94001 Créteil Cedex.

مكتبة من الرصاص

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Jeune ingénieur mécanicien CAO

Alsace-Lorraine

LOHR SA est le premier constructeur mondial de porte-véhicules. Dans le cadre de son expansion, ce groupe va s'équiper d'un système de CAO. Elle recherche son ingénieur CAO dont la mission sera de participer au choix du système, d'acquies une maîtrise parfaite du système retenu, de former le personnel et d'introduire ce nouvel outil dans les bureaux d'études du groupe. Nous aimerions rencontrer des ingénieurs de formation mécanique, débutants ou avec une première expérience professionnelle, et qui parlent anglais. Le poste est évolutif vers des responsabilités de chef de projet - chargé d'affaires, au sein d'un groupe en plein développement. Ecrire à G. LEHR en précisant la référence A/6376M.

PA

3, Quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. 88.22.01.54
Offres PA Minitel : 36.14.91.66 code PA
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable des études

Produits immobiliers et financiers - Cet organisme de promotion immobilière (80 personnes, 122 millions de francs de chiffre d'affaires) est spécialisé dans la construction, la location et l'accession à la propriété de logements et annexes. Pour faire face à sa croissance rapide, il renforce ses structures et recherche son responsable des études de développement. Rattaché au directeur général, il se verra confier d'importants dossiers de développement (produits financiers nouveaux, création de filiales, montages financiers...). Il présentera lui-même ces études devant le conseil d'administration. Observateur attentif des évolutions du marché, il jouera rapidement un rôle de conseil auprès de l'ensemble des services de la société notamment le financier et le commercial. Pour ce poste réellement évolutif, nous recherchons un candidat d'une trentaine d'années, possédant une première expérience dans la banque, l'immobilier, le conseil ou plus généralement les services lui ayant permis d'acquies une bonne connaissance de ce type de produits. Une formation supérieure de type Sup de Co, Sciences Po ou droit est indispensable. La rémunération de départ fixée à 180.000 francs, pourra atteindre un chiffre supérieur si le candidat présente des références exceptionnelles. Ecrire à C. TIERZ en précisant la référence A/T 7138M.

PA

71 bis, allées Jean-Jaurès - 31000 TOULOUSE - Tél. 61.63.70.63
Offres PA Minitel : 36.14.91.66 code PA
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable comptabilité et contrôle budgétaire

Cette importante société industrielle, leader dans son domaine, a lancé un très important plan d'investissements destiné à rénover l'ensemble de son outil industriel. Pour l'une de ses usines situées dans la banlieue rouennaise, elle recherche un responsable de la comptabilité industrielle et du contrôle budgétaire. Rattaché au contrôleur de gestion central et avec l'appui d'une équipe de 6 personnes, il aura pour mission d'établir les coûts et les prix de revient industriels et d'améliorer le système de contrôle budgétaire - en liaison étroite avec les responsables opérationnels. En outre il supervisera la comptabilité générale. Ce poste s'adresse à un candidat de formation type BTS comptable ou DUT de gestion, justifiant d'une expérience d'au moins cinq années de la comptabilité et du contrôle budgétaire en milieu industriel. La rémunération dépendra essentiellement de l'expérience et du potentiel du candidat retenu. Le poste est basé dans la banlieue rouennaise. Ecrire en précisant la référence S 8085M.

PA

3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Offres PA Minitel : 36.14.91.66 code PA
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



recrute

Chargé(e) d'étude en chimie analytique

Le (la) candidat(e) sera titulaire d'un diplôme d'ingénieur ou d'un doctorat en chimie ou en biochimie et aura une expérience en analyse des substances chimiques et biochimiques de synthèse. Des connaissances en chromatographie et électrophorèse appliquées aux peptides sont indispensables. Au sein du service d'analyse, il (elle) sera responsable des études et de la constitution des dossiers analytiques de nouvelles molécules et de leurs formes galéniques.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo à :
SANOFI RECHERCHE, service du personnel
195, Route d'Espagne - 31035 TOULOUSE Cedex.

S.T.A.J. Normandie
recrute pour septembre 1986
UN (E) PERMANENT (E)
REGIONAL (E)

pour coord. d'équipe et gestion
- BAFO agréé, DEFA souh.
- mod. Vie assoc. et publique
Bénéf. et/ou en difficulté.
Env. C.V. + photo à
S.T.A.J. Normandie
185, bd de l'Yser,
78000 Rouen.

SCIENCES ET TECHNIQUES
IMAGES, ECOLE DES MINES
DE PARIS CITAHU
06560 VALBOISSE

offre à

INGÉNIEURS

Grandes écoles ou équivalent,
bourse, doctorat, 2 ans, télé-
direction, systèmes experts
cartogr., langages : Pascal C.

Sauvieu Eau
et environnement
INGÉNIEURS CONSEILS

recherchant
POUR RENNES

1. UN INGÉNIEUR
HYDRAULICIEN

confirmé, 8 ans d'expérience
minimum en bureau d'études
pour prendre responsabilité
d'un service.

2. UN INGÉNIEUR
HYDRAULICIEN

débutant.

Envoyer CV + photo + préten-
sions, 2, rue des Glénans, Z.A.
Le Pontais,
35760 Saint-Grégoire.

VILLE DE
SAINT-NAZAIRE

70 000 habitants
recrute

DOCUMENTALISTE

Conditions de recrutement, ré-
munération et candidature
avant le 21 JUILLET 1986 à :
M. le maire, direction du per-
sonnel, porte 1147, Hôtel de
Ville, B.P. 418, 44600 Saint-
Nazaire. Tél. : (40) 22-81-06.

ACADÉMIE DE DIJON
recherche

un diplôme de l'Université ou
d'une école d'ingénieur pour
occuper un emploi d'

INGÉNIEUR
CONTRACTUEL

au centre informatique

Pour tous renseignements,
téléphoner au 80-30-13-79.

PA Advertising

S.I.V.U. du VAL D'AZUN
(Hautes-Pyrénées)
recrute

UN ANIMATEUR ECONOMIQUE

pour coordonner et gérer des
études à caractère économique
en tourisme, agriculture, artisana-
nat. Niveau maîtrise en service
public. Expérience préalable
souhaitée. Devra résider dans
la vallée. Voture personnelle.
Rémunération 9 000 F. Adres-
ser C.V. manuscrit avec photo-
graphie récente au S.I.V.U.
du Val d'Azun, Maïna,
65400 Azun, avant le 18 juin.

ASSOCIATION DE GESTION
DE JEUNES TRAVAILLEURS

recrute sur dossier

UN DIRECTEUR

d'un FOYER

pour gestion d'un foyer de 400
chambres, service de restaura-
tion, service socio-éducatif et
culturel. Définition d'emploi et
rémunération conformes à la
convention collective des F.J.T.
Logement de fonction.

Adr. cand., c.v. dét. et réf. AV.
le 15 JUILLET 86. Monsieur le pré-
sident de l'A.G.A.-F.J.T. Home-
Dôme, mairie de Clermont-
Ferrand, B.P. 60, 63033
CLERMONT-FERRAND Cedex.

IMPORTANTES SOCIÉTÉS

DE SERVICES

RECHERCHE SON

DIRECTEUR

ADMINISTRATIF

ET FINANCIER

Grâce à une formation supé-
rieure (DECS + ou équivalent)
et une expérience d'au moins
5 ans acquies de préférence
dans une société de services,
vous possédez une parfaite
maîtrise de la mise en œuvre de
la comptabilité générale et ana-
lytique, de l'administration du
personnel, des relations ban-
caires et du suivi des contrats.

Vous serez responsable des
diagnostics budgétaires et met-
trez en place l'information
de l'ensemble des services.

Dépendant du Directeur Gé-
néral, vous travaillerez en colla-
boration avec le deuxième groupe
français du secteur.

Poste basé à STRASBOURG ré-
munération évolutive en fonc-
tion des performances.

Merci d'adresser le courrier
manuscrit, c.v. + photo, pré-
férences à YVES RUYNEAU,
69, avenue de Wagram,
75017 PARIS.

Confidentialité totale assurée.

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE NIMES DANS LE CADRE DE LA CRÉATION DE SON ÉCOLE D'INGÉNIEURS EN INFORMATIQUE ET ÉLECTRONIQUE

(options : génie logiciel, intelligence artificielle, téléinformatique)

RECHERCHE ENSEIGNANTS

REF 1 - Domaine INFORMATIQUE

Expérience : enseignement 10 ans informatique générale et spécialités, génie logiciel ou intelligence artificielle. Diplômé de 3ème cycle ou ingénieur grande école et docteur ingénieur. Fonction : enseignant - chercheur.

REF 2 - Domaine ÉLECTRONIQUE

Expérience : 10 ans d'enseignement électronique numérique. Diplômé de 3ème cycle ou ingénieur grande école et docteur ingénieur. Fonction : enseignant - chercheur.

Envoyez C.V. à : C.C.I. de Nîmes "Ecole d'Ingénieurs"

12, rue de la République. 30032 NIMES Cédex

Deux chefs de marché



JEULIN
EVREUX-FRANCE

614.86 M. Homme de stratégie et de communication. Le Chef de Marché définit son plan Marketing-Vente en liaison avec les responsables produits (prévisions de chiffre d'affaires, coûts, planification des actions...). S'appuyant sur la chimie, il a en charge la réalisation des catalogues et autres moyens de vente (mailing, presse et expositions). Il analyse les résultats obtenus et en évalue la portée. Ces postes conviendraient à de jeunes diplômés de l'enseignement supérieur (E.S.C.) justifiant d'une première expérience acquies dans un univers proche du nôtre : V.P.C. édition, jeux éducatifs... Nous sommes dans un marché en développement et recherchons donc des collaborateurs capables de grandir avec nous. Ces deux postes sont basés à Evreux (à une heure de Paris et proche de la mer).

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre candidature sous la référence choisie à notre conseil - 61 boulevard Haussmann - 75008 Paris.

Chantal Baudron, s.a.

MEMBRE DE SYNTAC

POURQUOI?



Jeune directeur des ventes réseau littérature

Les Délégués commerciaux de l'édition du groupe HACHETTE sont organisés en équipes de vente diversifiées qui commercialisent les titres de plusieurs maisons d'édition.

Pour diriger l'un des réseaux les plus prestigieux (150 MF), spécialisé dans les ouvrages de littérature générale (Fayard, Stock, Guides Bleus, Le Chêne...) nous cherchons un jeune Directeur de talent.

Sa mission sera double :

- conseiller les éditeurs dans la conception et la réalisation des stratégies marketing sur le terrain,
- développer les ventes auprès des 800 plus grands libraires,

en conduisant l'action de son chef des ventes et d'une équipe de 10 représentants confirmés, avec des objectifs budgétaires précis.

Ce poste clé convient à un diplômé d'une grande Ecole de Commerce, riche d'une première expérience en stratégie commerciale et direction d'équipe. C'est d'abord un très bon professionnel, mais il connaît assez le livre pour être un partenaire efficace dans un environnement cultivé et exigeant, d'éditeurs, de directeurs littéraires et de libraires.

Ecrire à la gestion des Cadres HACHETTE (lettre + C.V.) sous réf. 6060 M, 12 rue François 1^{er} 75008 PARIS.



camif

Nous sommes un grand de la vente par correspondance en pleine expansion et réalisons un chiffre d'affaires de 3 milliards avec 1 320 personnes. Pour participer à notre développement, nous recherchons pour notre Direction Financière

CHARGES D'ETUDES HF

Ces fonctions s'adressent à des jeunes collaborateurs capables d'assurer des analyses de gestion, des études de rentabilité et de participer au suivi analytique et prévisionnel des principaux secteurs de l'Entreprise. Elles nécessitent de bonnes facultés de communication, de négociation et d'aptitude à décider.

Ces emplois sont de nature à motiver des jeunes diplômés de l'enseignement supérieur (E.S.C. finances-comptables, D.E.C.S., I.S.G....).

JURISTE D'ENTREPRISE HF

Sa mission permanente sera le conseil des Directions opérationnelles et fonctionnelles de l'Entreprise en matière de Droit Commercial et des Sociétés - l'étude et l'élaboration des contrats commerciaux - la gestion des litiges et la prise en charge d'une partie du portefeuille des assurances. Maîtrisant parfaitement le Droit des Sociétés tout en intégrant les spécificités d'une Entreprise de distribution, le candidat sera un professionnel du Droit Commercial et des Sociétés, de formation supérieure - Maîtrise, D.E.A., complétée par une expérience de 4-5 ans dans un poste similaire en grande Entreprise ou Cabinet juridique, il devra aller à la méthode et à la technique du juriste le sens des contacts et de la communication.

Ces postes offrent de réelles perspectives d'évolution et sont à pourvoir à MORT (60 km de La Rochelle). Adresser candidatures (C.V., photo et prétentions) à la Direction du Personnel - 79039 NIORT Cedex.

PIERRE LEBLANC



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

INDUSTRIE FEU CONTINU ECP, AM... confirmés

Un groupe français solidement implanté performant et tourné vers l'avenir, disposant de plusieurs usines à taille humaine avec des programmes d'investissement importants, recherche :

- Des Ingénieurs responsables de fabrication
- Un Ingénieur responsable d'entretien

Ces postes conviendraient à des candidats ECP, AM ou école équivalente, ayant 8 à 10 ans d'expérience réussie, soit en fabrication, soit en entretien dans une industrie à feu continu et témoignant de solides qualités d'animateurs et d'organiseurs.

- Postes :
- Région Est France - Fabrication : réf. MC 527 CM
 - Région Est France - Entretien : réf. OE 528 CM
 - Région Sud-Est France - Fabrication : réf. PF 529 CM

Ecrire en précisant la référence
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



ORGANISATEUR ANGERS

Notre société (1.600 personnes - 450 millions de CA) filiale d'un important groupe allemand est spécialisée dans la conception, la fabrication et l'entretien d'ascenseurs. Elle recherche son Organisateur.

Rattaché au Directeur Général il aura en charge les problèmes d'organisation de la société et plus spécialement la refonte des méthodes de gestion administratives, l'étude et la mise en place de l'informatique et de la télématique dans 60 centres de montage et d'entretien.

Ce poste, basé à Angers, conviendrait à un INGENIEUR GRANDE ECOLE OU EQUIVALENT ayant 3 à 5 ans d'expérience d'organisation, soit dans une entreprise soit dans un cabinet d'organisation.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo et prétentions à :
M. le Directeur du Personnel
151, rue Saint Léonard - 49000 ANGERS.

SORETEX

RESPONSABLE COMMERCIAL

Une importante Société d'Ingénierie Informatique, filiale d'un grand groupe industriel, recherche le Responsable Commercial d'une de ses implantations régionales située en région méditerranéenne.

Votre formation, votre passé professionnel vous définissent : Ingénieur de haut niveau, vous possédez des compétences technico-commerciales ou de chargé d'affaires avec des responsabilités d'encadrement.

Après vous être familiarisé avec nos activités (systèmes « clés en main » mini-micro temps réel) vous coordonnerez l'activité d'une petite équipe commerciale.

Pour ce poste, les réponses seront directement transmises à notre client. Prière d'indiquer le nom des sociétés auxquelles elles ne doivent pas être communiquées.

Envoyer C.V., lettre, photo et prétentions s/réf. 10769, qui seront transmis par :



Pierre Lichau S.A. - 10, rue de Louvois
75002 PARIS

VALLÉE DU RHÔNE

PMI à taille humaine, spécialisée dans des technologies de pointe produisant des équipements industriels alliant l'électronique, l'informatique et la mécanique filiale d'un groupe français à implantation internationale, recherche son

Chef du Service Achats

Nous accueillons un acheteur ayant acquis une expérience significative en milieu industriel et possédant un diplôme d'ingénieur. Intégré dans des groupes interdisciplinaires, il participe à l'élaboration des produits, négocie et recherche le meilleur compromis quantité, approvisionnement, cadencement, niveau des stocks et coûts. Il encadre et gère un effectif de 23 personnes dont 3 Chefs de Groupe ainsi qu'un budget prévisionnel négocié. Il sera assisté par un système informatique en temps réel d'aide à la gestion des achats.

Ecrire au CABINET GATIER, 32, rue Barrême, 69006 LYON, sous réf. 720/ML2

Les entretiens auront lieu à LYON et à PARIS.

Cabinet Gatier

Importante Entreprise, filiale d'un puissant Groupe Industriel recherche pour l'activité GROSSE FORGE (pièces forgées de fort tonnage destinées à des secteurs industriels de pointe) d'une de ses Usines située en BOURGOGNE SUD un

Responsable fabrication et ordonnancement.

Animateur d'une équipe d'Ingénieurs et de Techniciens, et en étroite liaison avec les services de production et commerciaux, il sera responsable des tâches suivantes :

- Etablissement des devis
- Discussion technique avec les Clients
- Préparation des gammes
- Suivi des coûts et des délais

Le candidat retenu, 30 ans minimum, de formation Ingénieur, si possible Métallurgiste, justifiera de bonnes aptitudes à l'animation d'un bureau technique et d'une réelle capacité à évoluer dans un environnement aussi bien technique que commercial.

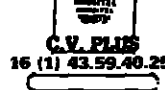
o L'Anglais est nécessaire.

Merci de nous adresser votre dossier sous réf. 251 M ou transmettez-le à CV PLUS en composant le 43.59.40.25 sur votre minitel.



Jean-Claude Maurice R.A.

Centre d'offices La Part Dieu
44, rue de la Villeneuve 69003 LYON



CV PLUS
16 (1) 43.59.40.25

E.S.C. DEBUTANT

Le groupe SOCOA, avec 5.000 personnes et 12 M.F. de C.A., est un des n° 1 de l'agro-alimentaire.

Nous recherchons pour notre unité pilote de la Ferté-Bernard, un

Analyste commercial H/F

Les études que vous réaliserez sur les marchés, les prix, nos concurrents, nos objectifs et nos résultats nous permettront d'optimiser nos performances commerciales.

En contact direct avec tous les responsables opérationnels de l'entreprise, vos qualités d'analyse, de synthèse et de rigueur doivent être appuyées par un grand sens des contacts humains. Une évolution vers des fonctions plus commerciales peuvent être envisagées à moyen terme.

Merci d'adresser C.V. photo et prétentions à notre
DIRECTION DES AFFAIRES SOCIALES
B.P. 20 Cherré - 72401 LA FERTE BERNARD Cedex.



une force de la nature

viande
SOCO A

groupe
école supérieure
de commerce de Lyon

recherche pour 1987, pour son
DEPARTEMENT MARKETING
deux jeunes professionnels ayant 5 ans d'expérience
réussie en entreprise et attirés par la PEDAGOGIE
et le CONSULTING :

Un chef de produits

grand public associé au management de produits internationaux ou ayant exercé à l'étranger.

Un responsable commercial

ayant effectivement dirigé une force de vente de produits ou de services destinés aux entreprises.

Leur mission sera :

- de concevoir et d'animer des enseignements auprès d'étudiants et de cadres français ou étrangers.
- d'encadrer des travaux d'application sur le terrain.
- de créer de nouveaux supports pédagogiques.

Au sein d'une équipe enthousiaste et stimulante, ils participeront au lancement de nouvelles actions de formation-conseil en prolongement des travaux de l'Institut de Recherche de l'Entreprise.

Ces emplois sont proposés à temps plein ou dominant.

Une information plus complète peut être obtenue auprès de Lucie COTTIN, B.P. 174 - 69132 ECULLY cedex. Tél. 78.33.81.22.

Centre d'études nucléaires de GRENOBLE recrute pour son Laboratoire d'Electronique

INGENIEURS GRANDES ECOLES

OPTION INFORMATIQUE

(Mines, Centrale, Supélec, Sup Télécom, Imag)

Débutants ou quelques années d'expérience pour ses programmes de diversification en recherche et développement d'instruments et de systèmes d'imagerie industrielle.

Connaissances souhaitées :

- conception et développement de logiciel.
- architecture des systèmes.
- informatique temps réel.
- traitement d'images et reconnaissance des formes.
- intelligence artificielle.

Candidatures à adresser à :
M. CANDEGABE - SPAS - CEN GRENOBLE -
85 X 38041 Grenoble cedex. Telex : 320 323 F.

Jeunes ingénieurs d'études équipements de bord pour l'aérospatial

Notre Division Aérospatial crée de nouveaux postes d'ingénieurs d'études afin de poursuivre son avance technologique dans les domaines de l'aéronautique et de l'espace. Vous êtes ingénieur électronicien ou informaticien (ESE, ENSERG, ICPI, IEG, ENI de Brest, ENSIMAG...) et vous recherchez votre premier ou votre second emploi dans une industrie de très haut niveau. Nous vous proposons d'appliquer vos connaissances dans les domaines de la reconnaissance vocale (automatique), la conception numérique dans le domaine magnéto-mètre (traitement du signal), l'informatique temps réel, l'électronique de puissance. La connaissance de l'anglais est appréciée. Notre style de travail, en équipes pluridisciplinaires, est une source d'enrichissement personnel exceptionnel.

Ces postes sont à pourvoir à Valence.



Envoyer votre dossier de candidature au responsable du recrutement, CROUZET SA, 25 rue Jules Védrières, 26027 Valence en précisant la référence DAS/LM.

OFFRES D'EMPLOIS

LES EDITIONS DALLOZ

recherchent un

Juriste de Droit Pénal

Nous recherchons pour notre encyclopédie un juriste confirmé à qui nous confierons la responsabilité des cinq volumes relatifs au droit pénal.

Ce rédacteur juridique assure non seulement les relations avec les auteurs et la préparation technique mais aussi le travail de recherche et de mise à jour ; il suit l'évolution législative, jurisprudentielle et doctrinale du droit pénal.

Vous avez un DEA de droit privé et une bonne expérience professionnelle acquise en cabinet d'avocats à la cour ou aux conseils. Vous connaissez bien le droit pénal.

Vous souhaitez intégrer une équipe hautement spécialisée qui vous formera longuement à sa technicité.

Le salaire proposé motivera un cadre de très bon niveau.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (CV + salaire actuel) à notre conseiller Roland CHABRIER sous réf. MO 122.

13, rue Royale
75008 Paris

Onicar

OPERATIONS FINANCIERES INTERNATIONALES

Le Directeur du département «Banque d'Affaires» d'un groupe financier important recherche son

Assistant(e)

Agé(e) de 32 à 35 ans, il (elle) justifiera d'une expérience réussie dans le montage d'opérations telles que fusions, acquisitions, recherches d'actionnaires, sera parfaitement bilingue anglais, acceptera la grande mobilité exigée par la fonction.

Perspectives de carrière rapide pour un «dauphin» dynamique et fin négociateur.

Adresser C.V. détaillé, photo et motivations sous référence 1508/JN à M. CHASSERY
110, rue du Colonel Fabien
92160 ANTONY (qui transmettra).

IMPORTANT GROUPE DE DISTRIBUTION Secteur Production Agro-Alimentaire.

Notre forte croissance
sous conduit à recruter

un Chargé de mission H/F

De formation supérieure Agro avec formation de gestion ou école supérieure de commerce (option gestion), 2 à 3 ans d'expérience ou débutant.

Il sera chargé dans un premier temps de missions d'audit de gestion dans les filiales et prendra à terme des responsabilités plus importantes dans une filiale. Mobilité géographique et grande disponibilité indispensables.

Adresser C.V. photo et prétentions s/réf. 2378 à Lévi-Toumay/Ascom 31, Bd. Bonne Nouvelle
75083 PARIS CEDEX 02, qui transmettra.

Filiale française d'un groupe international de consultants

recherche

CHEF COMPTABLE

- Niveau BTS minimum.
 - 4 à 5 années d'expérience, si possible dans un poste comparable.
 - Anglais courant impératif.
 - Rémunération 180.000 F/an.
- Le poste implique la prise en charge complète de l'ensemble des aspects comptable, juridique, social, financier ainsi que le reporting mensuel de cette société de consultants qui compte, pour l'instant, une trentaine de personnes.

Adresser C.V. et prétentions à
M. CH. PAOLASSO
G.D.V.

114, avenue Charles-de-Gaulle,
92522 NEUILLY-SUR-SEINE.

SOCIETE DE COMMISSAIRES AUX COMPTES (Paris) recherche

- Réviseurs confirmés
- Auditeurs débutants

H/F

Les candidats retenus :

- devront être diplômés de l'enseignement supérieur et pour les candidats expérimentés avoir acquis en cabinet la pratique de l'audit.
- interviendront auprès de sociétés appartenant à des secteurs d'activités variés.
- bénéficieront d'une formation diversifiée préparant au diplôme d'expertise comptable.

Envoyer C.V. manuscrit et prétentions à
COGERCO - FLIPO
72, rue Bellechasse - 75007 PARIS.

مركز الدراسات والبحوث

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



INTERTECHNIQUE
AERONAUTIQUE - ESPACE
RESULTAT SUPERIEUR A 5 % APRES IMPOT

RECHERCHE

• POUR SA DIRECTION ORGANISATION ET INFORMATIQUE :

La Direction de l'Organisation et de l'Informatique, implantée à Plaisir, est maître d'œuvre de vastes projets informatiques pour l'ensemble des sociétés du GROUPE INTERTECHNIQUE.

Organisée en petites équipes sectorielles très proches des préoccupations de chaque société, elle utilise largement les moyens informatiques conçus et commercialisés par la filiale IN2 : plusieurs centaines de terminaux déjà connectés sur des IN 5000 (système IN-PICK), bases de données réparties, réseau et bureautique. L'expansion rapide du groupe permet d'offrir des opportunités à des jeunes diplômés de l'enseignement supérieur intéressés tant par les problèmes des secteurs de pointe que par les aspects techniques de leur solution et possédant l'un des profils suivants :

- CHEFS DE PROJET

(RÉF. M5/DOI-91)

Ingénieurs Grandes Ecoles ou MIAGE, ayant une première expérience de la conduite d'un projet d'informatique de gestion dans le domaine industriel, de préférence dans un secteur de haute technologie.

- INGÉNIEURS INFORMATIENS

(RÉF. M4/DOI-92)

Ingénieurs ou MIAGE, débutants ou possédant un an d'expérience.

- ANALYSTES PROGRAMMEURS

(RÉF. M4/DOI-93)

DUT ou équivalent, ayant au minimum trois ans d'expérience.

Adresser C.V. avec prétentions, en précisant la référence de l'annonce, à la Direction du Personnel, INTERTECHNIQUE, B.P. n° 1, 78374 PLAISIR CEDEX

• POUR LA DIRECTION QUALITÉ :

- INGÉNIEUR CONFIRMÉ (Grandes Ecoles)

(RÉF. M2/DQ-7)

Pour prendre en charge la fonction d'assurance de la qualité pour son activité systèmes optiques. Il doit avoir au minimum 5 ans d'expérience en électronique, optique électronique et micro-informatique temps réel. Il doit être attiré par les relations humaines et une bonne connaissance de l'anglais est indispensable. Pendant quelques mois, il sera détaché au siège social à Plaisir, puis affecté à l'établissement des ULIS.

- AGENT DE METHODES ELECTRONICIEN

(RÉF. M/DQ-11)

Titulaire BTS ou DUT : il sera affecté dans une équipe chargée du contrôle qualité des composants électroniques. Il aura, en particulier, pour tâche de développer les moyens de test et d'établir des procédures de contrôle.

• POUR SON DEPARTEMENT MESURES ET REGULATION :

- AGENTS TECHNIQUES ELECTRONICIENS

(RÉF. M2/DA-96)

(BTS ou DUT) Débutants ou ayant une première expérience pour travail en laboratoire d'études et de mise au point de systèmes numériques aéronautiques.

• POUR SA DIRECTION DE PRODUCTION :

- AGENTS TECHNIQUES ELECTRONICIENS

(RÉF. M/DPR-12)

Titulaires du BAC F2 ou F.P.A., pour assurer la mise au point d'appareils de mesure et équipements de bord aéronautiques.

Entreprise publique

RECHERCHE POUR SON DEPARTEMENT

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

JURISTE

SPECIALISE EN

PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE

Il sera chargé de la mise au point des accords de partenariat avec des tiers (P.M.I. et grandes entreprises) : contrats de recherche, de développement : contrats de licences, de transfert de technologie...

Les candidats devront posséder :

- Un doctorat en droit des affaires ou équivalent : une spécialisation (propriété industrielle, droit international...) serait appréciée ;
- Une bonne maîtrise de l'anglais ;
- Des qualités de contact et le sens de la rigueur ;
- Au moins trois ans d'expérience en entreprise ou en cabinet spécialisé dans une fonction similaire ;

Il est offert une rémunération et un statut motivants ainsi que des possibilités d'évolution au sein de l'entreprise.

Adresser lettre manuscrite, c.v. et prétentions sous n° 7 324 LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

Ce groupe industriel français est reconnu au plan mondial pour la performance et la qualité des équipements qu'il réalise. Ce sont des ensembles techniques complexes mettant en œuvre de l'informatique et de l'électronique sophistiquée.

Au sein d'un département organisé en centre de profit, nous recherchons un :

Chef de service support technique

responsable d'une ligne complète de produits et de l'animation d'une équipe.

Dans ce poste très polyvalent, vous aurez notamment à :

- proposer et mettre en œuvre une politique de maintenance de vos produits, en liaison avec le Marketing et les Etudes.
- réaliser des missions d'expertise, de diagnostic et d'assistance technique de haut niveau aux réseaux d'après-vente en Europe et dans le monde entier.
- analyser et exploiter les informations sur le comportement des produits.
- vos actions au sein du support technique vous permettront de participer à la mise en place d'un système très performant de soutien logistique à la vente.

Vous avez la trentaine. Parlant anglais, diplômé d'une école d'électronique, vos connaissances en informatique et en électronique, votre sens de l'organisation et votre goût de l'animation d'une équipe vous ont déjà orienté vers une fonction de maintenance d'équipements de pointe (informatique ou aéronautique).

Nous vous remercions d'adresser votre dossier, sous la référence 475/2, à Annick LUCCHINI JACQUES TIXIER S.A. - 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

jacques tixier s.a.
MEMBRE DE SYNTEC

emplois régionaux

emplois régionaux

emplois régionaux

INGENIEUR PRINCIPAL

SUD-OUEST
T.P. - Génie Civil

Une Société de T.P. - Génie Civil de moyenne importance (150 personnes - C.A. 45 MF) solidement implantée sur la région du Sud-Ouest, recherche UN INGENIEUR PRINCIPAL. Sous l'autorité du Directeur Général, il sera chargé des relations avec les clients publics et privés pour la recherche et la négociation des marchés. Il sera responsable de l'étude des dossiers d'appels d'offres, d'adjudication... et du suivi des chantiers avec détermination des moyens humains et matériels à mettre en œuvre pour optimiser ses prix de revient. Il veillera avec une particulière attention à l'amélioration des méthodes de travail. Homme de terrain, il sera capable de coordonner l'activité d'une quinzaine de chantiers menés simultanément. Il aura autorité sur l'ensemble du personnel technique (B.E. et chantiers) dont 8 conducteurs de travaux. Le candidat retenu âgé d'au moins 30 ans, de formation Ingénieur T.P., A & M, INSA ou équivalent, possèdera impérativement quelques années d'une expérience professionnelle (B.E. et chantiers) acquise au sein d'une entreprise de bâtiment T.P. - Génie Civil. La rémunération sera motivante et tiendra compte de l'âge et de l'expérience. Ce poste est à pourvoir dans une région agréable, dotée d'équipements éducatifs et sociaux-culturels. Ecrire sous référence 843/M à :

GRH Conseils
3 avenue de Ségur 75007 Paris.
Discrétion assurée.

ALSTHOM

DIVISION APPAREILLAGE ELECTRIQUE
DEPARTEMENT REDUCTEURS DE MESURE
AIX LES BAINS (SAVOIE)

INGENIEUR COMMERCIAL METROPOLE

est recherché par le Département Réducteurs de Mesure, Etablissement d'Aix Les Bains. Sa mission est d'assurer les relations avec le réseau de distribution France et de suivre en direct les grands clients dans un contexte de véritable autonomie.

Ayant une première expérience sur des produits techniques OU MEME DEBUTANT, cet Ingénieur Electrotechnicien ou Electromécanicien recevra préalablement une solide formation sur les produits.

Les possibilités d'évolution sont celles que peut offrir un grand groupe industriel.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé sous référence 4855-M à MAMREGIES 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.



Constructeur de produits et systèmes de micro-électronique INDUSTRIELLE recrute

Ingénieur commercial export

MISSIONS : • prospecter, promouvoir les ventes, assurer le suivi commercial auprès de clients et distributeurs étrangers, • collecter les informations propres à développer notre impact sur le marché Européen, • 50% de déplacements (Europe).

PROFIL : • Formation supérieure technique, • 1 à 2 ans d'expérience de la vente à l'exportation de produits industriels d'automatismes ou d'électronique, • Goût de la responsabilité indispensable, • Anglais et Allemand parlés et écrits, • Formation technique assurée.

Poste basé à notre siège social de LA BOISSE (10 km Nord-Est de Lyon).

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions stref. 41910 à CONTESSA PUBLICE, 74, rue Bécheville, 69363 Lyon cedex 07, qui transmettra.

CHEF DE PROJET H.F.

Société en pleine expansion recherche pour son Service "Technique et Systèmes" un CHEF DE PROJET.

- Vous avez 25 ans minimum, une formation supérieure - niveau MIAGE, une expérience souhaitée mais non indispensable.
- Vous êtes capable de définir les besoins des utilisateurs, de rédiger un cahier des charges et d'assurer le suivi de la formation. (Environnement : IBM, CICS. Base de données).
- Vous êtes apte à diriger une petite équipe (4 à 5 personnes).
- Enfin, vous êtes mobile et très disponible. (Fréquents déplacements).
- Lieu de Travail : PARIS (15°).

De réelles possibilités de promotion sont offertes au sein du Groupement pouvant déboucher sur la création de votre propre Entreprise.

INTERMARCHÉ REF. 06222/SR

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo (soignée), salaire actuel + prétentions à U.N.M. Service Recrutement : Avenue Georges Boillot - 91310 LINAS-MONTHÉRY

CONSEIL EN RECRUTEMENT CHEVRONNE

Une société internationale de conseil en Ressources Humaines réputée pour la qualité de ses interventions et son éthique exigeante propose à un professionnel du conseil en recrutement de la rejoindre.

Il se verra confier à Paris la responsabilité complète de l'organisation et du développement d'une activité de conseil en recrutement déjà amorcée.

Adresser lettre manuscrite et CV, sous référence 5452.M, à HYPERBOLE, 86, rue de Richelieu 75002 PARIS, qui transmettra directement.

APPRENDRE - ENTREPRENDRE

Nous sommes une société située en Haute-Marne, filiale d'un groupe industriel international, et spécialisée dans la transformation des métaux (grandes séries).

Nous souhaitons accueillir un

INGÉNIEUR CONFIRMÉ

diplômé d'une école d'ingénieurs, ambitieux, homme d'idées et de réalisation, prêt à s'impliquer dans notre entreprise et désireux de voir sa carrière progresser vers des postes de responsabilités évolutives et variées, à partir de compétences acquises en production, marketing industriel...

Si notre proposition vous intéresse, envoyez-nous votre candidature (lettre manuscrite, CV détaillé et prétentions) sous la réf. LM 282, à

UNIVERSAL COMMUNICATIONS
Chaussée de la Hulpe 122
B - 1050 BRUXELLES

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Secrétaire général

400.000 F

Paris. Un important groupe de communication multi-média, employant 2.000 personnes, connaît une croissance constante, recherche son secrétaire général. Collaborateur direct de la direction générale et homme de communication et de négociation, il sera responsable de la politique d'information et conduira lui-même certains projets concernant l'ensemble du groupe. Il sera particulièrement impliqué dans la négociation avec les partenaires sociaux et l'animation de l'encadrement. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'environ 35 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, disposant d'une bonne connaissance de l'entreprise et possédant une expérience pluri-orientée vers la communication et la négociation. De fonctionnel, ce poste peut évoluer à terme vers des responsabilités plus opérationnelles comme la direction d'une unité autonome. Outre des qualités de management, une forte motivation pour la communication est indispensable. La rémunération, essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu pourra être de l'ordre de 400.000 francs par an. Ecrire en précisant la référence S 8084M.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Offres PA Minitel : 36.14.91.66 code PA

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Juriste d'affaires



COGEMA

général en préparant des dossiers complexes concernant le contentieux international, les accords de structuration avec d'autres grands groupes (protocoles d'accords, montage de GIE...) et l'assistance aux filiales étrangères. Nous recherchons un spécialiste du droit des affaires internationales possédant un doctorat d'Etat. Un diplôme et/ou une expérience permettant de maîtriser le droit anglo-saxon serait apprécié. La rémunération annuelle sera fonction de l'équation personnelle du candidat. Ecrire à PH. LESAGE en précisant la référence A/D 2774M.

La COGEMA (Compagnie Générale des Matières Nucléaires) est la seule compagnie au monde couvrant l'ensemble du cycle du combustible nucléaire. Elle recherche pour son département des affaires juridiques (16 personnes dont 8 cadres), un juriste d'affaires confirmé.

Intervenant comme un chargé de mission directement rattaché au chef du département des affaires juridiques, il secondera ce dernier dans son action de conseil à la direction générale en préparant des dossiers complexes concernant le contentieux international, les accords de structuration avec d'autres grands groupes (protocoles d'accords, montage de GIE...) et l'assistance aux filiales étrangères. Nous recherchons un spécialiste du droit des affaires internationales possédant un doctorat d'Etat. Un diplôme et/ou une expérience permettant de maîtriser le droit anglo-saxon serait apprécié. La rémunération annuelle sera fonction de l'équation personnelle du candidat. Ecrire à PH. LESAGE en précisant la référence A/D 2774M.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Offres PA Minitel : 36.14.91.66 code PA

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Euroconsult EC

Recherches et études économiques sur les industries de haute technologie

Economic Research & Consulting Group on High-Tech Industries
Notre principal domaine d'expertise depuis plus de 10 ans: l'analyse de l'évolution des applications spatiales, en termes d'industrie, de marchés, de concurrence, d'économie de production et d'exploitation, de stratégies d'entreprise. Notre service: la fourniture d'omnis tables d'aide à la décision aux grandes sociétés industrielles et financières, aux agences nationales et aux organisations internationales concernées.

Pour élargir notre capacité d'intervention nous recherchons
1 économiste directeur de projet
formation économique supérieure: doctorat ou grande école, ou ingénieur + solide formation économique. Expérience de l'analyse et du conseil de haut niveau dans des secteurs de haute technologie, espaces de préférence capable de prendre rapidement la responsabilité de projets de niveau international.

2 chargés de recherche et d'études juniors

Même formation, petite expérience ou débutants. Grande rigueur. Excellente aptitude à l'analyse économique à but opérationnel, à la synthèse et à la présentation écrite et orale.

Possibilités également de stage de longue durée (6 mois ou +) pour élève de grande école, ou de bourse de doctorat pour recherches de haut niveau dans le domaine de l'économie de l'espace.

Dans tous les cas: anglais indispensable, attrait réel pour le domaine spatial, intérêt pour le travail dans une petite structure compétitive.

Adresser lettre avec C.V., photo et prétentions à
EUROCONSULT 71, Bd Richard Lenoir 75011 PARIS

Marketing grande conso
chez un leader qui a des projets.

Nous sommes un grand de l'agro-alimentaire. Nous avons acquis des positions dominantes sur certains gros marchés et continuons à investir de nouveaux créneaux. Nous recherchons deux professionnels, issus de la grande consommation, qui vont venir enrichir notre structure marketing.

Un chef de marque senior, responsable du développement, 4 à 6 années d'expérience, il (elle) prendra en charge un important projet qu'il s'agit de mener à son terme en coordonnant l'action des intervenants. Ce n'est pas uniquement un homme d'études mais un réalisateur, entraînant et convaincant, qui orchestrera bien entendu le lancement.

Un(e) chef de marque junior, 2 à 3 années d'expérience, qui aura la responsabilité d'une nouvelle gamme récemment lancée.

Dans les deux cas, un profil commun: une formation supérieure de qualité, un tempérament enthousiaste, opérationnel, positif. Ils trouveront un climat stimulant, favorisant les initiatives, très ouvert au travail en équipe. Merci de faire part de votre intérêt aux consultants du cabinet SIRCA - 64 rue La Boétie 75008 PARIS - qui pourront compléter votre information et vous garantiront la plus totale confidentialité. Les deux postes sont situés à Paris Ouest.



SIRCA

MEMBRE DE SYNTHEC

Notre Société représente le LEADER MONDIAL des MACHINES à IMPRIMER en FLEXOGRAPHIE et HELIOGRAPHIE.

Dans le cadre de sa croissance, elle recherche

INGENIEUR COMMERCIAL

Profil: de formation technique supérieure (du type BTS mécanique, au minimum), vous avez l'expérience de la vente de biens d'équipement lourds. Idéalement, vous connaissez le matériel d'impression. Vous pratiquez l'allemand de préférence, l'anglais à défaut.

Mission: habitude des négociations à haut niveau, vous vendrez nos produits à notre clientèle: fabricants d'emballage et industriels; votre fonction évoluera vers la responsabilité de CHEF DE PRODUIT.

Nous offrons: rémunération attractive (fixe + prime), selon expérience.

Ecrire avec C.V. + prêt + enveloppe à votre adresse, s/réf. BH/LM1, à

Michel Jouhannaud conseils

40 bis, avenue de Saxe - 75007 PARIS

FILIALE SOCIÉTÉ AMÉRICAINE
recherche
pour son usine de Normandie
(120 km de Paris)

l'assistant technique
de son directeur

formation Ingénieur électro-mécanicien
Arts et Métiers - Nantes...

3 ans d'expérience dans service entretien
ou BE type mécanique, électrique
et anglais, indispensables.

Un candidat de valeur évoluera rapidement
vers la Direction de l'établissement.

Envoyer C.V., photo et prétentions
sous réf. 5244 à Emplois et Entreprises
qui transmettra.

Emplois et Entreprises
18, RUE VOLNEY 75002 PARIS

Attaché (e) de presse

Un important Organisme Financier recherche dans le cadre de son développement un (ou une) Attaché (e) chargé (e), auprès du Responsable des RELATIONS EXTERIEURES, du suivi des relations avec la PRESSE et les GROUPES D'INFLUENCE (Parlementaires, Organismes professionnels, etc.).
L'objectif de la fonction sera de promouvoir l'organisme dans son image par une information homogène et systématique formelle (dossiers, articles rédactionnels...) ou informelle (présence à des manifestations économiques, déjeuners ou voyages de presse...).
Ce poste sera confié à un Professionnel (H ou F) de formation supérieure (Sciences Eco, Sciences Po ou équivalent) ouvert aux problèmes économiques et financiers et ayant exercé plusieurs années une activité similaire dans un environnement institutionnel (Banque, Grande Administration, Siège d'entreprise importante).
Envoyez-nous votre dossier complet (lettre + CV + Photo) sous référence 1529 M ou transmettez-le à CV PLUS en composant le 43.58.40.25 sur votre minitel.



Jean-Claude Maurice S.A.

12, rue de Ponthieu - 75008 PARIS

BANQUE INTERNATIONALE
QUARTIER CHAMPS-ÉLYSÉES

recherche

TÉLEXISTE

AYANT EXPÉRIENCE SALLE DES CHANGES.
ANGLAIS EXIGÉ.

Merci d'adresser dossier de candidature sous n° 7328
LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montessmy, Paris-7.

Groupe industriel français

30 filiales dans 12 pays

C.A. consolidé: 3 milliards F

DONT 1/3 AUX USA-CANADA

CASH-FLOW: 7,1 %

Recrute pour son Siège en Grande Banlieue O. PARIS

JURISTE D'AFFAIRES

Chef du Sce Juridique

L'ouverture du poste

Dépendant du Directeur Financier et Juridique, IL PRÉPARERA PERSONNELLEMENT LES CONTRATS DU GROUPE POUR LA FRANCE ET L'ÉTRANGER ET PARTICIPERA À LEUR NÉGOCIATION, en matière commerciale et tout particulièrement de CÉSSIONS ET D'ACQUISITIONS D'ENTREPRISES, domaine dans lequel le Groupe est très actif. Assisté de deux collaborateurs, il aura la responsabilité du Contentieux, des Assurances, de l'Immobilier et du Droit des Sociétés de l'ensemble des Sociétés du Groupe en France. Il remplira pleinement son rôle fonctionnel de Conseil et de négociateur, capable d'effectuer la synthèse entre les aspects économiques et juridiques des questions traitées.

Son titulaire

Du niveau DOCTORAT DE DROIT PRIVÉ avec si possible, un complément économique (IAE, IEP Ecofi...), il parle et écrit l'ANGLAIS COURAMMENT. Il a au moins 10 ans d'EXPÉRIENCE EN DIRECTION JURIDIQUE de grande Entreprise et/ou, de préférence, en CABINET D'AVOCATS INTERNATIONAUX.

S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 8458 à



sélection conseil

98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

ORGANISME PROFESSIONNEL IMPORTANT,
nous recherchons pour renforcer notre structure actuelle

JURISTE

DESS - DEA

220.000 +

Vous avez quelques années d'expérience en Entreprise ou Cabinet avec de préférence une orientation droit des affaires, droit bancaire.

Au sein d'une équipe jeune et de haut niveau, vous serez plus spécialement chargé d'assurer la négociation, l'animation et le suivi de commissions et réunions techniques consacrées aux problèmes de la profession. Vous serez en rapport quotidien avec les acheteurs dont vous serez le conseil pour toutes les questions de réglementation.

De bonnes qualités rédactionnelles sont nécessaires. Votre sens relationnel vous permettra de vous faire reconnaître et apprécier dans ce rôle de conseil. Ce poste est à pourvoir à Paris.

Merci d'adresser votre dossier sous référence 909M à notre conseil qui traitera votre candidature avec la plus grande confidentialité.



JD conseil 102, Bd. MALESHERBES 75017 PARIS

emploi régionaux

MESSAGERIE ACCÉLÉRÉE FRANCE ET INTERNATIONAL

Nous créons des postes de
DÉLÉGUÉS RÉGIONAUX
POUR

ORGANISER - VENDRE - ANIMER (200 KF/AN + voiture)

Notre société, spécialisée dans le courrier accéléré, se développe rapidement, et l'appartenance à des groupes français de premier plan nous donne les moyens d'une politique ambitieuse. Vous êtes un professionnel de la négociation à haut niveau (expérience de 5 ans minimum) de préférence dans la vente de services, vous avez une formation supérieure et vous avez prouvé au cours de votre carrière votre sens de l'organisation et des responsabilités.

La fonction que nous vous demandons de mettre en place vous amènera à être, pour le développement de notre produit, de véritables patrons de votre région (constituée d'une dizaine de départements environ).

Merci d'adresser C.V. + photo + lettre manuscrite sous n° 7300 M
LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montessmy, 75007 PARIS.

SOCIÉTÉ PROCHE BANL. OUEST
affiliée à UN GRAND GROUPE INDUSTRIEL

ASSISTANT(E)

au chef du service FINANCIER COMPTABLE

pour secondier dans les domaines suivants:

- organisation et direction du service comptable,

- questions fiscales,

- applications informatiques.

CE POSTE CONVIENTRAIT À DÉBUTANTS DÉPOSÉS O.M.

avant d'entrer dans la fonction de DESS, ou d'une MBTICP ou d'un DUT de comptabilité complétée par des connaissances en informatique.

Adr. C.V., photo, prêt, à: S.L.P. Publicité (s/réf. 1807), 11, rue d'Ulm, 75002 PARIS (qui transmettra).

Prestigieuse société d'éditions PARIS

180.000 +

Editeur

Formation scientifique - mathématiques

pour gérer un fonds d'éditions scientifiques (recherche d'auteurs, conception des ouvrages, promotion, etc.)

Une expérience réussie de quelques années à un poste similaire chez un Editeur scientifique est souhaitée. Formation scientifique supérieure mathématiques exigée.

Ce poste peut également s'adresser à un enseignant en mathématiques de haut niveau, habitué à publier et pouvant justifier de ses capacités à devenir éditeur.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions et téléphone privé (joindre enveloppe pour réponse rapide), sous référence 26033M, à Danielle Chapuis.

MRI conseil

13, rue Madeleine Miché, 92522 Neuilly.

مركز من الامم

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

CADRE FINANCIER fort potentiel Assistance et contrôle filiales HEC, ESSEC, ESCP...

Coordination et harmonisation des méthodes comptables, mise en œuvre d'audit, évaluations financières (rapprochements et acquisitions de sociétés).

Expérience 3 ans, solides connaissances comptables, gestion, finances. Anglais indispensable.

Large perspective d'évolution au sein filiale France ou étranger. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. LB 526 CM
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



Valorisez une première expérience de ventes sur le terrain

Une société très dynamique du secteur tertiaire, filiale d'un important groupe international, recherche un Cadre Commercial capable, après avoir reçu une solide formation, de négocier ses produits auprès d'une clientèle d'entreprise.

La réussite dans ce poste implique:

- une formation type ESC ou équivalent,
- 1 à 3 ans d'expérience de la vente sur le terrain, (la candidature d'un débutant, de très bon potentiel, peut être envisagée),
- une bonne culture générale et une grande aisance relationnelle,
- des qualités de ténacité et de négociation,
- la volonté d'avoir une carrière dont la progression sera directement liée aux résultats.

Poste à Paris, nombreux déplacements en province.

Ecrire sous réf. WG 522 CM
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



Diriger un centre de profits Le dynamisme de la PME, la puissance d'un groupe

Une importante société de négoce de produits industriels rattachée à un grand groupe recherche le Directeur d'un de ses centres de profits.

Rattaché au Directeur Général de la société, il dirigera une unité dont le C.A. est de 55 millions, animer un effectif de 30 personnes, en assumant les responsabilités complètes d'un chef d'entreprise.

- il s'engagera sur des objectifs, des budgets et des marges,
- il assurera le développement commercial de son unité et sa gestion administrative, comptable, financière et sociale.

Ce poste conviendrait à un candidat, ayant une solide formation de base (ESC ou équivalent), l'expérience réussie de la direction d'une unité commerciale, de préférence dans le secteur des produits industriels ou du bâtiment. Il aura les qualités d'un gestionnaire rigoureux, d'un commerçant avisé et d'un animateur dynamique.

Poste : ville universitaire de Bretagne
Ordre de grandeur de rémunération : 220.000 F

Ecrire sous réf. RB 517 AM
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



Filiale (300 personnes) d'un très important Groupe Industriel International (8 000 personnes) exerçant son activité dans un domaine très spécialisé (métallurgie fine métaux non ferreux) la Direction Technique recherche

ingénieur chimiste

Ce poste peut être confié à un diplômé d'une ENSIC ou à un ingénieur possédant déjà une première expérience industrielle dans le domaine de la chimie ou de l'hydro-métallurgie.

Ce collaborateur devra étudier, évaluer et réaliser des équipements ou installations nouvelles en liaison avec les services de la Production.

Expérience souhaitée en ingénierie et technologie.



nous garantissons la
qualité de collaboration
offerte par nos clients.

4, rue Amiral Courbet 75116 PARIS Réf. 50301

Ingénieur Chef de service études et industrialisation

Au sein d'une usine de 180 personnes, rattachée à un grand groupe international leader, nous recherchons un Ingénieur grande école ECP, AM ou équivalent.

Il sera rattaché au Directeur de l'établissement et il assurera des responsabilités importantes :

- recherche et développement de produits nouveaux en liaison avec le marketing,
- modernisation et automatisation de l'outil de production,
- direction du service méthodes.

Ce poste conviendrait à un candidat, ayant 30 ans minimum, une expérience BE dans secteur mécanique et/ou chaudronnerie, le goût de l'innovation et le dynamisme pour animer une équipe.

Poste : Normandie.

Ecrire sous réf. KA 525 AM
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



INDUSTRIE A FEU CONTINU Ingénieur confirmé chef de fabrication

Un groupe français solidement implanté, ayant de bons résultats économiques et plusieurs usines, recherche un Chef de Fabrication.

Rattaché au Directeur d'une usine à taille humaine (200 personnes), il sera chargé du secteur le plus important. Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé ayant une solide expérience de fabrication acquise dans une industrie à feu continu et témoignant de qualités marquées d'organisation et d'animation et d'un goût réel pour le commandement.

Poste : région Midi-Pyrénées

Ecrire sous réf. XH 523 CM
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



SOCIÉTÉ DE GESTION IMMOBILIÈRE LIÉE A UN IMPORTANT INVESTISSEUR INSTITUTIONNEL INTERNATIONAL

recherche

CHEF DE BUREAU

AUQUEL SERONT CONFIES :

- la comptabilité et le reporting des sociétés immobilières ;
- la rédaction des rapports périodiques de gestion ;
- l'établissement des déclarations fiscales ;
- les contacts avec les banques, etc. et le management des différents programmes immobiliers.

ET RÉPONDANT AU PROFIL SUIVANT :

- niveau DECS avec quelques années d'expérience dans le domaine immobilier ;
- habitude des systèmes comptables informatisés ;
- connaissance de l'anglais indispensable.

SECRÉTAIRE COMPTABLE POLYVALENTE

Qui se chargera de secrétariat de la société et assistera le Chef de Bureau pour la comptabilité.

- Notions d'informatique nécessaires.
- Connaissance de l'anglais souhaitable.

Ces deux postes sont à pourvoir à partir de septembre 1986 à Paris.

Adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et présentations), sous n° 7318, LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montesson, PARIS-7.

Ingénieurs Commerciaux Seniors trouvez votre voie chez Digital

à Lille - Lyon - Marseille - Metz - Paris - Rouen - Toulouse

Si vous entrez chez nous :

Vous vendrez toute la gamme de nos produits sur un marché spécifique (Banques, Assurances, Automobile, Aéronautique, Grands Comptes, OEM...).

Après avoir fait vos preuves, vous pourrez changer de marché en Région Parisienne, en Province (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Metz, Nantes, Rouen, Strasbourg, Toulouse...).

Vous pourrez aussi valoriser votre acquis au sein d'autres départements : Marketing, Formation... ou à des fonctions de Management. D'autres voies vous seront ouvertes, nous en parlerons en faisant connaissance.

Qui êtes-vous actuellement ?

De formation Ecole d'Ingénieur ou de Commerce, Universitaire, vous possédez une expérience de 4 ans ou moins dans la vente de grands ordinateurs.

Vous aimez votre métier, désirez évoluer intellectuellement et professionnellement et vous épanouir dans votre vie personnelle. Bien sûr vous parlez l'anglais.

Merci d'envoyer votre lettre manuscrite + C.V. + photo sous réf. MON211 à Marie-Claire SAN QUIRCE (en précisant la/les villes de votre choix), DIGITAL EQUIPMENT FRANCE, 2, rue Gaston Crémieux, 91004 EVRY CEDEX.

Digital : un choix de société



RESPONSABLE EXPORT

la filiale française d'un important groupe international du secteur de la chimie fine recherche son Responsable Export pour des additifs destinés à l'alimentation animale, l'alimentation humaine et l'industrie pharmaceutique.

Rattaché au Directeur du Marketing il aura pour mission d'encadrer notre réseau export, d'élaborer et de mener à bien les plans marketing à court, moyen et long terme, d'assurer l'assistance et la promotion technique de l'ensemble de notre gamme en Afrique noire francophone et au Maghreb, de mener personnellement les négociations commerciales de contrats nationaux.

Scientifique de formation (Ingénieur Agro, Vétérinaire ou ENSIA) il aura nécessairement une connaissance approfondie de la nutrition et des productions animales et une expérience commerciale des relations avec l'industrie. Une connaissance des marchés africains serait un atout supplémentaire.

Basé à Paris le candidat devra se déplacer 50% de son temps.

Adresser lettre manuscrite C.V. photo et présentations à
PIERRE LICHOU S.A. sous référence 10774 -
10 me de Louvois 75002 PARIS qui transmettra.

Assistant logiciel du Directeur nouveau produit aujourd'hui...

La stratégie de notre entreprise U-BIX KONIKA, N° 3 de la distribution de photocopieurs, implique de développer notre activité vers le micro-informatique.

Nous offrons dans le cadre de cette

expansion à un jeune diplômé

(NIAE, option Gestion, organisation

ou Ingénieur + IAE) de rejoindre

notre Direction nouveaux produits

logiciels pour assurer le lancement

commercial et l'assistance auprès de

notre clientèle nouveaux produits.

Votre intérêt pour l'univers des

logiciels, vos qualités pédagogiques

et vos capacités à appréhender les

structures d'une entreprise vous permettront de proposer aux clients les

produits les mieux adaptés à leur organisation.

Vous aurez à créer par la suite votre propre équipe pour faire face au

développement de cette activité.

La pratique courante de l'Anglais est indispensable pour ce poste basé à Nanterre-La Défense. Il nécessite des déplacements tant en France qu'en Allemagne et aux Etats-Unis.

... Responsable du suivi commercial et technique

nouveaux produits demain !

Merci d'adresser votre dossier de candidature, lettre + C.V. photo et présentations sous la référence NP au Service Relations Humaines, U-BIX KONIKA 15, rue des Sœurs, 92000 Nanterre.



LA DOUBLE GAMME DES PHOTOCOPIEURS

PHOTOCOPIEURS

PHOTOCOPIEURS

PHOTOCOPIEURS

PHOTOCOPIEURS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

GROUPE BANCAIRE

dont les activités financières, diversifiées et adaptées aux nouveaux marchés, sont très développées, recherche, pour compléter ses équipes, des

Commerciaux-Financiers de haut niveau

chargés de présenter un ensemble de produits et de services financiers, à une clientèle répertoriée, d'institutionnels, d'entreprises, d'associations et d'en assurer le suivi.
Ces postes peuvent intéresser des diplômés de l'enseignement supérieur, âgés de 28 à 35 ans, ayant déjà une expérience commerciale ou financière nécessitant des contacts à l'échelon direction générale, acquise de préférence dans un organisme financier ou une compagnie d'assurances. Une formation complémentaire aux produits spécifiques sera assurée. La rémunération sera constituée d'un fixe important et d'un intéressement lié aux performances réalisées.
Postes à pourvoir à Paris. (Référence 2168/M)

Le même groupe, soucieux de faire face au développement prévu de ses activités, crée le poste de

Responsable Marketing produits financiers

Le titulaire de cette fonction aura pour mission de concevoir de nouveaux produits et services financiers et de bâtir la stratégie de leur diffusion, pour tout genre de clientèle, y compris celle des particuliers.

Le poste sera confié à un diplômé de l'enseignement supérieur, âgé de 30 à 35 ans, ayant déjà une expérience de quelques années acquise dans une fonction similaire, au sein d'un organisme financier. Le poste est à pourvoir à Paris et la rémunération, prévue à niveau élevé, sera cependant fonction de la compétence. (Référence 2169/M)

Pour les postes décrits ci-dessus, prière d'adresser un résumé de carrière détaillé à Bernard Mangou, en spécifiant la référence. Les entretiens auront lieu à Paris au mois de juin.

17 rue la Rochefoucauld,
75009 Paris.

SEARCH

Rédacteur contentieux sinistres

HF

Nous sommes une Compagnie d'Assurances IARD importante et nous offrons un poste de Rédacteur Contentieux Sinistres RC, dont le rôle sera de conseiller et guider nos délégations régionales dans la gestion et le règlement amiable ou judiciaire des sinistres et d'assurer, en liaison avec ces délégations régionales, la gestion des sinistres importants, notamment corporels. Ce poste convient à un(e) candidat(e) titulaire au minimum d'une licence en Droit et ayant au moins 5 ans d'expérience similaire dans une compagnie d'Assurances. Lieu de travail : banlieue Est (desservie par RER). Poste stable et comportant des perspectives d'évolution. Horaires souples. Restaurant d'entreprise. Merci d'adresser lettre man. et CV détaillé en précisant votre niveau actuel de rémunération, s/réf. 11738/M à Denise de LARIVIERE qui étudiera votre dossier en toute discrétion. Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE CEDEX.

Sélé CEGOS

SAS Institute

Responsable formation

Il sera chargé, en liaison avec notre Directeur Technique, de l'organisation et du planning de la formation, il conseillera nos clients sur le choix des stages et animera une partie de ceux-ci. Ce poste convient à un candidat ayant quelques années d'expérience informatique et si possible une expérience pédagogique. La connaissance du Système SAS est un avantage. Une excellente pratique de l'anglais est indispensable. Le poste est très motivant et évolutif pour un candidat dynamique, désireux de s'intégrer dans une petite équipe enthousiaste. Lieu de travail : Paris Gare de Lyon. Merci d'adresser lettre man. et CV détaillé, sous réf. 11735/M, en précisant votre rémunération actuelle à D. de LARIVIERE, qui étudiera votre dossier en toute discrétion. Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux 204, rond point du Pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE CEDEX.

Sélé CEGOS

Exporter la biotechnologie

Notre entreprise occupe une position de leader sur son créneau de marché : produits intermédiaires destinés à l'industrie alimentaire ; nous recherchons pour une de nos divisions (92% du CA à l'exportation), un collaborateur capable de commercialiser une gamme de produits destinée à l'alimentation humaine et à l'industrie pharmaceutique. Celui-ci négocie en direct avec les grandes multinationales et anime un réseau d'agents ; il analyse l'évolution des besoins des clients et collabore étroitement avec notre service recherche pour la mise au point de nouveaux produits. Le poste nécessite une formation d'ingénieur agro ou de chimiste, une expérience de vente de composants de l'industrie alimentaire si possible sur les marchés export. La pratique de l'anglais et de l'allemand est indispensable. Le poste est basé à Paris et exige 50% du temps de travail en déplacements. Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre candidature sous réf. 612.86 M à notre conseil - 61 boulevard Haussmann - 75008 Paris.

CB

Chantal Baudron. s.a.

MEMBRE DE SYNTHEC

Mettre en place la fonction : une belle opportunité !

Laboratoire pharmaceutique en fort développement (500 personnes à ce jour), nous créons, pour accompagner la croissance de nos effectifs, le poste Recrutement/Formation et souhaitons l'offrir à un

Jeune chargé de recrutement HF

Vous serez en liaison directe avec le Directeur du Personnel et les différentes directions opérationnelles. Vous jouerez un rôle essentiel auprès d'eux dans la définition de leurs besoins tant en recrutement qu'en formation et piloterez personnellement les différentes phases opérationnelles. Diplôme de l'enseignement supérieur, vous avez 2 à 5 ans d'expérience en Entreprise et/ou Cabinet et souhaitez élargir votre champ d'action. Vos qualités relationnelles et votre envie d'entreprendre seront les atouts décisifs de votre réussite. Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prêt), s/réf. C/CLE/LM, à notre Conseil. Didier LESJOUR, qui vous garantit toute discrétion.

ARCOREM



Raymond Poukain Consultants
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Groupe industriel recherche Professionnel de la Communication

C'est à un véritable professionnel que nous confierons la création de ce poste de responsable de la communication. En interne, vous coordonnerez les actions de communication de nos 13 établissements et filiales (1500 personnes) : journaux, brochures... En externe, vous êtes le promoteur et le garant de notre image de marque : conception de nos plaquettes produits (nous développons et fabriquons des équipements électriques, électroniques et des systèmes), salons professionnels et Relations Presse. A 30 ans environ, vous avez une formation supérieure, parlez l'anglais et possédez une expérience de 5 ans de la communication de produits industriels. Nous vous proposons une rémunération en rapport avec l'importance que nous donnons à votre poste. Le lieu de travail est en proche banlieue parisienne. Merci d'adresser votre candidature sous réf. F/UN, à Guy Robidoux, Directeur des Ressources Humaines et de la Communication, Mors, 4 avenue Velasquez 75008 Paris.

MORS

EAGLE STAR L'INDÉPENDANCE
Compagnie d'assurances T.I.A.R.D.
Filiale du groupe EAGLE STAR LONDRES

recherche son

RESPONSABLE ORGANISATION ET MÉTHODES

Rattaché à la Direction organisation et informatique, le candidat retenu assurera la mise en place des méthodes de travail et participera à l'élaboration des nouvelles procédures destinées à poursuivre l'amélioration de notre efficacité. De formation supérieure et parlant couramment l'anglais, il devra bénéficier d'une première expérience réussie dans le secteur des assurances. Homme de méthode et de rigueur, il sera reconnu par ses compétences techniques, mais surtout par la dimension relationnelle auprès de ses interlocuteurs des différents départements de la société. Si vous vous reconnaissez dans ce profil, adressez votre dossier de candidature à M. GALLIER.
7, Terrasse des Reflets - CEDEX 17 - 92081 PARIS LA DÉFENSE

«NEWREP», société d'électronique et d'interne recherche des agents commerciaux introduits en milieu industriel, scientifique et recherche pour la vente de supports informatiques, imprimantes et matériel de maintenance. Rémunération sous forme de commission. Adresser curriculum vitae à : NEWREP - BP n° 53, 92800 BRUNY-SUR-SEINE Cedex. Réponse assurée.

SOCIÉTÉ ÉDITION SCIENTIFIQUE
EN PLEINE EXPANSION
cherche collaborateur dynamique ayant l'expérience de l'édition ou de la librairie scientifique pour poste de

CHEF DES VENTES
Anglais parlé et écrit souhaité. Sens du contact humain, aptitude au travail en équipe nécessaires. Poste offrant de larges possibilités d'évolution. A pourvoir mi-mars 1986. Env. lettre manuscrite + C.V., photo et prétentions sous n° 7287 M. LE MONDE PUBLI-CTÉ 5, rue de Montcaury, Paris-7.

SOCIÉTÉ PROCHE BANL. OUEST
recherche
CHEF COMPTABLE

pour prendre la responsabilité de la comptabilité complète de la société et animer équipe de 3 à 4 collaborateurs. Adr. C.V., photo, prétentions à SUP Publi-CTÉ (ref. CA), 11, r. d'Uzès, 75002 Paris (qui transmettra).

LES GRANDS RENDEZ-VOUS

JEUNE DIPLOMÉS

offres de situation du journal

Le Monde

Lundi 9 daté Mardi 10 juin

مركز الدراسات والبحوث

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Société française d'instrumentation
située en banlieue sud de Paris,
filiale d'un important groupe
multinational recherche

CHEF MARKETING

RESPONSABILITES :

- Il proposera et mettra en oeuvre une stratégie de pénétration sur le marché mondial des lignes de produits dont il aura la responsabilité.
- Il effectuera les études de marchés, établira les cahiers des charges, sera en étroite relation avec le bureau d'études et Développement et avec la Fabrication.
- Il sera chargé de proposer les actions promotionnelles et de la formation des ingénieurs commerciaux.

PROFIL :

- Formation supérieure d'ingénieur avec connaissances en analogique et numérique et si possible dans les applications de capteurs industriels et médicaux.
- Anglais parlé indispensable.
- Esprit tourné vers le service de la clientèle.
- Capacité de diriger une équipe.

Si vous vous reconnaissez dans ce profil, veuillez envoyer votre C.V. et indiquer vos prétentions à N. 5312 - PUBLICITES REUNIES 112, Bd Voltaire - 75011 Paris qui transmettra

PME innovante, en progression constante
depuis sa création, concevant et réalisant
des équipements industriels de process
thermique de haute technologie (évaporation,
séchage, recompression de vapeur...) recherche

Ingénieur d'affaires fort potentiel à vocation commerciale

En étroite liaison avec la Direction Générale, il sera chargé de la prospection, de la négociation et du suivi des affaires.

Une formation d'ingénieur grande école, un goût marqué pour le process et une expérience de vente d'installations en France et à l'étranger, sont indispensables. Les qualités personnelles de dynamisme et d'ouverture d'esprit, l'envie de s'investir dans une structure légère et les capacités de négociation, seront des critères de choix essentiels. Langue anglaise impérative.

Poste basé à Saint-Germain-en-Laye (78)

Rémunération attractive et ouverte.

Ecrire sous réf. VF 521 AM
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

Filiale d'un groupe industriel international,
leader européen dans sa spécialité de biens
d'équipement électro-mécanique, nous renforçons
notre potentiel technique et recherchons un

Jeune chef de service technique fort potentiel

Attaché au Directeur Technique, il dirigera les bureaux d'études de réalisation des affaires (adaptation des équipements aux spécifications des clients) et de conception des produits nouveaux (sous-ensembles mécaniques, tôlerie et charpentes).

Ingénieur généraliste, diplômé à dominante mécanique (AM, INSA, IDN, ENSI...), il possèdera une expérience de conduite de bureaux d'études de produits à base mécanique et tôlerie d'un minimum 5 ans. Il pourra faire la preuve de ses capacités à faire évoluer les hommes, les méthodes et les moyens (connaissance CAO, DAO souhaitables). Langue allemande appréciée.

Ce poste ouvre des perspectives d'évolution de carrière pour un candidat de valeur.

Lieu de travail : proche banlieue sud-ouest.

Ecrire sous réf. GZ 486 AM
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

Chef service comptable et financier

Un groupe industriel français de tout premier plan recherche le
Chef de Service Financier et Comptable d'une de ses filiales
dont le CA est de 250 MF.

Ce poste conviendrait à un candidat ESC, DECS ou équivalent, ayant une solide expérience professionnelle, capable d'assumer la responsabilité :

- de la comptabilité générale et analytique,
- de la gestion de la trésorerie,
- de l'animation d'une équipe.

Le poste est à pourvoir dans le Pas-de-Calais.

Ecrire sous réf. SC 518 CM
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

Jeune juriste d'affaires

Une des premières sociétés françaises dans son domaine, nombreuses filiales France et étrangères, offre une intéressante opportunité de carrière à un Jeune Juriste désireux de valoriser une première expérience de 2 à 3 ans acquise de préférence dans les services juridiques d'une entreprise.

Le titulaire du poste devra disposer d'une formation juridique supérieure en droit privé concédée par un DEA ou un DESS droit des affaires. Sa mission au sein du département juridique concernera aussi bien le droit des sociétés que celui des contrats. Ce poste implique des qualités de rigueur alliées à un bon sens des contacts. Bonne connaissance de l'anglais.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. TD 519 AM
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

Moët-Hennessy

recherche pour sa
SOCIÉTÉ HOLDING, un

chargé des relations sociales

Sous l'autorité du Directeur Général Adjoint, il participe à la coordination des politiques sociales des Filiales du Groupe, prépare les travaux du Comité Social et suit la mise en oeuvre des décisions qui y sont prises. Il supervise la gestion du personnel Holding : recrutement, formation, C.E. Il est, par ailleurs, chargé de la communication interne Groupe et a en particulier la responsabilité de la Revue d'Information des Cadres et de News Letters internes. Enfin, il est chargé des relations avec les Administrations concernées et avec certaines instances spécialisées.

Ce poste, de haut niveau, ne peut convenir qu'à un DIPLÔMÉ D'ÉTUDES SUPÉRIEURES (DEP, ESSEC...) de 30 ans minimum, bénéficiant d'une expérience de plusieurs années acquise dans une Direction du Personnel ou des Relations Humaines d'une grande entreprise. Il exige des qualités de jugement, le sens de la diplomatie et de la communication. Une bonne pratique de l'anglais serait appréciée.

Les dossiers de candidature C.V. + photo + rémunération, sous réf. 3210 LM - à préciser sur l'envoie - seront traités par

DEVELOPPEMENT

10, rue de la Paix - 75002 Paris

TEMANA FRANCE FILIALE GRANDE CONSOMMATION DES GROUPES AKZO ET SHELL

ACHETEUR GAMME PROPSAC

Le ou la candidat(e) doit être capable d'une autonomie de décision et doté(e) d'une aptitude à la négociation notamment avec des sous-traitants. La connaissance de l'anglais, une formation spécialisée dans la discipline d'achat et/ou une expérience de plusieurs années dans un poste équivalent, un bon niveau d'instruction sont indispensables.

La responsabilité couvrira :

- l'établissement des cahiers des charges,
 - la mise en concurrence des fournisseurs,
 - la mise en application des contrats,
 - le suivi des livraisons de produits finis ou semi finis,
 - le suivi des stocks chez les sous-traitants.
- La dispersion géographique de nos fournisseurs potentiels demande une grande disponibilité, un solide équilibre personnel et familial. Il ou elle devra voyager 2 à 3 jours par semaine et éventuellement plus, et ce quasiment toutes les semaines. Il ou elle devra être familier de l'aviation et ne pas craindre d'avoir à utiliser très souvent, de la conduite automobile dont la pratique sera obligatoirement quotidienne.

Nous remercions les candidats d'adresser un dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) à : TEMANA FRANCE - Tour Anjou 92814 PUTEAUX Cedex - bureau 1411, référence TTN/2.

Promouvoir le livre scolaire

Editeur scolaire de grand renom, HACHETTE doit ses succès à la qualité de ses manuels mais aussi aux performances quotidiennes de ses 25 DELEGUES PEDAGOGIQUES. Leur métier : conseiller les enseignants dans leur choix d'ouvrages pédagogiques, animer les relations enseignants-éditeur et bien sûr développer les ventes auprès des libraires spécialisés.

Le Centre d'Information Pédagogique HACHETTE à Paris vous accueillera pendant environ 6 mois pour parfaire votre formation.

Vous serez prêt ensuite à réaliser les objectifs de votre mission sur le secteur qui vous sera confié à Paris ou en Province. Après votre diplôme universitaire ou commercial ou une première expérience de l'enseignement, vous avez orienté avec succès votre carrière vers la vente de produits culturels ou de services.

Ecrivez-nous (lettre manuscrite + CV), sous réf. 6064/M, à Gestion des Cadres 12 rue François 1^{er} - 75008 Paris.

HACHETTE

BOUL ENGAGE
DES INGENIEURS
GRANDS ECOLES
PASSIONNES PAR
LA COMMUNICATION
TECHNIQUE

Votre vocation :
PROMOUVOIR ET COMMUNIQUER dans l'un des domaines suivants :
- télécommunications et réseaux
- périphériques d'impression
- applications bureautiques.

Votre mission :
• devenir la référence technique de nos nouveaux produits
• créer la communication et la promotion technique par le choix et la mise en oeuvre du média le plus adapté :
- formation - séminaire - atelier d'approfondissement
- documentation didactique
- logiciel interactif
- vidéogramme de formation/information

Vos "clients" :
- les ingénieurs technico-commerciaux
- les ingénieurs ou techniciens de maintenance,
- les formateurs des écoles du Groupe.

Votre profil :
Vous êtes ouverts aux contacts, motivés par une démarche journalistique à l'intérieur de l'entreprise auprès des équipes de conception.
Une bonne pratique de l'anglais parlé est indispensable.

Bull



Adressez votre dossier de candidature complet (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence M 0206 à Michèle Corbineau, BULL Transac 91343 MASSY CEDEX

JOINT

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Vous qui aimez l'INFORMATIQUE

pourquoi spi ?

- parce que** SPI vous offre, après une formation personnalisée à ses méthodes et produits - progiciels techniques et de gestion - d'être les maîtres d'œuvre de projets originaux, en en prenant la responsabilité complète auprès de ses clients,
- parce que** SPI apporte à ses clients, grandes et moyennes entreprises industrielles et commerciales, des prestations complètes et très adaptées : Télégestion - Progiciels - Conseil - Système - Formation,
- parce que** SPI allie le dynamisme d'une SSII (500 collaborateurs dans des équipes jeunes à taille humaine) à la politique rigoureuse d'un grand Groupe (SPI est filiale de PECHINEY),
- parce que** SPI a l'avenir devant elle : une ouverture vers l'Europe, les Etats-Unis et l'Afrique, une haute performance technique, des produits et outils nouveaux, un perfectionnement constant de notre encadrement par la formation interne,
- enfin parce que** ces quelques chiffres parlent d'eux-mêmes : triplement du CA en 5 ans, doublement des effectifs en 4 ans, plus de 2.000 terminaux, un vaste réseau de minitel, de télex et de micro-ordinateurs.

JEUNES INGENIEURS GRANDES ECOLES ET UNIVERSITES

X - CENTRALE - SUPELEC - ENSIMAG - INP GRENOBLE ET TOULOUSE - IIE - DEA INFORMATIQUE.
Nous vous confierons très rapidement des responsabilités - réalisation, conception, développement - accompagnées de perspectives de carrière à la mesure de vos ambitions. (Réf. RM)

INGENIEURS CONFIRMES SPECIALISTES GRANDS SYSTEMES IBM

- Nous vous proposons d'intégrer
- notre **DIVISION PROGICIEL** afin de participer au développement et à l'installation de progiciels techniques ou progiciels de gestion,
- notre **DIVISION TELEGESTION** afin de prendre rapidement des responsabilités dans la mise en œuvre de projets importants,
- notre **DIRECTION TECHNIQUE** afin de mettre en place et d'améliorer nos méthodes de développement, et de participer aux choix techniques de nos projets.

(Réf. LM)



Services et Progiciels Informatiques

Si ces arguments sont les vôtres, pourquoi hésiter ! Adressez votre candidature manuscrite avec C.V. en précisant la référence choisie à notre Responsable du Recrutement - Eric Schlumberger - SPI 98, boulevard Victor Hugo - 92115 CLICHY



MEMBRE DE SYNTec-Informatique

BENSON EUROPE

Leader international dans le domaine de l'informatique graphique, recherche son

Responsable Communication

Votre finalité sera de renforcer et développer le «Corporate Identity» de BENSON tant à l'intérieur qu'à l'extérieur de la Compagnie.

Rattaché au Directeur du Marketing Europe, vous serez en charge, au niveau Européen, de :

- coordonner et assister les actions de communication des filiales,
- prévoir et organiser les programmes de relations publiques, conférences de presse, etc..., en liaison avec les médias économiques industriels et informatiques,
- promouvoir la culture commune de la Société au travers de médias - journal d'entreprise...
- rechercher et développer de nouveaux moyens de communication.

Nous recherchons un diplômé de l'enseignement supérieur, professionnel de la communication, au caractère entreprenant et communicatif, avec une expérience réussie de 5 ans dans le domaine industriel.

Compte tenu du caractère international du poste, une parfaite maîtrise de la langue anglaise est indispensable.

De larges possibilités d'évolution sont offertes dans le cadre du Groupe SCHLUMBERGER auquel BENSON appartient.



Merci d'adresser votre dossier de candidature à la Direction du Personnel de BENSON (qui traitera ce dossier en toute confidentialité) Z.I. des Petres Haies 1, rue Jean Lermone B.P. 113, 94003 CRETEIL

LA R.F.A. : UN VASTE MARCHÉ POUR UN INGENIEUR GRANDE ECOLE

Appartenant au secteur Mesure et Régulation de Schlumberger, SEREG est le spécialiste français du Contrôle Industriel. Ses produits (capteurs, instruments, systèmes, vannes de régulation) s'imposent sur les plus grands marchés européens. La R.F.A., premier partenaire économique de la France représente à elle seule un potentiel très étendu. Déjà implantés, nous savons qu'il y a encore des places à prendre. C'est un rôle prioritaire de nos services export.

INGENIEUR EXPORT

Un challenge que nous ne confierons qu'à un Ingénieur Grande Ecole, confirmé depuis au moins 3 ans à un poste d'ingénieur international dans le domaine des biens d'équipement industriels. Bref, un homme qui va lui permettre de suivre et développer nos clients les plus importants, et de fonctionner en toute autonomie. SDR du temps sur le terrain, il connaît la langue et la culture industrielle allemandes et peut même résider en RFA s'il le souhaite.

La mission bien menée, il peut à terme concrétiser une carrière encore plus européenne. A ce titre la connaissance de l'anglais est indispensable. En outre, notre groupe, résolument tourné vers l'innovation, ouvre de très larges perspectives d'évolution pour ses cadres les plus performants.

Veuillez préciser la référence 218 M dans le dossier de candidature que vous adresserez à Marc Caron, Directeur du Personnel, SEREG, 100 rue de Paris, 91342 MASSY CEDEX.

SEREG

Schlumberger



ROHM AND HAAS FRANCE S.A.

ROHM AND HAAS COMPANY est un des plus importants groupes chimiques américains dans le domaine des spécialités pour l'agriculture et l'industrie (C.A. mondial 2 milliards de dollars, résultat net 141 millions de dollars).

En France, nous fabriquons et commercialisons avec succès une part importante de nos gammes de produits (C.A. 2 milliards FF). Le développement de nos activités nous conduit à ouvrir un poste dans le département

ADMINISTRATION DES VENTES

Pour une gamme de produits déterminée, nous vous confierons :

- la coordination des prévisions de ventes entre les différents services concernés (production - ventes)
- la planification de la production de ces produits
- l'animation d'un groupe de traitement des commandes en vue de satisfaire au mieux les besoins du client.

Vous avez une formation Ecole Supérieure de Commerce, de bonnes connaissances en commerce international et éventuellement une première expérience professionnelle. De plus votre anglais est opérationnel et vos qualités personnelles (communication, leadership, capacité d'innovation) justifient vos ambitions.

Nous vous remercions d'envoyer votre C.V. + photo et prétentions au :

Directeur Adjoint du Personnel
Société ROHM AND HAAS FRANCE S.A.
La Tour de Lyon - 185, rue de Bercy
75579 Paris Cedex 12

Notre client, spécialisé dans la fabrication de matériel médico-chirurgical, filiale d'un groupe multinational américain recherche un :

Chef Comptable

Paris 240 000 Frs +

Vous supervisez les services comptables (7 personnes) : comptabilité générale, clients et fournisseurs, paie, fiscalité, trésorerie et reporting. Vous rapportez au Directeur financier.

Vous avez une première expérience réussie à un poste de Chef comptable dans une entreprise anglo-saxonne et souhaitez élargir vos responsabilités au sein d'une entreprise en expansion. Vous possédez une excellente maîtrise des techniques comptables françaises (DECS) et anglo-saxonnes. Vous parlez et écrivez bien l'anglais et vous alliez rigueur et souplesse.

Veuillez contacter James Forte au 19.44.1.831.0431 ou lui envoyer un CV avec n° de tél et salaire actuel, sous réf. P1122 M à Michael Page International, 39-41 Parker Street, Londres WC2B 3LH, Royaume-Uni.



Michael Page International

Specialists in Finance Recruitment

London - Brussels - New York - Sydney

INTEGRER NOTRE CENTRE DE RECHERCHE APRES UN AN DE STAGE AUX USA

NOTRE GROUPE PHARMACEUTIQUE FRANCAIS

recrute pour créer une nouvelle cellule de recherche

UN SPECIALISTE EN SYNTHÈSE ORGANIQUE

Vous êtes titulaire d'un doctorat en chimie, et vous avez déjà effectué un stage post-doctoral, de préférence à l'étranger.

Vous avez choisi comme domaine d'activité la CHIMIE THERAPEUTIQUE.

Outre de bonnes connaissances d'anglais, vous maîtrisez les méthodes modernes d'analyse structurale, et possédez de sérieuses compétences en synthèse organique. La connaissance des techniques actuelles de "drug design" est un atout supplémentaire.

Après un stage d'un an aux USA, dans l'une des filiales du Groupe, vous rejoindrez notre Centre de Recherche basé en banlieue parisienne, où vous vous intégrerez à l'équipe de chercheurs déjà en place.

Si vous êtes intéressé, adressez votre lettre, CV, photo et prétentions à AUM Publicité - 20 avenue Franklin Roosevelt - 75008 PARIS, qui transmettra

aum.

SOCIÉTÉ DISTRIBUTION COMPOSANTS ELECTRONIQUES cherche pour EVRY

GESTIONNAIRE PARFAITEMENT BILINGUE ALLEMAND

- Comptabilité générale
- Administration
- Relations internationales.
- Poste : débutant ESC, DUT...

Envoyer CV + photo et prétentions à SEDI, 6, r. J.-Mermoz, 21 St-Gobain, 51031 Evry Cedex.

CLASSE PRÉPA HEC rech. Professeurs - FRANCAIS - PHILO - HISTOIRE GÉOGRAPHIE Tel. pour R.V. : ECOSUP M. SAUREL - 60-72-74-00.

N° 1 du secteur rech. pour développer les agences Paris. CONSEILLERS CHAUD, H. ou F., sans des relations publiques. - Possib. d'évolution rapide. - Rémunération motivante. - Tél. pour R.V. : 45-53-81-30.

ÉCOLE PRIVÉE H.C. cherche

PROFESSEURS temps partiel, 2e, 1er, 2e, toutes disciplines. Expérience et compétences pédagogiques indispensables. Envoyer lettre manuscrite + C.V. sous le n° 7320.

LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montesson, Paris-77.

ATELIER D'ARCHITECTE DE RÉPUTATION INTERNATIONALE situé à Paris de recherche

SECRÉTAIRE DOCUMENTALISTE

Bilingue anglais-français Rémunération : 100 000 F/an.

Envoyer CV + photo sous n° 7332 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montesson, Paris (77).

Dans le cadre de notre stratégie d'expansion, nous offrons des postes d'

ingénieurs informaticiens

Formation : Grandes Ecoles, Doctorat, DEA, Maîtrise...

De 0 à 5 ans d'expérience, désirant exercer leur activité dans les domaines suivants :

- systèmes temps réel,
- informatique industrielle,
- logiciel de base,
- systèmes de gestion,
- systèmes de communication,
- systèmes de gestion de bases de données.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. M026 à GROUPE SYSECA, Direction du Personnel, 315, Boulevard de la Colline, 92213 SAINT-CLOUD CEDEX.



SYSECA

(300 MF de

C.A. 850 colla-

borateurs dont

85 % d'ingénieurs)

est une Société de services

et d'ingénierie informati-

que, porteuse d'un groupe

industriel de taille internationale.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

Cabinet de Conseil en Organisation

Formation INGENIEUR indispensable (Grandes Ecoles, débutants ou confirmés)

Nous sommes ambitieux, optimistes... Peut-être que vous aussi ?

Nous pouvons vous confier des projets importants en tant qu'INGENIEUR en ORGANISATION.

2 postes à pourvoir rapidement à Lyon, avec une responsabilité d'agence.

Vous pouvez accéder aux résultats financiers de l'entreprise.

Envoyer CV, photo, prétentions à : OBJECTIFS CONSEIL

180, rue de Bagnolet - 75020 PARIS

مركز من لامل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



L'approche systémique et clinique en matière de RECRUTEMENT... Une réalité chez MORENO-CONSULTANTS

30 ans environ, des études supérieures (Sciences Humaines Cliniques, Psychologie Industrielle, Grande Ecole), fort d'une expérience de 5 ans dans le Recrutement de Cadres en Entreprise ou en Cabinet, vous conduiront à souhaiter un champ d'action et une autonomie plus grande en épousant une philosophie et une éthique du Conseil qui a fait ses preuves.

Fondé en 1965 à REIMS (Siège Social), MORENO Consultants demeure le 1^{er} Cabinet des Régions Champagne-Ardenne, Grand Est France et jouit d'une très forte notoriété au plan national.

Guy MORENO, Dirigeant, cherche aujourd'hui près de lui à REIMS, à renforcer son Equipe par un COLLABORATEUR ADJOINT pour l'assister et l'aider à assurer le développement du Cabinet (+ 30% en 1985).

Vous prendrez en charge des dossiers de recrutement, négociés, commercialisés, définis par vous, selon notre démarche, allant jusqu'à l'intégration des Candidats. Votre objectif final : développer et fidéliser la Clientèle d'une part, et d'autre part innover dans nos prestations et services.

Merci de nous faire part de vos motivations en nous adressant votre dossier de candidature (lettre, CV, et salaire actuel) sous réf. 7775MOM à Guy MORENO 17 rue Courmeaux 51054 Reims cedex.

MORENO CONSULTANTS
REIMS - PARIS - LYON

Consultant en recherche de cadres : Un vrai métier

Jacques TIXIER S.A. compte aujourd'hui, après huit ans d'existence, comme l'un des bons professionnels du conseil en recherche de cadres. Chimie, pharmacie, cosmétologie, agro-alimentaire sont nos secteurs d'intervention privilégiés.

Nous offrons un poste de consultant confirmé à un homme ou une femme, pharmacien ou de formation supérieure équivalente, 30 ans minimum, ayant acquis une expérience de recrutement des cadres dans l'industrie pharmaceutique ou souhaitant, par exemple, après quelques années d'expérience marketing, réorienter sa carrière.

Expérience plus rigueur et imagination sont les conditions indispensables de la réussite dans notre métier.

Merci d'adresser à Jacques TIXIER qui traitera personnellement et confidentiellement toutes les candidatures. Jacques TIXIER S.A. - 7, rue de Logelbach 75017 PARIS.

jacques tixier s.a.

L'OPHLM DE MONTREUIL recrute

1 RÉDACTEUR (TRICE)

pour son service de gestion immobilière décentralisée « MONTREUIL » (2 800 logts). Il sera chargé d'assurer le chef de service, et en particulier de régler les questions à caractère individuel avec les locataires. Il devra savoir rédiger, avoir le sens des relations publiques et du service public.

Connaissances en droit civil se rapportant aux baux d'habitation apprises.

Rémunération brute mensuelle : 5 825 francs.

Diplôme : 2 années d'études après le bac.

Adresser candidatures à : M. le Président de l'OPHLM, 17, rue de la République, 93100 Montreuil.

Etablissement enseignement supérieur commercial.

reconnu par l'Etat.

Diplôme validé par le ministère de l'Éducation nationale.

pour rentrée septembre 1986 :

1) PROFESSEURS

pour filière préparation au DECS notamment dans les disciplines :

- comptabilité,
- informatique,
- méthodes quantitatives.

2) PROFESSEURS

- statistiques,
- méthodes quantitatives de management (mathématiques appliquées à la gestion),
- comptabilité générale et comptabilité analytique,
- fiscalité.

Expérience professionnelle et pédagogique indispensables.

Adresser C.V., lettre manuscrite, photo, références à M. Rognier, Ecole des Cadres, 70, galerie des Dames, La Défense 1, 92400 COURBEVOIE.

P.M.E. offre poste

COMMERCIAL EVOLUTIF

pour lequel il faut :

- avoir 10 ans d'expérience,
- connaître le textile et si possible la peluche,
- être domicilié au plus à 150 km de Paris,
- accepter de voyager en France,
- être libre rapidement.

Le salaire de départ est de 180.000 F/an.

Ecrire sous le n° 7325

LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montesson, Paris 7^e.

CABINET EN FORT DEVELOPPEMENT RECHERCHE

EXPERT EN IMPOTS LOCAUX de HAUT NIVEAU

Expérience contentieuse Administrative indispensable. Rémunération motivante.

600 K.F.

Tél : (1) 42-23-79-00

8-12/14-18 h - M. EISENBERG

Cabinet d'expert, comptable Implantation nationale recherche pour Paris

ASSISTANTS (ES) DEBUTANTS (ES)

Formation BTS ou équivalente souhaitée.

Adresser C.V. et présentations sous n° 7335, Le Monde publicite, 5, rue de Montesson, Paris 7^e.

ENCYCLOPEDIA UNIVERSALIS

recherche collaborateurs (trices) ambassadeurs et dynamiques, sachant s'intégrer à une équipe de vente (pas de porte-à-porte).

Si :

- vous avez min. 23 ans ;
- le goût des contacts humains ;
- un bon niveau de culture générale ;
- votre candidature nous intéresse même à temps partiel.

Tél. à M. MAYOTAS au 45-36-66-73.

Laboratoire pharmaceutique SEPTODORT, 58, rue du Pré-de-Célest, 94107 St-Maur Cedex (Paris, 93) recherche

PHARMACIENS H/F

pr. service réglementation pharmaceutique France et internationale. Premières expériences souhaitées.

- bonne connaissance ;
- rigueur scientifique ;
- aptitude à la rédaction ;
- esprit de synthèse et d'analyse ;
- de langue maternelle anglaise ou possédant de bonnes connaissances de l'anglais rédactionnel. Deuxième langue étrangère fort appréciée (allemand, espagnol). Adresser lettre manuscrite, photo + présent. à : M. Perry, direction assurée.

Leader mondial sur son créneau en fort développement. Filiale groupe intern. réputé, engage pour son centre de prod. européen situé en région parisienne.

INGENIEUR TECNICO-CIAL

Ingénieur de formation ENGI ou similaire, 35 ans optimum ; aura pour mission : prospection, analyse des besoins, élab. des offres, négociations, vente, suivi des clients sur l'Europe de l'Ouest.

- Anglaise parlée et écrite. Expér. souh. des inst. genre tri autom. postal, pharm., transp., comm. logistiques + autonom. apprises ; formation spécifique au produit assurée.

Escr. avec CV, photo, lettre, et réf. 2002-M à Guyton Sélection, 83, rue Jouffroy, 75017 Paris (département 75) et discrétion assurée.

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE INTERDEPARTEMENTALE VAL-D'OISE - YVELINES recherche un

CONTROLEUR DE GESTION

Formation école de commerce ou maîtrise sciences économiques + DECS ou équivalent.

Expérience professionnelle 5 ans minimum dans une société à établissements multiples.

Le poste est basé à CERGY-PONTOISE (95).

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et présentations sous réf. CG au Service du personnel - CCI 21, avenue de Paris, 78011 VERSAILLES.

Institution financière Etablissement public français recherche

UN FORMATEUR DE HAUT NIVEAU

pour son centre de formation prof. rattaché à des cadres sup. spécialisés dans la gestion financière et éco., originaires de pays ayant passé des accords de coopération avec la France.

Le candidat devra avoir :

- 1. Une formation sup. en gestion financière et gestion d'entreprise.
- 2. Une motivation certaine pour les problèmes de développement.
- 3. Un savoir-faire pédagogique pour séduire appuyé sur une expérience de terrain des pays concernés.

Escr. av. C.V. sous le n° 7313

LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montesson, Paris 7^e.

ORGANISME SECURITE SOCIALE recherche

COLLABORATEUR (L.F.)

Formation droit social, option S.S. de préférence, niveau licence minimum. Il sera chargé de suivre des dossiers contentieux et administratifs et posséder une expérience, même brève, dans ces domaines.

Envoyer C.V., photo, présentations sous réf. JEP à CAMAL, 118, rue du Pré-Wilson, 92308 LEVALLOIS Cedex.

Institut privé enseignement supérieur recherche

ENSEIGNANTS VACATAIRES QUALIFIES

Histoire, géographie, culture générale, anglais, allemand, espagnol. Diplôme L.L.E. CODE. Ecrire à : M. 7333 à : REGIE-PRESSE 7, rue de Montesson, 75007 PARIS.

Institut privé enseignement supérieur recherche

ENSEIGNANTS VACATAIRES QUALIFIES

Droit, Analyse économique, math. éco. Ecrire à : M. 7334 à : REGIE-PRESSE 7, rue de Montesson, Paris 7^e.

Cabinet d'exp. comptable Implantation nationale recherche pour Paris

COLLABORATEURS (TRICES) CONFIRMES (ES)

Les candidats de niveau DECS-BTS auront une première exp. d'au moins 18 mois.

Adresser C.V. et présentations sous n° 7335, Le Monde publicite, 5, rue de Montesson, Paris 7^e.

CABINET D'ETUDES DE MARCHE recherche

CONSULTANT

3-5 ans d'expérience en études industrielles et professionnelles ayant bon contact commercial. Le candidat devra s'occuper de clientèle existante et développer de façon autonome de nouveaux clients.

Rémunér. : 200-300.000 F/an et + selon candidat.

Ecrire sous le n° 7321 M

LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montesson, Paris 7^e.

I.M.C. Informatique Méthodes Conseil
filiale du groupe SIETAM (2 500 personnes) recherche pour renforcer son potentiel de développement logiciels en informatique industrielle

UN CHEF DE PROJETS (réf. 1347)

UN INGENIEUR LOGICIEL (réf. 1348)

La connaissance du système d'exploitation XENIX ou UNIX, de l'assembleur 68000 et du langage C sont nécessaires.

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions sous référence du poste choisi à M. Philippe CHEVRETEAU - I.M.C. 38/40, avenue du Président Kennedy 91170 VIRY-CHATILLON.

THYSSEN Aciers spéciaux

Adjoint au Directeur Technique

Prendre en charge le conseil et l'assistance technique auprès d'une clientèle très diversifiée. Assurer le support technique dans une optique d'aide à la vente et de service rendu : manuel d'Assurance Qualité, audits, arbitrage des litiges... C'est la mission complète que nous souhaitons confier à un jeune professionnel. Diplômé de l'enseignement supérieur vous justifiez d'une première expérience acquise dans une fonction technique, de préférence dans le domaine de la transformation métallurgique ou du traitement thermique. La pratique de l'allemand est vivement souhaitée, celle de l'anglais constitue un plus. Le poste est basé dans la banlieue Ouest de Paris et nécessite de fréquents déplacements de courte durée en France ou à l'étranger.

Merci d'adresser CV complet, lettre manuscrite, sous réf. M 597 C, à Etienne Simonnet, OC Conseil, 15 rue du Louvre, 75001 Paris, à qui nous avons confié cette recherche.

OC conseil
Ressources humaines

Présents dans 75 pays, forts de l'expérience de 26 000 collaborateurs, de la compétitivité internationale de nos produits, nous développons sur tous les marchés des solutions évolutives intégrant matériels, applications et services, pour donner à nos utilisateurs plus de liberté pour mieux entreprendre. Au sein du Groupe, BULL SYSTEMES conçoit, développe et industrialise nos grands et moyens systèmes, 5 000 personnes dont 1 500 ingénieurs y participent.

INGENIEUR MARKETING BULL ENGAGE VOTRE FORCE D'ENTRAINEMENT

Jeune diplômé de Grande Ecole d'Ingénieur (option informatique) ou de gestion, débutant ou bénéficiant d'une première expérience en marketing industriel, venez promouvoir avec nous les nouveaux produits de la gamme DPS 7, le plus important système informatique conçu en Europe.

Sur tous les marchés du DPS7, y compris les Amériques, vous jouerez un rôle de promoteur auprès de nos réseaux dans les actions de vente.

Parler anglais, savoir animer des équipes avec la force d'entraînement nécessaire, feront de vous l'animateur, l'homme de solutions que nous attendons. Référence : 100 M.

TRADUCTEURS TECHNIQUES BULL ENGAGE VOTRE FIABILITE

Vous êtes français de langue maternelle, diplômé de l'enseignement supérieur (ISIT, ESIT...) expérimenté dans la traduction technique depuis au moins 5 ans dont 2 minimum en informatique.

Dans une unité de taille humaine, venez acquérir un niveau supérieur d'expertise technique (traduction de l'anglais vers le français de documents logiciel, matériel, applications).

Votre précision sera le garant pour nos clients de la qualité des documentations qui leurs sont destinées. Référence 101 M.

DOCUMENTATION TECHNIQUE BULL ENGAGE DES CONCEPTEURS COMMUNICANTS

Diplômé de l'enseignement supérieur, avec une expérience solide en informatique, vous êtes de langue maternelle anglaise et maîtrisez bien le Français.

Au sein d'une équipe de spécialistes en documentation, en liaison avec les équipes de développement, vous concevrez les manuels techniques logiciel ou matériel.

Trouver l'information pertinente, réagir aux attentes du terrain, nécessite goût de la communication et sens de l'illustration.

Votre acquis dans ce poste vous conduira à des fonctions à haute technicité dans les équipes de développement, de support ou de marketing. Référence 102 M.

Pour tous ces postes basés à Paris 20^{ème}, adressez votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) sous référence choisie à Gérard GOYER Groupe BULL PC 1 L 009D, 94, Avenue Gambetta, 75990 Paris Cedex 20.



Le Monde ECONOMIE

Echanges extérieurs et compétitivité industrielle

Un mois d'avril ne fait pas l'hiver

LES résultats des échanges commerciaux de la France au mois d'avril laissent les observateurs perplexes. La dégradation du solde des produits manufacturés correspond-elle à un phénomène passager, dû notamment à des mouvements de devises provoqués par l'attente

d'une dévaluation ? Ou tient-elle à des causes plus profondes ?

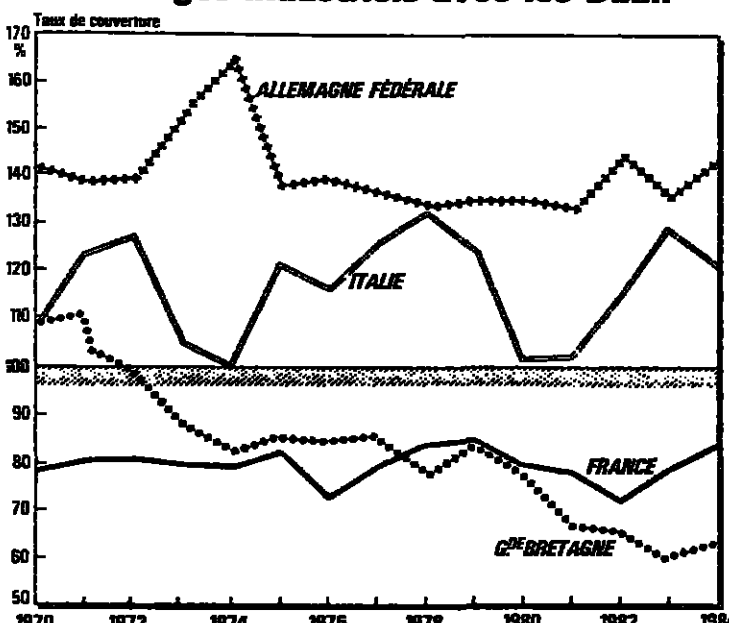
Dans un cas, il suffit d'attendre que les choses se rétablissent d'elles-mêmes. Dans l'autre, il faut sonner le tocsin. Pour les experts de l'Institut national de la statistique et des études économi-

Sans le matériel militaire, le solde des produits manufacturés est devenu déficitaire

savoir que la France s'est trouvée constamment en déficit dans le commerce de produits industriels avec ses principaux rivaux, c'est-à-dire avec les dix pays qui sont ses fournisseurs les plus importants en la matière (1). Les tableaux qu'il a établis, et que nous publions, démontrent que les

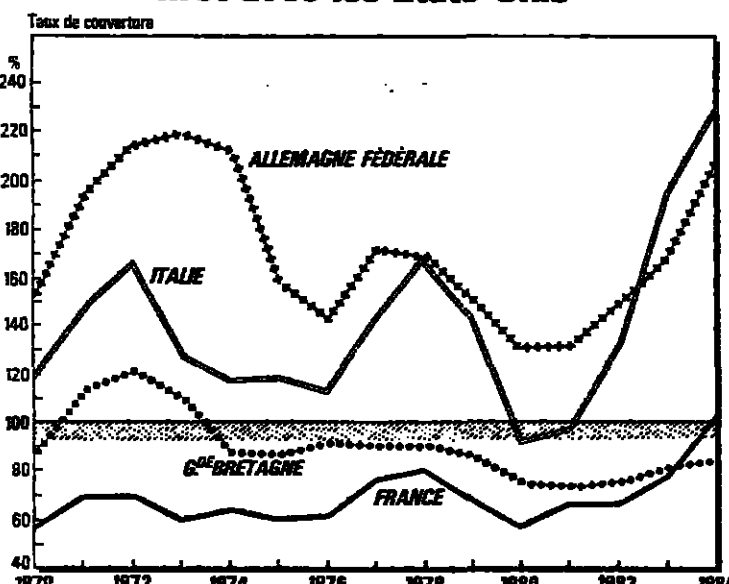
Paris est toujours mal placé dans la compétition avec les pays industrialisés. En avril, le déficit des échanges s'est nettement creusé avec les pays de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), tandis qu'est maintenu un excédent satisfaisant avec les

Echanges industriels avec les Dix...



Sur la période 1970-1984, la moyenne annuelle arithmétique des taux de couverture industrielle avec les Dix s'établit à 141,65 pour la RFA, 117,58 pour l'Italie, 82,96 pour le Royaume-Uni, 79,82 pour la France. Pour la RFA, excepté 1973 et 1974, on s'écarte peu de la moyenne.

...et avec les Etats-Unis



Dans ces échanges de produits industriels avec les Etats-Unis, la France a été constamment déficitaire jusqu'en 1983 et n'a atteint en 1984 qu'un faible excédent.

ques (INSEE), rien ne permet pour le moment de modifier les prévisions inscrites dans leur dernière note de conjoncture publiée en mai. Hors événements inattendus - comme un brusque relèvement des cours du pétrole, un recul de la demande mondiale ou encore un dérapage sur les prix et les salaires - qui viendraient bousculer les données prévisionnelles, l'INSEE maintient que la France devrait connaître en 1986 un excédent commercial de l'ordre de 30 milliards de francs, après un déficit de 24 milliards en 1985.

En revanche si, toutes choses égales par ailleurs une fois encore, le pessimisme gouvernemental devait prévaloir, alors on se trouverait devant une situation que l'on pourrait qualifier de grave. Le ministre chargé du commerce extérieur, M. Michel Noir, craint en effet que l'excédent commercial ne se réduise à peu de chose - entre 0 et 10 milliards de francs cette année - malgré la diminution peut-être de moitié de la facture énergétique.

Son inquiétude porte principalement sur le secteur industriel qui, jusqu'à maintenant, compensait une bonne partie des pertes occasionnées par les achats de pétrole. Bien qu'en diminution sur l'année précédente, ce poste a encore dégagé, en 1985, un excédent de 7,4 milliards de francs en moyenne par mois, soit près de 90 milliards sur l'année. Qu'il ait été ramené à 3,3 milliards en mars et à 1,2 milliard en avril 1986 justifie les inquiétudes de M. Michel Noir, d'autant plus qu'on ne constate pas d'anomalies particulières. On pourrait même dire au contraire à certains égards, puisque, sur les 29 Airbus qui doivent être livrés cette année, 6 l'ont été au cours de ce seul mois d'avril.

Malgré tout, fait assez rare, le solde des échanges de produits manufacturés est devenu déficitaire - de 1,8 milliard de francs - si l'on ne tient pas compte du matériel militaire. Depuis le premier choc pétrolier, ce phénomène ne s'est produit que durant quelques mois en 1974 et, surtout,

en juin 1982, où même les ventes d'armes n'ont rien rapporté. En 1985, l'excédent mensuel moyen a été de 2,5 milliards de francs pour le matériel militaire. Il est de 2,9 milliards pour le mois d'avril.

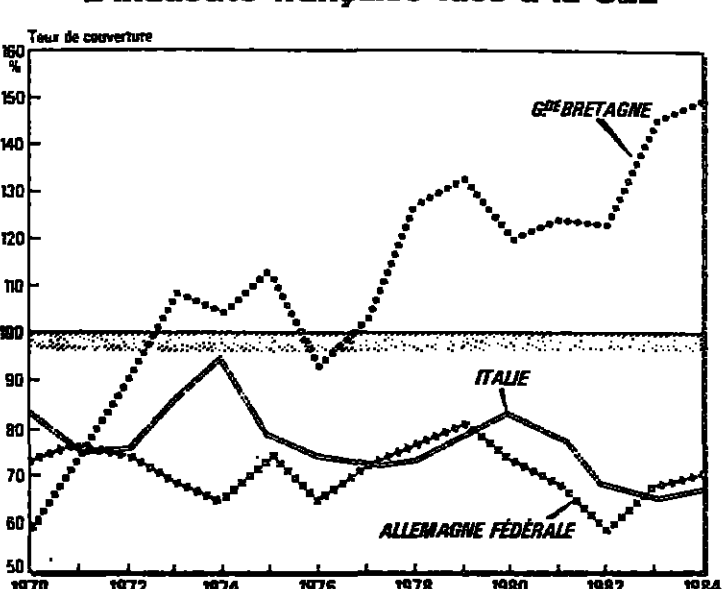
Faussement

Les résultats, toujours pour ce dernier mois, font apparaître une nette dégradation des échanges dans les biens intermédiaires, pour lesquels, il est vrai, la nécessité de reconstituer les stocks se faisait sentir, mais aussi dans les biens de consommation courante, dont le déficit est cinq fois plus important que ce qu'il fut en moyenne en 1985, et pour les biens d'équipement ménager. Dans ce dernier cas, ce sont les achats importants de postes de télévision qui auraient accentué le déséquilibre.

Quant aux biens d'équipement professionnel, ils restent, pour l'instant, « faussement » excédentaires de 3,8 milliards de francs (contre 4,8 milliards en moyenne mensuelle pour 1985). Hors matériel militaire, l'excédent du mois d'avril n'est plus que de 0,8 milliard, alors qu'il était de 2,2 milliards en moyenne mensuelle l'année dernière.

Les observateurs s'intéressent de plus en plus désormais à ce secteur des produits industriels, dont pourrait venir tout le mal. Dans un passé récent (« Le Monde de l'économie » du 29 octobre 1985), M. André Sellier avait attiré l'attention sur un point essentiel, à

L'industrie française face à la CEE



Les deux problèmes de la France, de gravité comparable, sont ceux de l'équilibre des échanges industriels avec la RFA d'un côté, l'Italie de l'autre. Au contraire, en dépit de quelques à-coups, l'excédent industriel avec le Royaume-Uni continue, lui, de s'accroître.

choses sont restées en l'état au cours de ces quinze dernières années et qu'on a tout lieu de penser qu'elles ne se rétabliront pas avant longtemps.

La comparaison qui est faite avec la RFA, l'Italie et la Grande-Bretagne, pays dont la population est d'une grandeur comparable à celle de la France, prouve que

partenaires du tiers-monde (1,3 milliard de francs contre 1,6 milliard en moyenne mensuelle pour 1985). Il est difficile de préciser la part de matériel militaire dans cet excédent, mais il semble évident qu'elle continue à masquer les réalités.

Manquant de points forts, incapable d'équilibrer ses échanges avec les pays développés, la France est aussi menacée par la moindre reprise de la croissance (toute augmentation sensible de la demande intérieure - ménages ou entreprises - se traduit par un regain des importations). En serait-elle réduite à surveiller le baromètre des prix du pétrole, comme un navigateur les changements de pression atmosphérique ?

FRANÇOIS SIMON.

(1) RFA, Italie, Etats-Unis, Union économique belge-luxembourgeoise, Grande-Bretagne, Pays-Bas, Japon, Espagne, Suisse et Suède.

Le « civil » en rouge

(En millions de francs corrigés des variations saisonnières)

	Moyenne mensuelle 1985	Avril 1986
Ensemble des produits manufacturés	7 418	1 180
• Biens intermédiaires	599	- 2 198
• Biens d'équipements professionnels (1)	4 791	3 770
• Biens d'équipements ménagers	- 771	- 1 194
• Autos et autres matériel de transport	2 677	2 130
• Biens de consommation courante	- 375	- 1 562
• Divers	497	234
Matériel militaire	2 557	2 949
Produits manufacturés hors matériel militaire	4 861	1 769

(1) Y compris matériel militaire.

LE CONTRE-CHOC PÉTROLIER

L'Arabie verte contrariée

Riyad a encore largement les moyens de ses ambitions alimentaires, mais le secteur privé doit prendre le relais.

LA nécessité des recettes pétrolières, qui a déjà coûté plus de 10 milliards de dollars à l'Arabie saoudite, aura des répercussions inévitables à tous les niveaux de l'activité nationale. L'adoption du budget a été en mars différée de cinq mois, dans l'attente d'une stabilisation des cours du pétrole. Ses objectifs seront probablement révisés à la baisse, de même que ceux du quatrième plan quinquennal 1986/1990 élaborés sur la base d'un baril à 25 dollars, et d'un dollar fort.

Il n'en reste pas moins que les Saoudiens demeurent très attachés à leur politique d'autosuffisance alimentaire. Si la production céréalière devrait s'effondrer cette année, d'autres cultures, fourragères notamment, prendront le relais. Un retour à l'état antérieur, c'est-à-dire au désert, est exclu : malgré la crise, les Saoudiens ont très largement les moyens de leurs ambitions.

Les grands équipements collectifs ayant été mis en place au cours des dernières années, et les investissements primordiaux ayant été réalisés, il s'agit maintenant pour eux de gérer ce qui existe, c'est-à-dire des firmes à fortes capitalisations et spécifiques technologiques, en diminuant autant que faire se peut leur coûteux système de subventions, et en aidant le secteur privé à prendre graduellement le relais de l'Etat.

Trois mille tonnes de blé récoltées en 1978, 1,7 million de tonnes l'an dernier : ces deux chiffres donnent la mesure du prodigieux bond en avant réalisé par l'agriculture saoudienne en huit ans. Un bond en avant que le ministre de l'Agriculture, Cheikh Abderrahman Ibn Abdulaziz, en poste depuis 1975, justifie par la nécessité d'assurer « la sécurité alimentaire du royaume, fondement de notre indépendance nationale ».

Des moyens énormes ont ainsi été mis à la disposition de l'agriculture, longtemps négligée et maintenue dans un rôle de subéissance, mais aujourd'hui devenue la deuxième priorité du royaume, après la pétrochimie. Ces efforts ont été couronnés de succès : l'Arabie saoudite exporte désormais du blé vers les autres pays du Golfe. Elle est devenue autosuffisante en œufs, produits laitiers, pommes de terre, dattes, alors qu'elle satisfaisait seulement 10 % de ses besoins il y a huit ans.

(Lire l'article de Richard Heuzé page 40.)

Mauvaise passe en Algérie

La croissance risque de ne pas atteindre 3 %, taux inférieur au rythme d'expansion démographique

QUEL que soit le goût des Algériens en général, et des Arabes en particulier, pour le verbe, l'époque est bel et bien révolue où l'on se grisait de mots. Crise oblige, l'après-pétrole n'est plus un projet, mais une réalité à laquelle les dirigeants algériens sont confrontés depuis le dernier trimestre de 1985. Peut-être, même, ont-ils été pris de court par l'effondrement du prix du brut et l'effritement du dollar.

Alger, bien sûr, avait envisagé une baisse de ses recettes en devises. Le plan pour 1986 tablait ainsi sur une diminution de 10 %. Mais bien malin qui aurait pu prédire, à l'époque, que le baril plongerait, un jour, sous la barre des 10 dollars entraînant l'économie algérienne dans une spirale infernale.

La force d'hier devient la faiblesse d'aujourd'hui. 98,7 % des rentrées en devises du pays, estimées pour 1985 à quelque 12,6 milliards de dollars, sont directement liés à l'exportation des hydrocarbures. L'incapacité des pays producteurs, notamment des Etats membres de l'OPEP, à

défendre les prix officiels a d'ailleurs conduit l'Algérie à faire le contraire de ce qu'elle avait prôné jusqu'à la fin 1985. Elle accepte de négocier, depuis le début de 1986, des contrats en « netback » indexant les prix du brut sur les cours des produits raffinés sur le marché libre. Des compagnies espagnoles et la Yougoslavie ont été les premières à en bénéficier.

En outre, le gaz algérien est indexé sur un panier de différents bruts. Du fait de l'écart entre le cours officiel de ces bruts et leur prix sur le marché, ce gaz se vendait quelque 30 % plus cher que ses concurrents directs. Les acheteurs, se sentant en position de force, sont devenus intransigeants au moment de la renégociation des contrats.

Ainsi la Belgique a-t-elle choisi de s'en remettre à la Cour internationale de justice de La Haye pour résoudre son différend avec l'Algérie. Pour sa part, l'Italie demanderait une révision des prix en baisse de 40 %, ce qui est inacceptable du point de vue algérien.

FRÉDÉRIC FRITSCHER.

(Lire la suite page 41.)

OCTOBRE 1986

Les 4 "Mastères" E.S.C.P.

- **Audit international et contrôle.**
- **Management médical.**
- **Management des projets internationaux.**
- **Management de la qualité** (en partenariat avec l'Ecole spéciale des Travaux Publics et l'Ecole Centrale de Paris).

Les "Mastères" spécialisés (M.S.) :

- une formation d'excellence de 3^e cycle,
- une vocation internationale,
- un label qui fait la différence, reconnu par la Conférence des Grandes Ecoles

Ecole Supérieure de Commerce de Paris

Pour toute information contacter
Pascal MORAND - 79, av. de la République
75543 PARIS Cedex 11
Tél. : (1) 43 55 39 08 (poste 1156)
Téléc. : ESCP 216784

groupe escp
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Les nénuphars de Wadi-el-Dawasir

AUX marches du Rub-al-Khali, le plus redoutable des déserts saoudiens, également appelé Empty Quarters. NADEC étend ses 40 000 hectares au milieu d'anciennes pâtures pour chameaux. A l'entrée du domaine, un employé philippin, casquette sur le crâne pour se protéger d'un soleil de plomb, esquise un salut militaire. Le Yémen se trouve à 300 kilomètres. Ryad à 800.

Sous un calicot souhaitant la bienvenue en arabe et en anglais, huit énormes moissonneuses-batteuses dignes d'une ferme du Middle-West et une trentaine de tracteurs montent la garde, alignés sur le sable. Conduite d'une main experte par un Saoudien au thoub (tunique) blanc impeccable, montre en or au poignet, la Chevrolet a caboté pendant une heure sur la piste, soulevant des nuées de poussière. « Il y a huit ans, il n'y avait rien ici, sauf le désert », souligne notre accompagnateur, M. Ahmed Hariri, speaker à la télévision saoudienne.

Vu d'avion, à bord de l'Heracles C-130 des forces saoudiennes qui nous a amenés à Wadi-el-Dawasir, le siège du gouvernement le plus proche, autrefois relais de caravanes, relié à Ryad depuis 1980 par une route nationale et un aéroport, le contraste

est saisissant. Jusqu'à l'horizon aux contours indistincts, noyé dans des brumes de chaleur, d'immenses nénuphars verts paraissent posés sur le sable.

Il s'agit de champs de blé dont la forme rigoureusement circulaire est déterminée par le système d'irrigation à aspersion verticale, à partir d'un bras de 400 mètres de long, monté sur roues et pivotant sur l'une de ses extrémités. Au bout de ce pivot, une station de pompage plonge directement dans la nappe phréatique, une centaine de mètres plus bas. L'irrigation est continue, seize heures par jour.

Le système a l'avantage de permettre un dosage plus précis et d'éviter une trop grande évaporation, inévitable dans cette région où le mercure du thermomètre monte à 47 degrés l'été. Ce procédé, selon le représentant de la FAO pour l'Arabie saoudite, M. Salem, permet d'employer trois fois moins d'eau qu'une irrigation classique. Unique inconvénient : son coût élevé, 150 000 dollars le pivot ; 1 million de dollars deux pivots et leur station de pompage commune.

Ces investissements énormes font l'originalité et la spécificité de l'expérience saoudienne. A El-Dawasir, NADEC, un consortium dont l'Etat détient 20 % des

Une tonne de blé coûte 600 dollars
trois fois plus que si elle était importée

400 millions de rials (1) du capital, tandis que le reste est réparti entre 12 700 actionnaires privés, compte 246 de ces champs couvrant 15 000 hectares et produisant 57 000 tonnes de blé par an.

Une mer souterraine

NADEC, qui est sans doute l'exploitation produisant des céréales sous irrigation la plus vaste au monde, possède également deux autres domaines : l'un de 15 000 hectares à Hail, dans la très puritaine province du Gassim (400 km au nord de Ryad), l'autre de 6 500 hectares à Harad (est de Ryad), ce qui constitue l'ossature de l'agriculture saoudienne.

A El-Dawasir, les moyens mis en œuvre sont imposants : routes, silos géants, stations de pompage ont été installés par l'Etat. L'ordinateur règle le travail dans l'atelier de mécanique où 300 lourdes machines sont répertoriées pièce par pièce et régulièrement révisées. Il surveille encore la croissance des cultures, la distribution des pesticides et des engrais appliqués en quantités massives

(130 kilos de combiné et 450 kilos d'urée par hectare), l'alimentation en eau.

La nappe phréatique est l'une des neuf principales du royaume. Elle a les dimensions d'une petite mer souterraine (80 kilomètres de long sur 30 kilomètres de large, 800 mètres de profondeur) et s'est créée au cours des millénaires. C'est la première fois qu'elle est exploitée de manière aussi intensive, et le projet agricole est déjà dix fois plus important que prévu. Faut-il craindre pour l'avenir ?

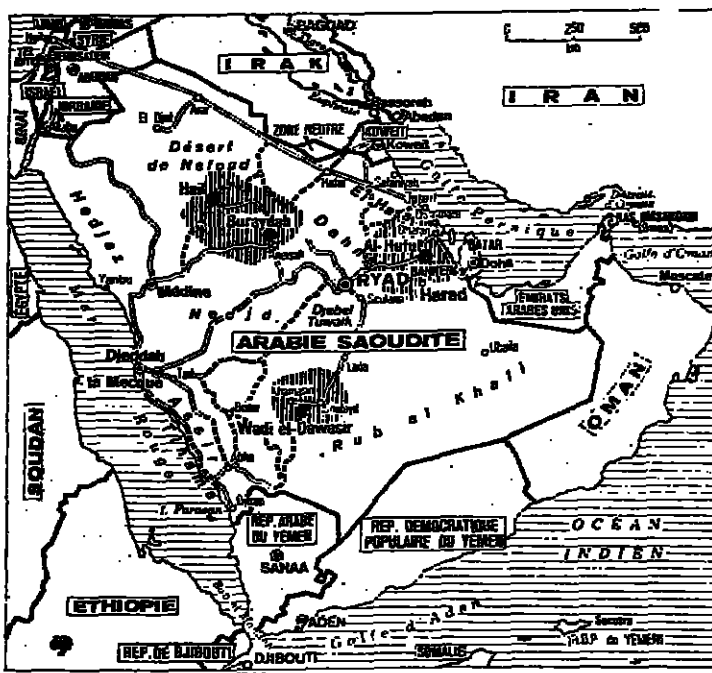
« Nous n'avons entrepris le projet qu'après avoir obtenu des experts l'assurance que la nappe se rechargait régulièrement », affirme M. Mohammed A. Abu-Bustan (quarante-neuf ans), directeur général de NADEC. Pourtant, fin mars, les ingénieurs ont dû rallonger d'un bon mètre les tubes plongeant dans la nappe. Ce problème de l'eau est la grande inconnue de l'agriculture saoudienne, et sa principale hypothèque. La demande croît rapidement : 2,4 milliards de mètres cubes en 1980 ; 8,8 milliards en 1985, l'agriculture employant 84 % de cette eau.

Aussi les autorités ont-elles mis en place un véritable programme de préservation des ressources, faisant payer depuis le début de 1985 - l'été - à un prix modeste - leur consommation aux particuliers. Elles ont aussi multiplié les barrages de retenue (16 en 1975, 196 l'an dernier), dont le plus vaste (85 millions de mètres cubes) permet d'irriguer la fertile plaine de Najran, à la frontière du Yémen, célèbre par ses oranges. Des stations d'épuration ont également été créées : celle de Dirab recycle les eaux usées de Ryad pour alimenter deux consortiums agraires totalisant 2 000 hectares.

Enfin et surtout, un effort vigoureux a été effectué dans le domaine de la désalinisation de l'eau de mer. Le million et demi d'habitants de la capitale reçoit désormais de l'eau du Golfe traitée dans 21 centrales, à 450 kilomètres de là. Sous peu, La Mecque, Taïf et la province de l'Assir seront abreuvées par l'eau de la mer Rouge. Chaque jour, un demi-million de gallons sont ainsi rendus potables. Un projet pharaonique à la mesure des moyens financiers dont dispose ce pays, et, autant d'économies pour l'agriculture.

Le gouvernement reconnaît l'existence de problèmes « ça et là ». Ainsi, dans la province du Gassim, le niveau des nappes phréatiques varie de 12 mètres en trois mois, au moment des cultures. Du moins ces nappes se rechargent-elles. « Nous avons fait des études géologiques exhaustives. Elles ont conclu à l'existence d'eau souterraine d'excellente qualité et à profusion », affirme Cheikh Abderrahman (quarante-trois ans), un descendant en droite ligne du prédicateur Al-Wahab qui a donné son nom à la dynastie.

Cheikh Abderrahman, qui a fait des études juridiques en Pennsylvanie avant de s'intéresser à l'agriculture, estime que le problème de l'eau ne devrait pas ralentir le taux de croissance de



10 % par an que connaît ce secteur. Certains exploitants du Gassim conviennent cependant qu'il leur est difficile de déterminer si l'eau qu'ils emploient est vieille de cinq ans ou de cinq siècles. Malgré une documentation abondante, les réseaux de circulation dans le sous-sol et l'interaction des nappes sont loin d'être entièrement connus, ce qui fait s'insurger un expert australien travaillant dans l'une de ces grandes fermes. Pour lui, le « gaspillage » d'une denrée aussi précieuse est une véritable « horre ».

Un impératif politique, doublé de considérations nationalistes à fondement religieux, a cependant primé sur les notions de rende-

ment. Les surfaces irriguées ont doublé, atteignant 540 000 hectares. L'Etat est omniprésent : il construit routes, aéroports (21 en dix ans), systèmes d'irrigation et de pompage, stations expérimentales. Il assure à ses frais l'entretien des routes, le drainage des canaux.

Il rembourse aux agriculteurs 60 % de leurs achats de matériels et de leurs machines agricoles, sur simple présentation du devis. Il leur fournit gratuitement engrais, pesticides et semences et produira prochainement, grâce à une société fondée l'an dernier, la Seed National Co., les variétés de blé Westbred 9/11 et Mexipack importées à présent des Etats-Unis.

L'Etat, toujours lui, octroie d'importants prêts aux agriculteurs sans percevoir d'intérêts, conformément à la charia (le code musulman) dont les Saoudiens sont les jaloux dépositaires. La Banque nationale de l'agriculture a ainsi distribué 3,5 milliards de rials en 1983-1984, dont 1 milliard pour financer les achats de matériels. Dans la seule province du Gassim, les exploitants ont obtenu, depuis 1980, quelque 10 milliards de rials en prêts sur dix ans. « Il suffit de manifester le désir de produire, l'Etat pourvoit au reste », affirme un expert.

Encore a-t-il toutefois entrepris de réduire les subventions massives généreusement distribuées pour lancer la production de blé. Importées des Etats-Unis, une tonne de céréales vaut environ 200 dollars. Produite localement, elle revient à trois fois plus (cinq fois en 1980). Non compris l'amortissement du matériel, le coût de production d'un kilo de blé se situe entre 0,80 et 1 rial. L'Etat le rachète l'an dernier à 2 rials, après avoir abaissé son aide de 50 % en deux ans.

« Notre objectif n'est pas de produire des excédents et de développer une agriculture céréalière tournée vers l'exportation. Il est de satisfaire nos besoins », déclare Cheikh Abderrahman. « L'impulsion initiale a été donnée par l'Etat, ajoute-t-il. Le secteur privé doit maintenant prendre la relève. »

RICHARD HEUZE.

(1) 1 rial = 1,9 franc.

Un prince fermier

MEMBRES de la famille royale, les grands officiers supérieurs des forces armées, ont investi massivement dans l'agriculture ces dernières années. Autant sans doute d'ailleurs pour donner l'exemple qu'attirés par un placement rémunérateur. Ils se trouvent aujourd'hui à la tête de consortiums géants.

Tel le prince Abdul Fayzal, fils de feu le roi Fayçal, qui préside As-Saafi, société créée en 1981 et qui gère, au sud de Ryad, un ranch-modèle de quinze mille vaches laitières de race frisonne, le plus grand du royaume. Tel Mohamed Al Muteq, général à la retraite devenu propriétaire d'une ferme de 20 000 hectares, dont 3 200 plantés en blé, près de Buraydah, dans le Gassim. Ou Abdul Rahman Al Salem, fonctionnaire du gouvernement de Ryad, qui a donné à son fils Tarik, un jeune homme de vingt-quatre ans fraîchement sorti de l'université, la gestion d'un domaine céréalier d'un million d'hectares aux portes de la capitale.

Le cas le plus typique est celui du prince Muqrin Ibn Abdulaziz, frère du roi Fahd et gouverneur de la province de Hail, devenu président du consortium privé HADCO (Hail Agricultural Development Co.), un domaine de 17 000 hectares de blé qui est sans doute - NADEC excepté - la plus vaste ferme céréalière du Proche-Orient. HADCO a récolté l'an dernier 116 400 tonnes de blé représentant 7 % de la production saoudienne.

Personnalité dotée d'un grand charisme, ancien pilote

de chasse reconverti à l'agriculture, le prince Muqrin ne cache pas son attachement au système capitaliste. Il a accepté de présider HADCO « à l'unique condition, dit-il, que l'Etat n'interfère pas dans sa gestion ». Son souci majeur : « Faire de l'argent, rentabiliser les investissements. » Il se félicite des résultats : « En cinq ans, et grâce à Dieu, nous avons transformé un désert en une riche plaine agricole », souligne-t-il.

Il n'y avait que 9 000 hectares cultivés dans la province en 1980. Les cultures s'étendent aujourd'hui sur 130 000 hectares et devraient atteindre 145 000 hectares l'an prochain. Pour cela, l'Etat a prêté 11 milliards de rials aux exploitants de la province, remboursables en dix ans. Certains se sont déjà acquittés de leurs obligations. « L'Etat doit intervenir au départ, créer l'impulsion. Ensuite, il est essentiel, vital, que les agriculteurs prennent en main leur propre destin », affirme le prince.

Les critiques du frère du roi

Son gigantisme permet à HADCO de recourir aux technologies les plus modernes : ces exploitants-managers, formés dans les meilleures universités américaines, n'y manquent pas. La télémétrie n'a plus de secret pour eux : trois fois par saison, le satellite Landsat fournit à HADCO des clichés aériens du consortium pris aux infra-rouges, qui permettent de vérifier l'état de croissance des cultures et les dégâts provoqués par le

gel, par la sécheresse ou par un emploi trop intensif des engrais.

Pour sa part, le prince Talal Bin Abdulaziz Al Saud, cinquième frère du roi Fahd, a des idées très personnelles sur la politique agricole de son pays. Sans responsabilités gouvernementales, Son Altesse royale n'en est pas moins courtoise par toutes les agences de l'ONU.

Le prince Talal préside, en effet, le Programme du Golfe pour le développement, un fonds qui veut remédier à ce qu'il dit être « un certain laxisme » du système onusien. Depuis sa création en 1961, le Programme a financé deux cent cinq projets représentant 157 millions de dollars dans cent quinze pays du tiers-monde, essentiellement dans le domaine de l'éducation et de la santé.

Interrogé sur le prodigieux développement de l'agriculture dans son pays, le prince Talal estime que l'Arabie saoudite « devrait se concentrer sur les cultures traditionnelles ». « C'est beaucoup plus important que de planter du blé », affirme-t-il.

Il ne rejette pas la politique céréalière menée depuis huit ans : « Nous avons prouvé que nous étions capables d'utiliser notre terre, et cela malgré le manque de trouées, de guerres et d'embargo. Pourtant, ajoute-t-il, cette politique a des aspects négatifs : « Produire à 600 dollars 1 tonne de blé quand elle revient à 190 dollars à l'importation est contraire à toute logique économique », estime-t-il.

R.H.

IFAM

INSTITUT FRANCO-AMERICAIN DE MANAGEMENT

une grande école internationale

- Créé et développé en association avec des universités américaines réputées (Harvard U., (Conn.), Northeastern U., Boston (Mass.), Pace U. (N.Y.).
- 3 ans de formation supérieure à la gestion (2 ans à Paris, 1 an aux Etats-Unis).
- 2 diplômes : diplôme IFAM, Bachelor of Science in Business Administration.
- 4^e année : obtention du diplôme MBA, Master in Business Administration.

admission : Baccalauréat exigé + épreuves orales
admission parallèle en 2^e année (DEUG, DUT...)

Renseignements : IFAM, 19, rue Cépère, 75015 Paris. Tél. : (1) 47 34 38 23
Etablissement International d'Enseignement Supérieur Privé

Nom : _____ Prénom : _____
Bac : _____ 1^{re} langue : _____
Adresse : _____

Faites vos séminaires « au sommet »

Hôtel MONT-BLANC ★★ ★★ Luxe
74120 MEGEVE

Member of the Leading Hotels of the World

625 F

au sommet de l'hospitalité au cœur d'un village de montagne. Salles de réunion équipées, audio-visuel, piscines, golf, tennis, télécabines.

• Offre valable du 15 juin au 15 décembre 86, selon disponibilité et réservation préalable



Hôtel Mont-Blanc Megève 74120 - Tél. : 50.21.20.02

Télex 385 854 - Documentation sur demande

La rencontre des affaires dans le cadre de la montagne et de l'air pur.

2^e CYCLE DE L'INSTITUT DE GESTION SOCIALE INSTITUT DE GESTION DE PERSONNEL IGP

12 mois de formation de haut niveau
7 mois de stages spécialisés en entreprise

L'admission est réservée aux titulaires d'un DEUG, DUT, BTS ou deux ans de Prépa.

Prochaine session de recrutement le 27 juin 86



Nom : _____
Age : _____
Diplôme : _____
Adresse : _____

souhaite recevoir une brochure détaillée de l'institut de gestion de personnel.

63, avenue de Villiers, 75017 PARIS
établissement privé d'enseignement supérieur

مكتبة من الرمال

Mauvaise passe en Algérie

(Suite de la page 39.)

Cependant la France et l'Espagne ont adopté une position plus raisonnable. Paris, comme Madrid, s'est satisfait d'une réduction temporaire de 20 % des prix, en attendant l'ouverture, le 1^{er} juillet, des discussions franco-algériennes sur la révision des contrats de fourniture.

Depuis le 1^{er} avril et pour une durée de trois mois, peut-être reconductible, le gaz algérien, enlevé par les Français et les Espagnols, est indexé sur les prix du marché des pétroles de référence et non plus sur les cours officiels, qui sont toujours ceux de janvier 1985. Comme le prix en netback du brut algérien est actuellement inférieur à 14 dollars le baril, cela implique au total une perte de pouvoir d'achat à l'importation de plus de 45 %, compte tenu du redressement de la monnaie des principaux pays fournisseurs, par rapport au dollar.

Plusieurs schémas ont évidemment été établis en ce qui concerne l'évolution des recettes en devises cette année. Alger tablait sur un prix moyen de 17,5 dollars le baril (contre 26 dollars pour 1985), soit environ 9 milliards de dollars de recettes contre 12,6 milliards en 1985. Une perte sèche de 3,6 milliards de dollars. Encore faudrait-il que le prix du baril grimpe aussi vite qu'il est descendu.

Les grands organismes financiers internationaux se sont également penchés sur la question. D'une synthèse de leurs prévisions, il ressort que, pour un baril à 15 dollars en moyenne sur 1986, les rentrées en devises ne seraient plus que de 8 milliards de dollars, soit 4,6 milliards de dollars de moins qu'en 1985. Enfin, dans l'hypothèse extrême, le pessimisme d'un baril à 10 dollars, la chute serait de 5,7 milliards de dollars. Selon les hypothèses retenues, la baisse des recettes varie donc de 28 % à 45 %.

La régression considérable des rentrées en devises, attendue pour 1986, a en tout cas conduit le gouvernement algérien à revoir les perspectives économiques établies l'an passé. « Il s'agit d'adapter ces prévisions à la réalité au niveau des équilibres financiers internes et externes afin de parer aux effets négatifs du processus » (baisse des prix du pétrole et du dollar), expliquait, le 21 avril, le ministre des finances, M. Abdelaziz Khelil, en présentant aux députés algériens le projet de loi de finances complémentaire pour 1986.

Le monopole du commerce extérieur permet de contrôler efficacement les achats à l'étranger, qui seront irrémédiablement comprimés. Le programme global d'importations (PGI), établi en

début d'année à 48 milliards de dinars (1), est d'ores et déjà réduit de 20 %. Il ne devra pas dépasser 38,5 milliards de dinars. Toutefois, certaines importations sont incompressibles, celles des produits agro-alimentaires de première nécessité, par exemple, qui en 1985 représentaient 10 milliards de dinars. L'Etat s'est engagé à assurer la disponibilité de ces denrées qui continueront d'être subventionnées comme par le passé, ce qui est le cas du pain, de la semoule, de l'huile, du café et du thé.

De son côté, le programme d'investissements est révisé. Priorité est donnée aux projets qui n'ont pas, ou peu, besoin du recours à l'étranger. Les autres sont gelés ou différés, même s'ils sont inscrits dans le plan quinquennal, comme le métro d'Alger.

Frontières surveillées

La possibilité pour les particuliers d'importer de petites marchandises, en colis postaux contre remboursement, a été totalement supprimée, début mars. L'Etat attend de cette mesure une économie de 300 millions de dinars par an. Les frontières sont étroitement surveillées, les voyageurs qui passent par l'aéroport d'Alger le savent bien qui font régulièrement la « chaîne » au bureau des douanes pour s'acquitter de taxes qui touchent aussi bien l'électroménager, les vêtements que les alcools et produits alimentaires.

Le projet de loi de finances complémentaire veille aussi aux équilibres financiers internes, comme l'avait du reste annoncé le président Chadli. L'Etat a donné en quelque sorte l'exemple en proposant d'amputer le budget. Dans la loi de finances initiale, les dépenses s'élevaient à 128 milliards de dinars, décomposés en 67 milliards pour le fonctionnement et 61 milliards pour l'équipement. Dans le projet de loi complémentaire, il n'est plus prévu que 104,5 milliards de dinars, soit 59,5 milliards pour le fonctionnement et 45 milliards pour l'équipement.

Ainsi, les dépenses sont réduites de 23,5 milliards de dinars, soit 18,3 %. Cela ne suffira pas à compenser la baisse prévue des recettes : 32,5 milliards, soit 26,4 %. La loi votée prévoyait des recettes de l'ordre de 123 milliards, la loi complémentaire les fixe à 90,5 milliards. Les ressources ordinaires, notamment, ne progressent plus que de 3 % alors que la loi initiale prévoyait une augmentation de 16 %. Résultat : alors qu'en 1985 le budget avait financé le déficit d'un milliard de dinars, le projet de loi de finances complémentaire prévoit un déficit de 14 milliards de dinars.

Le plan annuel d'investissement est également réajusté. Il devrait rester au niveau de 1985, soit envi-

ron 96 milliards de dinars. Cela devrait hypothéquer définitivement la réalisation du deuxième plan quinquennal, qui prévoit un volume global d'investissements (1985-1989) de 550 milliards de dinars, en accroissement de 37 % par rapport au plan précédent.

Alors que l'inflation atteindrait 15 % au lieu de 10 % en 1985, l'objectif de croissance, fixé à 6,6 % l'an par le plan - 5 % étant considéré comme un plancher à ne pas crever sous peine de dérapage économique majeur - est menacé. Il est à craindre que pour 1986 ce taux ne s'inscrive en dessous de 3 %, tandis que le rythme d'expansion démographique est estimé officiellement à 3,2 %.

La seule solution pour éviter ce risque est le recours à l'endettement. Jusqu'à présent, l'Algérie a mené, dans ce domaine, une politique extrêmement prudente qui lui vaut la confiance des banquiers internationaux. Ceux-ci continuent de la considérer comme « un bon risque » bien que la conjoncture ne lui soit pas favorable.

L'Algérie est l'un des rares pays qui étaient parvenus à se désendetter au début des années 80. A la fin de 1984, sa dette était estimée à 16,2 milliards de dollars (31 % de

crédits commerciaux, 49 % de crédits financiers, 17 % de prêts gouvernementaux et multilatéraux, 3 % en portefeuille obligataire). Fin 1985, elle était évaluée à 17,8 milliards de dollars. La France étant le principal créancier (19,5 %) devant le Japon (14 %), les Etats-Unis (13,3 %) et la République fédérale d'Allemagne (7,4 %).

La France concernée

L'Algérie a, en 1985, consacré 4,4 milliards de dollars au service de cette dette, soit le tiers de ses recettes en devises. En 1986, il est prévu qu'elle rembourse 3,8 milliards de dollars. En 1985, elle a obtenu 1,6 milliard de dollars de nouveaux crédits, par le biais du Crédit populaire d'Algérie, de la Banque nationale d'Algérie et de la Banque extérieure d'Algérie. En 1986, une emprunt de 300 millions de dollars a été réalisé fin mars par la Banque algérienne de développement, alors que la Banque algérienne de développement rural est en train de faire appel au marché international pour également 300 millions de dollars.

Selon les spécialistes financiers, l'Algérie devrait encore emprunter de 1,5 milliard à 2 milliards de dollars d'ici à la fin de l'année, ce qui

amènerait sa dette à quelque 20 milliards de dollars. Toutefois, si le marché pétrolier restait déprimé avec un baril à moins de 15 dollars, Alger devrait envisager une consolidation de cette dette, ce qui concernerait surtout la France.

L'Algérie est incontestablement dans une passe économique difficile. L'austérité, qui commençait à s'installer l'an passé, risque de la marquer profondément. Toutefois, les responsables politiques espèrent pouvoir utiliser cette situation à des fins pédagogiques afin de remettre au travail les Algériens, qui avaient perdu toute préoccupation de productivité avec l'avènement de la manne pétrolière.

Les chocs pétroliers successifs ont permis à l'Algérie de s'équiper en infrastructures industrielles. Cette crise lui permettra, peut-être, d'utiliser ses capacités de production. A la condition que le président Chadli réussisse à faire entrer dans la tête de ses administrés la devise qu'il avait lancée, en même temps que le débat sur l'enrichissement de la Charte nationale, et qui est devenue aujourd'hui un mot d'ordre : « Compter sur soi ».

FREDERIC FRITSCHER.

(1) 1 dinar = 1,6 F.

ESSID

École Supérieure des Systèmes d'Information et de Décision

Objectif du programme

Former en un an des concepteurs de systèmes d'information, responsables de projets, futurs directeurs de l'informatique et de l'organisation. Ces études sont sanctionnées par le Master Spécialisé (M.S.) en conception et gestion des systèmes d'information et de décision de l'ESSEC.

Contenu du programme

Intégrer les technologies et l'ingénierie informatiques aux méthodes modernes de gestion et de communication interpersonnelle.

Originalité du programme

Dispenser une formation de troisième cycle à but professionnel en informatique et organisation de façon à compléter, sur la base d'un programme individuel décidé avec son tuteur, les études antérieures du candidat.

Force du programme

Des moyens pédagogiques inégalés : 40 professeurs renommés encadrant 40 étudiants de qualité. Un terminal pour 2 étudiants donnant accès à 2 grands systèmes temps-partagé, 60 microordinateurs, 40 000 ouvrages de gestion, un fonds spécialisé en informatique. Toutes les facilités du campus du Groupe ESSEC.

Admission

Les candidats doivent avoir un diplôme de Grandes Ecoles ou une formation universitaire équivalente.

Date limite de dépôt de candidature : 30 JUIN 1986.

Renseignements

M^{me} Dauer : ESSID - Groupe ESSEC
B.P. 105 95021 Cergy-Pontoise Cedex.
Tél. : (1) 30-38-38-00
ESSID Etablissement d'Enseignement Supérieur Privé



POUR L'OUVREMENT DE SON NOUVEL ESPACE...

LE M 24

26 000 F HT*

CHEZ CISI MICRO

100 MICROS OLIVETTI M 24 POUR 26 000 F H.T.*

A l'occasion de l'ouverture de son nouvel espace, CISI MICRO, un grand de la micro informatique, propose le M 24 à un prix exceptionnel tout en maintenant le service habituellement réservé aux professionnels.

Appelez le 42 78 34 21 ou rendez-vous
12, bd de Sébastopol, 75004 PARIS (M^o Châtelet)

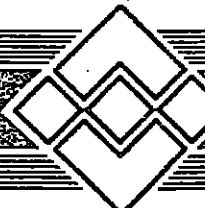
Pour 26 000 F H.T.* CISI MICRO vous propose la configuration suivante :

- unité centrale 640K
- clavier français
- imprimante DM 280
- disque dur 10 M.O.
- MS DOS
- câble
- écran monochrome

* 26 000 F H.T. soit 30 836,00 F TTC

CISI MICRO, le nouvel espace de la micro professionnelle.

CISI micro



Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris

LE CENTRE MALESHERBES

FORMATION CONTINUE LANGUES EAP

organise

des IMMERSIONS de 80 h

en ALLEMAND
en ANGLAIS
en ESPAGNOL

du 30 juin au 12 juillet

Renseignements :

108, boulevard Malesherbes,
PARIS
Tél. 47-66-51-34, poste 460

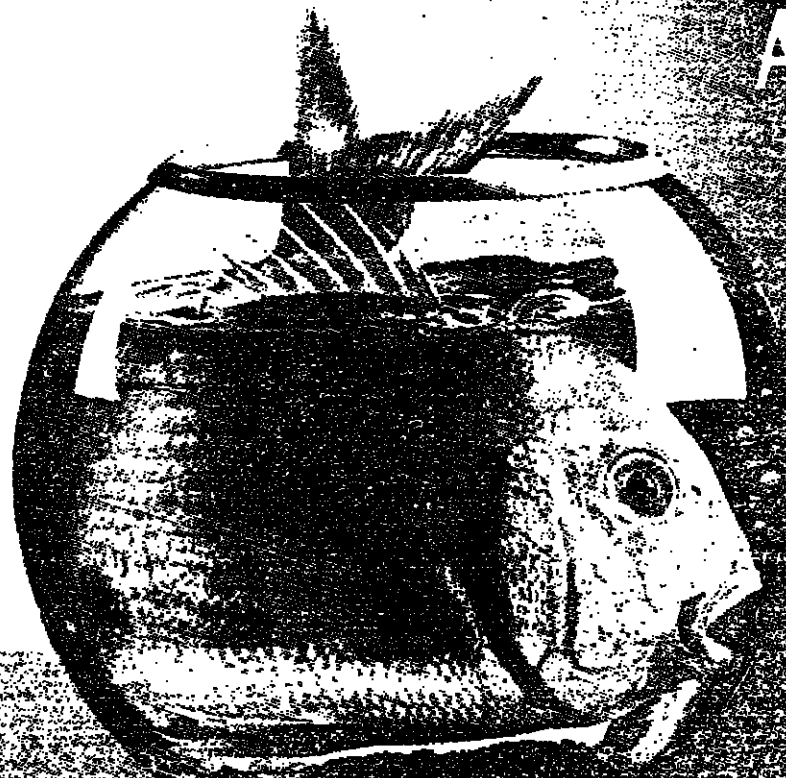
CULTURE GÉNÉRALE

UNE MÉTHODE
POUR REVOIR LES BASES
de parcours santé de
l'équilibre et de la réussite

Conservons quelques heures par semaine à la mise à jour des connaissances de base. Une méthode qui présente les 20 principaux domaines de la culture générale sous une forme simple, dans la chronologie des événements, des mouvements de pensée et des hommes qui ont forgé les civilisations.

Littérature, arts, histoire, sciences, politique, économie, religions, etc.
Documentation gratuite à l'Institut Culturel Français, service 3802
35, rue Collange, 92303 Paris-Levallois.
Tél. : (1) 42-70-73-63.

ENTREPRISES, LE CEPME EQUIPE VOS AMBITIONS



S'agrandir, se moderniser, se développer. S'automatiser, accroître sa productivité, se « computeriser », telles sont les ambitions des entreprises.

Nous sommes là pour vous donner les moyens de réaliser ces ambitions, au crédit d'équipement des PME, nous sommes les spécialistes du financement des investissements des petites et moyennes entreprises.

Pour répondre à vos besoins, nous mettons à votre disposition une gamme de produits étendue : prêts à long terme, crédits professionnels à moyen terme, crédit-bail, interventions en fonds propres.

En 1985, plus de 50 000 chefs d'entreprise de l'industrie, du bâtiment et des travaux publics, du tourisme, du commerce et des services nous ont fait confiance. Nous leur avons apporté 27 milliards de francs de concours financiers.

Avez-vous des besoins de financement, des projets, des ambitions ? Nous les entendons, nous en discutons ensemble. Directement, ou en liaison avec votre banque, nous vous proposerons rapidement un financement efficace, compétitif, sur mesure.

Rencontrez-nous, une délégation du CEPME est présente dans votre région.

Apex 05 21 69 19 - Amiens 22 95 40 86
Besançon 81 81 20 22 - Bordeaux 56 91 80 10
Clermont-Ferrand 75 91 00 31 - Epinal
80 45 45 12 - Grenoble 76 40 42 28 - Lille
20 30 84 10 - Limoges 55 79 10 56 - Lyon
78 71 04 12 - Marseille 91 79 91 17 - Metz
87 66 31 11 - Montpellier 67 58 11 31 - Nancy
83 77 43 02 - Nantes 40 80 72 92 - Nice 93
Grand 43 04 98 76 - Orléans 38 62 71 18 - Paris
42 61 50 92 - Rouen 49 41 52 52 - Strasbourg
Département 47 76 44 18 - Rennes 98 31 45 45 -
Rouen 33 72 45 45 - Sarcelles 98 22 43 43
Toulouse 61 23 30 30.

Crédit d'équipement
des PME

La chronique de Paul Fabra

Les statistiques, le réel et le marché

Pour changer en profondeur, mais, comme le gouvernement le souhaite (pour se rassurer), de façon graduelle, les méthodes de la politique économique et financière de ce pays dans le sens d'une plus grande liberté et d'une plus grande qualité, un moyen efficace serait une réforme à laquelle on ne pense jamais.

Ce n'est pas assez dire que, jusqu'à maintenant, on n'a guère progressé dans la voie qu'elle ne manquera pas d'ouvrir. La vérité oblige à dire qu'on s'en éloigne presque toujours à la première occasion qui se présente. L'émou, tout à fait disproportionné, causé par l'annonce des prévisions relativement pessimistes de l'OCDE sur la croissance en France au cours des prochains mois est la dernière illustration de cette propension à s'écarter de la réforme proposée.

Ce n'est qu'à titre subsidiaire que je relève ici la fragilité des raisonnements tenus par l'OCDE. Ils sont (malheureusement) le pain quotidien de l'information économique dispensée au public par les spécialistes, ou, pour être plus exact, de l'interprétation des faits économiques que ces derniers ont fini par imposer presque universellement. Les experts du château la Muerie n'insistent pas, un exemple parmi d'autres, à attribuer la remarquable désinflation française — qui doit n'être pas tout à fait étrangère à l'action d'assainissement, menée après mars 1983 par M. Jacques Delors d'abord puis (avec un zèle réformiste digne d'éloge) par M. Pierre Bérégovoy — à l'un des aspects les plus contestables de leur politique, à savoir la modération des hausses de tarifs publics.

On devrait pourtant savoir à l'OCDE qu'une telle « modération » se retrouve infailliblement dans tous les pays où l'inflation se révèle la plus coriace (Portugal, Grèce, etc.). L'explication est très schématisée la suivante : les tarifs sont artificiellement comprimés à coups de subventions publiques, dont le montant aggrave le déficit budgétaire, lequel, le plus souvent, est financé au moins en partie par la création monétaire. Pour faire bonne mesure, les économistes de l'OCDE, à court d'arguments, voient une dernière raison fondamentale dans la baisse de tension des prix français : la diminution de l'inflation importée, plus familièrement appelée réduction de la facture pétrolière. Ils semblent ignorer les innombrables faits

qui contredisent cette vue simpliste des choses. En voici, parmi d'autres, deux. La Suisse, au lendemain du premier choc pétrolier, a connu deux années consécutives de stabilité quasi absolue des prix (1976 et 1977). Le Brésil, gros importateur de pétrole, a vu son inflation s'accroître au-delà des limites du supportable (d'où la réforme monétaire courageuse introduite le 28 février dernier), au moment même où les cours de l'or noir s'effondraient. La vérité est que cet effondrement est une des manifestations du mouvement de désinflation mondiale. Elle en est non pas la cause, mais la plus remarquable et remarquable des conséquences.

Le point sur lequel je voudrais attirer l'attention est autre : l'inflation n'est pas un phénomène dont on peut mesurer l'ampleur sur la base d'un indice instantané de prix. Du reste, quel indice choisir : pour quel privilège systématiquement l'indice des prix à la consommation comme le font tous les instituts de conjoncture et l'OCDE à leur suite ?

L'indice des prix de gros, hors pétrole, a, dans tous les grands pays industriels, cessé de monter. L'OCDE ne croit pas nécessaire de relever ce fait pourtant considérable qu'au stade de la production et du commerce de gros nous en sommes au degré zéro d'inflation. Pensez d'avoir une mesure incontestable de l'inflation, la pire attitude — qui explique bien des erreurs d'aiguillage de la part des gouvernements — est de faire comme si cette incertitude n'existait pas.

AVANT d'en finir avec les jugements à l'emporte-pièce, mais insuffisamment fondés, de l'OCDE, attirons l'attention sur deux autres hypothèses formulées par ses experts, pour le moins sujettes à caution : « La désinflation, écrivent-ils, pourrait... [inciter les ménages à augmenter leur propension à consommer] mais le faible niveau actuel de l'épargne et le maintien de taux d'intérêt réel élevés devraient constituer un frein à cette tendance. » Raisonnement typiquement dicté par la catégorie de la comptabilité nationale. Celle-ci, traduction nécessairement imparfaite de la réalité, est construite

sur un certain nombre de relations qui lient entre elles des données statistiques (la demande des ménages et le produit national, etc.) dans lesquelles on s'imagine voir une représentation exacte des mécanismes et du ressort de la vie économique réelle.

D'autres concepts et schémas de référence inspireraient, avec un degré de vraisemblance au moins égal, une tout autre vision des choses, telle, par exemple, que celle-ci : la désinflation va progressivement faire renaitre les comportements d'épargne ; en attendant, les taux d'intérêt élevés, héritage de l'inflation pas encore résorbée — et non, comme disent les économistes d'aujourd'hui, fruit des anticipations inflationnistes substantielles, — détournent les particuliers (qualifiés de « ménages » par les comptables nationaux) des dépenses économiques les plus utiles, comme la construction ou la rénovation d'immeubles.

Tout cela ne tirerait guère à conséquence s'il ne s'agissait que de la meilleure méthode pour rédiger un rapport d'experts. L'enjeu est, on le sait bien, ailleurs. C'est sur des hypothèses aussi incertaines, des hypothèses aussi peu vérifiées des raisonnements aussi hasardeux, apparemment avancés avec prudence, mais en réalité imposées avec intolérance par les technocrates (les internationalistes sont les plus dangereux parce qu'on les suppose sans pouvoir) aux dirigeants politiques, que ceux-ci ajustent leur comportement et fondent leurs décisions.

Le moyen de faire autrement, dirait-on ? Sous peine de tomber dans des errements encore plus critiques, de pratiquer systématiquement la politique du doigt mouillé, de s'en remettre à l'insaisissable et trompeuse intuition, ne sommes-nous pas condamnés à faire confiance, sous bénéfice bien sûr d'un inventaire constamment tenu à jour, aux instruments de bord qui sont présentement à notre disposition et dont le choix et la précision dépendent effectivement de l'état de nos connaissances économiques et de la qualité plus ou moins grande de nos statistiques ?

Ainsi posée, la question équivaut à une pétition de principe. Elle tue dans l'œuf,

subrepticement mais efficacement, toute velléité de rompre avec les habitudes et les modes de pensée du dirigisme.

Tout se passe aujourd'hui comme si les indicateurs choisis de préférence par les hommes politiques pour guider leur action étaient non pas ceux qui sont fournis directement par le marché, mais ceux qui sont construits par les statisticiens, dont la compétence technique n'est pas ici mise en cause.

Un exemple : dans les pays économiquement et financièrement développés, où il existe par conséquent un marché du capital digne de ce nom (c'est en gros le cas de toutes les grandes puissances industrielles et d'un certain nombre de petits pays, tels la Suisse, la Belgique, les Pays-Bas, etc.), le taux d'intérêt nominal est un indicateur particulièrement précieux. A lui seul, il en dit plus sur les tensions existant dans une économie que tout autre chiffre. Le prendre pour baromètre implique déjà, si l'on peut dire, une discipline d'abstention, car on ne peut évidemment faire confiance à un instrument que l'on manipule systématiquement. C'est en laissant, à partir de l'automne 1979, monter les taux à leur niveau commandé par l'état véritable du marché monétaire que Paul Volcker a pu remporter son combat contre l'inflation.

Cependant, persuadés par des experts eux-mêmes influencés par une théorie économique séduisante mais discutable (du reste rarement émise à la source), les hommes politiques préfèrent se référer non pas aux taux constatés sur le marché (le taux d'intérêt est un prix au même titre que le prix du pétrole, du blé ou de la GDF Peugeot), mais à une notion construite, le taux d'intérêt dit réel, qui est le résultat d'un calcul. Le taux dit réel est le taux d'intérêt nominal moins le « taux d'inflation » mesuré par tel ou tel indice des prix (on n'est pas d'accord sur le choix).

Le comble de l'artifice éclate lorsque des hauts fonctionnaires veulent, comme cela s'est récemment vu en France, empêcher le taux nominal de baisser aussi loin que le marché le permettrait sous prétexte qu'en laissant ainsi faire les choses on ver-

rait le « taux d'intérêt réel » — que, par définition, il ne peuvent pas connaître — s'abaisser en France au-dessous du « taux réel » allemand, malgré l'écart entre les « taux d'inflation », qu'ils ne peuvent également estimer que de façon très approximative. Aux signaux émis par la vie économique réelle (au sens propre du mot), on substitue les indications hasardeuses d'artefacts.

LES puristes seront tentés de rétorquer : vous auriez sans doute raison si la monnaie était stable ; mais aujourd'hui, tous les prix sont encore déformés par ce qui subsiste d'inflation. Outre que ce reliquat d'inflation s'affaiblit, on peut répondre : reviendrons-nous demain matin à l'étalon or, le régime monétaire de la stabilité, que le problème ne serait pas encore résolu (il ne peut l'être dans l'absolu), car on verrait dans ce cas resurgir les vieilles discussions sur le point de savoir quelle influence perturbatrice sur le niveau des prix introduit le plus ou moins grande facilité d'extraire le métal précieux.

L'attachement au « principe de réalité » met en garde contre les engouements de la mode (de la « représentation » sous toutes ses formes changeantes). Le non-conformisme Edouard Balladur aura beaucoup à faire s'il veut acclimater dans ce pays les mécanismes de l'économie de marché. L'exemple de l'étranger sera de peu de secours. Les Américains, les Allemands, les Britanniques se sont, jusqu'à une époque récente (à Bonn et à Francfort, l'illusion n'est pas encore entièrement dissipée), laissés prendre aux mirages du « monétarisme ». Ils ont, comme nous continuons avec un grand esprit de sérieux de le faire en France, fixé des objectifs pour la croissance d'une masse monétaire dont la définition varie au fil du temps et dont personne ne sait en réalité expliquer l'évolution. Dire que la masse monétaire croît trop vite, ou pas assez, c'est, en réalité, se livrer à l'interprétation d'une interprétation. La fièvre inflationniste est tombée bien que les objectifs en question aient été régulièrement dépassés.

La réforme urgente à introduire serait la suivante : une économie de marché se règle en priorité sur des prix dûment observés sur le marché, les indications fournies par les statistiques sont précieuses mais accessoires. On examinera dans une autre chronique quelles pourraient être les principales implications.

ESSEC

L'ESSEC offre en septembre 1986 UN MASTÈRE SPÉCIALISÉ EN « TECHNIQUES FINANCIÈRES »

Il s'agit d'un programme d'un an comprenant notamment des enseignements en : trésorerie internationale, gestion du risque de change, nouveaux instruments financiers, informatique et micro-informatique appliquées à la finance, etc.

Les enseignants sont des professeurs du Groupe ESSEC et des experts financiers travaillant dans plusieurs grandes entreprises associées au programme.

L'admission a lieu sur titres de titulaires d'un diplôme d'ingénieur ou de gestion, ou d'un DEA, ou d'un diplôme équivalent.

Informations et dossier d'inscription :
M^{me} Elyane ROSELLO - Groupe ESSEC
BP105, 95021 CERGY-PONTOISE Cedex
ESSEC - Etablissement d'Enseignement Supérieur Privé

AVIS D'APPEL D'OFFRES

RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE
Avis d'appel d'offres international pour la réalisation du projet de la Doua, La SOGESCA (société de gestion de sociétés centralisées) lance un avis d'appel d'offres à la concurrence internationale pour la fourniture d'engrais et de matériel agricole.

Le dossier d'appel d'offres comprend :
Lot n° 1 : tractors agricoles.
Lot n° 2 : matériel de travaux publics.
Lot n° 3 : équipements agricoles de travail du sol et d'entretien des cultures.
Lot n° 4 : matériel de transport - système à benne interchangeable.
Lot n° 5 : véhicules légers.

Ces matériels divers (sont financés par le Fonds soudanais de développement, les fournisseurs ne doivent pas être boycottés par les lois en vigueur de la Ligue arabe et du royaume d'Arabie saoudite).

Les dossiers d'appel d'offres seront disponibles à compter du 15 juin 1986 et pourront être consultés et commandés, sur demande, par SOGESCA, contre remise d'une somme de 200 000 FCFA ou pourront être retirés contre remise d'une somme de 150 000 FCFA à l'une ou l'autre des adresses suivantes :

SOGESCA - S/C Monsieur le président de la commission nationale de réalisation du projet Doua - BP 1370, avenue du Président David-Dacko - BP 1370, BANGUA RCA - Télés 5329 RC - 5317 RC - 5297 RC
AGROTECHNIP - place Henri-Raspail, 92400 Courbevoie (France).
Tél. : (1) 47-78-21-21 - Tél. : A 62838 F.
La date limite de dépôt des offres est fixée au 9 août 1986.

INSTITUT DE GESTION SOCIALE 3^e CYCLE MANAGEMENT AVANCÉ

9 mois de formation de haut niveau
7 mois de missions opérationnelles en entreprise
L'admission est réservée aux diplômés de l'enseignement supérieur (écoles d'ingénieurs, I.E.P. maîtres, écoles scientifiques) et à de jeunes cadres.

Prochaine session de recrutement le 27 juin 86

Nom _____
Age _____
Diplôme _____
Adresse _____

souhaite recevoir une brochure détaillée de l'institut du 3^e cycle management avancé.
63, avenue de Villiers, 75017 PARIS
établissement privé d'enseignement supérieur

POINT DE VUE

Privatisation : l'occasion d'un ralliement populaire

par JEAN-PIERRE ROTH (*)

AH, que les dénationalisations auront été belles sous le socialisme ! Chacun en débat avec délices, dosant avec art l'intransigeance (sur les grands principes) et la prudence (sur leur conséquence pratique). Il a déjà été dit avec autorité pourquoi la privatisation des entreprises est en principe conforme à l'intérêt national. Il est étrange, cependant, que si peu de voix s'élèvent pour souligner concrètement en quoi les dénationalisations projetées pourraient être utiles au développement de nos entreprises et de notre pays.

Qu'est-ce à dire, utiles, si ce n'est servir les grands objectifs économiques à moyen et à court terme de notre pays ? Un quasi-consensus semble aujourd'hui retenu comme fondamentaux ceux-ci :

- Pour les entreprises :
- Soutenir un effort vigoureux d'investissement, financé en capitaux propres, et non plus de manière inflationniste ;
- Renforcer la capacité internationale des entreprises. Or on l'a bien vu au plus fort des années de la devise-tire et du contrôle des changes, la seule monnaie convertible dont on soit certain de disposer pour financer des investissements à l'étranger est, en dernière analyse, une action cotée en Bourse et appréciée par les investisseurs étrangers.

- Pour les personnes physiques :
- Assurer que, par des plus-values à long terme, l'épargne investie en « capitalisation » puisse fournir le complément requis aux mécanismes actuels de transfert, afin que soit garantie la pérennité de notre système de retraites et de pensions ;
- Permettre aux entrepreneurs d'atteindre à la mobilité personnelle et de s'enrichir par la réalisation de leur capital en contrepartie du risque qu'ils ont pris.

Or tous les chemins de ces progrès commencent en commun par un même point de passage obligé : la montée en puissance de notre marché financier. Il est clair que ce développement doit s'entendre en volume, en vigueur, et pour finir, en efficacité. Ce qui veut dire, dans la capacité du marché à faire constamment l'arbitrage le plus fluide entre le désir de rémunération des détenteurs de capital

L'enjeu est la création d'attitudes nouvelles sur le marché financier

et les besoins financiers des demandeurs, et cela, en maintenant au plus bas possible les coûts de distribution et de frottement.

Cette évolution est certes bien amorcée. Bouquet final d'années d'exceptionnelle expansion boursière, l'émission du certificat d'investissement de Paribas est une première porteuse d'avenir. Elle démontre que l'évolution désirable a commencé. Au cours du placement, en effet, a été mise en œuvre la méthode à l'américaine, celle du « sondage préliminaire » auprès des investisseurs précédant la fixation du prix. C'est évidemment l'entreprise émettrice qui bénéficie ainsi de la faveur que peut rencontrer son titre — et non plus le cartel des institutionnels qui ont pu l'acquiescer juste avant ou au moment de l'émission, à une valeur fortement « discountée » au nom de l'incertitude du processus.

« Big bang »

Voici donc Paris, pour une fois, parmi les places où se prépare la prochaine guerre : celle qui commencera avec le « big bang » à Londres en octobre 1986, et pour de bouleverger, pour l'Europe, toute la distribution des capitaux propres aux entreprises. Le « big bang » sera marqué par l'intervention quasi libre, sur la place de Londres, des grands opérateurs américains. Un « Discussion Paper » circule en ce moment dans les milieux du London Stock Exchange, dont la thèse est, en gros : ou bien nous changerons nos règles et adopterons nous-mêmes les méthodes d'introduction américaines pour le plus grand bien des entreprises demanderesse de capital, ou bien nous perdrons notre marché au profit des opérateurs américains.

Mais les novations de méthode seront d'une satisfaction toute théorique, si elles doivent rester dans le cercle des initiés. C'est une action de communication qui est essentielle — comme sur tout marché de services ou de produits — si l'on veut que la clientèle se renouvelle et soit incitée à multiplier ses actes d'investissement. Il est paradoxal à cet égard que, dans les divers projets de dénationalisation qui circulent, le comportement même des capitalistes ne soit pas mis au cœur de la politique de privatisation. Au

contraire, ils y semblent conçus comme de simples facteurs limitatifs, et, pour ainsi dire, étrangers. Paradoxe et inconscience, car, c'est clair : l'enjeu est la création d'attitudes nouvelles sur le marché.

La privatisation de British Telecom, en novembre 1984, est restée dans la mémoire comme la plus grosse introduction boursière de l'histoire. Elle mérite encore qu'on la considère : la valeur globale de l'entreprise est de l'ordre, en gros, de la somme totale des groupes bancaires et financiers que détient aujourd'hui l'Etat français.

Au début du processus, les études du marché britannique révèlent un public qui, dans son ensemble, n'est guère favorable à la détention d'actions. Seuls quelque 3,5 % de la population en détiennent. Le marché anglais, comme le nôtre, est donc dominé par les investisseurs institutionnels (1) qui gèrent l'épargne collective. Or les institutionnels se méfient : ils craignent que le « papier », surabondant, ne leur soit offert à un cours surestimé.

Mais la notoriété de l'entreprise British Telecom est grande, et son image fortement positive : dans leur grande majorité, les Britanniques la perçoivent comme une entreprise de haute technologie, et sont satisfaits du service qu'elle leur procure. Une campagne de promotion et de publicité de quelque 16,5 millions de livres est planifiée. Elle est brillamment exécutée.

Un saut qualitatif

A la fin du processus, c'est l'adhésion massive des porteurs d'actions personnes physiques qui entraîne le ralliement des investisseurs institutionnels à l'introduction. Outre les institutionnels britanniques et étrangers, c'est surtout le grand public — à hauteur, sans précédent, de 39 % des actions offertes — qui a souscrit aux 4 milliards de livres proposés. Le second marché financier du monde a ainsi acquis un million d'actionnaires nouveaux en une seule introduction. Il a doublé sa base populaire.

Face à une opportunité dont l'histoire exemplaire de British Telecom nous révèle quelle peut être l'ampleur, on peut affirmer que les dénationalisations

prévues en France, ou bien resteront d'ordre anecdotique, ou bien seront le moment du saut qualitatif que tout le monde espère — sans peut-être oser le préparer — de l'élargissement de notre marché. L'objectif économique des dénationalisations à venir ne peut évidemment se trouver dans l'exercice, futile et posthume, qui consisterait à dicter la stratégie d'entreprises auxquelles on va redonner la liberté. En revanche, c'est dans l'opération même de dénationalisation, dans son style et dans l'ambition de ses objectifs, qu'un apport décisif à l'économie française peut être trouvé.

La privatisation ne saurait être bornée à l'objectif de simplement défaire ce qui a été fait en d'autres temps. Elle est capable, en revanche, d'aboutir à un changement de dimension et d'époque — en accouchant d'un capitalisme vigoureux, élargi par un ralliement massif des épargnants au marché financier. Les méthodes en sont éprouvées : des hommes de communication ont su imposer la ceinture de sécurité, le yoghourt et, dans un autre ordre, « la force tranquille ». La conjoncture y est favorable : il est prévu que l'épargne financière des ménages demeure à son taux actuel, qui est élevé.

Quels que soient les choix et les méthodes adoptées, les dénationalisations seront spectaculaires. Il appartient aux hommes de gouvernement de saisir le moment, en faisant de ce spectacle le moyen historique de la révolution des comportements français. En choisissant bien les sociétés qui en seront le véhicule, en les proposant au public à des prix équilibrés, ils peuvent réussir la mission centrale d'une politique conséquente de privatisation : apporter au marché financier de Paris le grand suffrage populaire qui doit être la base de notre économie et de nos emplois.

(*) Chef d'entreprise.

(1) La Chambre syndicale des agents de change ne possède officiellement aucun chiffre permettant de cerner le nombre des porteurs d'actions, personnes physiques. Le premier ministre a déclaré que le nombre de détenteurs de valeurs mobilières s'élevait, en France, à 7 millions. Mais si, comme il est certain, l'immense majorité d'entre eux détiennent en fait des parts de SICAV ou de véhicules similaires, le comportement final qui doit être pris en compte au moment de l'introduction des demandes de capital est celui des détenteurs de capital est celui des détenteurs de capital est celui des investisseurs institutionnels.

DES DIX
DETESTE



مركز من الامارات

CES DIX PATRONS MODÈLES DÉTESTENT LA CAMPAGNE



Jean-Loup Sieff a photographé ces dix patrons modèles dans la ville où est implantée leur entreprise : Melun-Sénart. De gauche à droite : M. Fano (SOGIF - L'Air Liquide), M. Bosset (Société Générale), M. du Fayet de La Tour (Citroën), M. Besnard (BDF - Nivea), M. Bobenritter (UGAP), M. Lefèvre (MAI), M. Gassier (Berger), M. Rivière (UMHS), M. Tassy (Berger), M. Denisot (Société Laitière Véron).

Berger, Nivea, Citroën, la Société Générale, la Société Laitière Véron, la Société des Gaz de l'Ile-de-France, l'Union Métallurgique de la Haute-Seine, l'Union des Groupements d'Achats Publics, Maintenance Agricole et Industrielle.

Ces dirigeants, qui ont choisi Melun-Sénart, sont des modèles de réussite.

Leur ville : un immense espace développé à l'américaine. A trente minutes de Paris, entre la forêt de Sénart et Melun.

Leur partenaire : Melun-Sénart.

Partenaire dès la mise au point du projet d'implantation de l'entreprise : Melun-Sénart vous assure une assistance technique complète.

Partenaire à longue durée : Melun-Sénart immobilise pendant trois ans, sans frais, l'espace dont vous aurez besoin pour votre croissance.

Partenaire de la vie quotidienne : Melun-Sénart réserve à votre personnel la maison de son choix et lui donne un accès préférentiel à tous ses équipements sportifs, culturels, commerciaux.

Melun-Sénart. Et si, demain, votre entreprise réussissait elle aussi son implantation ? Si vous aviez pour vous l'espace et les atouts de Melun-Sénart ? Et si, tout simplement, vous aimiez Melun-Sénart ?

Pour en savoir plus sur Melun-Sénart et le contrat "Partenaires", veuillez retourner votre carte à l'adresse suivante : EPAMS, La Grange-la-Prévôté, 77547 Savigny-le-Temple Cedex.



Melun-Sénart : un nouveau mode de ville.

économie

REPÈRES

Dollar : la hausse continue, plus de 7,45 F

Lundi 2 juin, la hausse du dollar, amorcée il y a quinze jours et très sensible la semaine dernière, s'est poursuivie à vive allure. Les cours du billet vert sont passés, à Francfort, de 2,31 DM à près de 2,34 DM, à Paris, de 7,36 F à 7,4550 F, et à Tokyo, de 172 yens à 176,80 yens. Cette hausse, qui s'est accélérée, jeudi 29 mai, à l'annonce d'une amélioration de la situation économique aux États-Unis, a reçu l'appui d'une diminution du déficit de la balance commerciale américaine, rendue publique à la veille du week-end.

Carburants : hausse des prix en France

Après presque une année de baisse ininterrompue, les prix des carburants en France ont légèrement réaugmenté depuis le 1^{er} avril. En moyenne, selon l'administration, le prix du litre de super atteignait 4,85 F au cours de la dernière semaine de mai, contre 4,61 F à la mi-avril et 5,81 F il y a un an. Cette hausse s'explique, d'une part, par le relèvement de la fiscalité intervenu le 15 avril (+ 17 centimes par litre) et, d'autre part, par la hausse des cours sur le marché international. Les prix hors taxes du super sont passés, en France, de 1,29 F le litre à 1,32 F, entre le 1^{er} avril et le 26 mai, ce qui reflète la hausse intervenue sur le marché de Rotterdam pendant la même période (de 0,83 F à 1,06 F). Les taxes sont passées de 3,35 F le litre à 3,53 F le litre en France, soit 74 % du prix à la pompe. Début juin, une nouvelle majoration fiscale devrait rattrapper les prix français d'environ 3 centimes par litre. En revanche, les cours internationaux, après avoir atteint leur maximum à la mi-mai, sont depuis lors de nouveau orientés à la baisse.

Monnaie : dévaluation du riyal saoudien

L'Arabie saoudite a dévalué sa monnaie de 2,7 % dimanche 1^{er} juin, pour la première fois depuis un an. Le dollar vaut désormais 3,75 riyals, contre 3,65 riyals précédemment. Cette dévaluation devrait permettre d'augmenter les revenus de l'Etat exprimés en monnaie nationale. L'incertitude régnant sur l'évolution des prix du pétrole, principale source de revenus de l'Etat, a conduit les autorités à repousser de plusieurs mois l'adoption du budget pour 1986, ce qui a déclenché une forte spéculation contre le riyal depuis le printemps.

AFFAIRES

M. MÉHAIGNERIE FACE AUX PROBLÈMES DU LOGEMENT

Les accédants pris dans la tenaille des taux d'intérêt

Abroger la loi Quilliot et la remplacer par une « loi Méhaignerie » qui rassurera les propriétaires, sans leur livrer, pieds et poings liés, des locataires de bonne foi et sans défense. Organiser la suppression de la loi de 1948, sans jeter à la rue les personnes âgées de faibles ressources. Ce ne sont que deux objectifs en matière de logement que doit atteindre le ministre de l'équipement, du logement, de l'aménagement du territoire et des transports, qui devrait faire connaître ses projets le 3 juin. Il aura aussi à améliorer les conditions de l'accès social à la propriété, sachant que l'enveloppe budgétaire de l'aide à la pierre ne saurait s'accroître et qu'il faut procéder à une redistribution de l'aide personnalisée au logement (APL).

En marge de ces décisions, qui intéressent les futurs accédants, il va bien falloir que les pouvoirs publics se préoccupent du sort des actuels accédants, ceux qui ont souscrit un emprunt entre 1980 et 1983. Pour se prendre qu'un exemple, celui du moment record que fut le début de l'année 1982, le taux de référence des prêts conventionnés (PC) était de 17 %, le taux maximum de 18,75 % avec une progression de l'annuité de 4 à 8 % pour un prêt de vingt ans ; celui des prêts à l'accès à la propriété (PAP), de 10,8 % la première année, avec un différentiel d'amortissement de deux ans, et une progression de 4 % de l'annuité à partir de la quatrième année. Le taux de l'inflation avait été en moyenne annuelle de 13,4 % en 1981 et devait être de 11,8 % en 1982. Aujourd'hui, le taux d'intérêt

du PC le plus élevé (puisqu'il varie selon l'établissement prêteur, la durée du prêt et quantité d'autres paramètres...) est à 11,75 %, celui du PAP à 7,8 % (1), mais... les annuités sont toujours progressives (de 2,75 % à 3 % pour les PAP). L'inflation, qui était en 1985 de 5,8 %, devrait, selon M. Balladur, ne pas excéder 2,4 % en 1986.

Amère pilule

Cependant que l'on prête à d'autres à de meilleures conditions, ceux qui se sont lancés, entre 1980 et 1983, dans une opération d'acquisition de leur logement connaissent aujourd'hui la hausse prévue de leurs annuités de remboursement. La pilule est amère, d'autant plus amère que leurs revenus ont souvent stagné et que d'autres facteurs ont pu aggraver leur situation. Sans parler de catastrophes comme le chômage, la séparation du couple ou la maladie grave du chef de famille, le départ d'un enfant, par exemple, peut considérablement diminuer l'APL, puisque cette aide est assise sur la composition de la famille.

A partir de ce constat, toute une série de problèmes se posent aux familles, aux établissements prêteurs et aux pouvoirs publics. Deux grandes catégories tout d'abord. Ceux qui, avec des efforts accrus, peuvent continuer à s'acquitter de leur dette constituent la première. S'ils ont « bénéficié d'un PAP (toujours assorti d'un plafond de revenus), il ne leur reste qu'à prier pour qu'aucun événement grave ne vienne remettre en cause l'équilibre, chaque jour durement conquis, de leur budget. S'ils ont acheté leur maison grâce à un prêt conventionné, il leur faut réagir et réagir vite. Deux possibilités s'offrent à eux : le rééchelonnement ou le refinancement ».

Le rééchelonnement allonge la durée du prêt jusqu'à vingt-cinq ans (et un an de 5 ans, par exemple, au Journal officiel du 13 mars, leur en donne expressément la possibilité), mais selon l'ANIL (Association nationale pour l'information sur le logement), qui vient de publier une étude sur ce point, l'avantage de ce dispositif est limité : la mensualité d'un emprunt de 300 000 F (avec un taux proportionnel de 15 %) ne baisse que de 108 F lorsque la durée passe de vingt à vingt-cinq ans.

Reste le refinancement. Il s'agit de rembourser par anticipation l'emprunt contracté, assorti de ses pénalités (souvent six mois d'intérêt) et de souscrire un nouvel emprunt aux conditions du marché. Cela se négocie avec le prêteur. Il ne peut s'agir en aucun cas d'un prêt conventionné mais d'un prêt classique. L'emprunteur perd donc son droit éventuel à l'APL. Une baisse de 3 points du taux d'intérêt rendrait l'opération avantageuse pour l'emprunteur. Théoriquement, la négociation est possible au sein du même établissement. Pratiquement, il faut changer de banque.

« Mauvais risque »

Encore faut-il savoir que dans certains départements, selon l'ANIL, les banques et les établissements prêteurs se sont mis d'accord pour refuser systématiquement tout refinancement... Il est vrai que ces organismes ont, à l'époque, couvert ces prêts en empruntant eux-mêmes à des taux très élevés : si le système de refinancement se généralisait, les prêteurs ne pourraient pas faire face.

S'il peut néanmoins mener l'opération, l'emprunteur devra calculer

avec précision le taux nouveau qu'il doit obtenir pour que, malgré les frais supplémentaires d'une telle opération, le jeu en vaille la chandelle. Les centres d'information sur l'habitat (2) reçoivent de plus en plus de demandes de renseignements de ce type. Il reste que seuls les titulaires de PC les plus à l'aise ont quelque chance d'améliorer leur situation. Quant aux autres, ils représentent un « mauvais risque » pour les établissements prêteurs, et leur situation se fragilise au fil du temps. Dans le pire des cas, s'ils n'arrivent pas à s'acquitter, ils rejoindront la cohorte sans cesse grossissante de ceux qui ne payent plus.

Combien sont-ils parmi les quatre cent cinquante mille familles environ qui remboursent leur dette ? Nul ne le sait avec précision. Tout ce qu'on peut dire, c'est que la proportion des impayés ne cesse de croître. Chez les bénéficiaires de l'APL, en Ile-de-France, où les revenus sont en moyenne plus élevés qu'ailleurs, la proportion est faible (1,87 %), mais elle a triplé de 1981 à 1984. Dans le département de la Marne, elle a plus que quintuplé dans le même temps, passant de 0,74 % des bénéficiaires d'APL à 3,94 %, selon une enquête publiée par l'ANIL. Un ouvrage fort complet publié très récemment par l'Agence d'urbanisme et de développement intercommunal de l'agglomération rennaise (AUDIAR) sur « les accédants à la propriété en difficultés financières » (3) confirme et précise localement le phénomène. En Ile-et-Vilaine, un dossier d'impayés sur deux a pour origine un prêt PAP. Ce sont des prêts récents (un peu plus de quatre ans en moyenne et un sur six moins de deux ans). L'habitat individuel, en secteur diffus (maisons individuelles construites à l'unité), dans les banlieues lointaines de villes, fournit le gros des dossiers : pour un dossier sur deux, le maître d'ouvrage est un « pavillonnaire » local, régional ou national. La moitié des dossiers d'impayés sont le fait de familles nombreuses, et sept sur dix des chefs de famille sont ouvriers ou employés, un sur dix petit commerçant ou artisan. Il s'agit souvent de familles jeunes, aux ressources faibles (autour de 5 000 F par mois), qui se sont engagées imprudemment. Et le chômage n'est pas la raison la plus fréquente de la catastro-

phe (un dossier sur cinq), mais bien le montage financier du projet. Celui-ci est défectueux dans un cas sur trois, soit parce que le vendeur n'a pas tenu compte des prêts complémentaires constituant l'apport personnel, soit parce qu'il a négligé la progressivité des annuités de remboursement, ou les fluctuations de l'APL, soit parce qu'il a ignoré les frais annexes de la nouvelle maison (frais de déménagement, ameublement, achat d'une voiture devenue indispensable, etc.).

Quand tout se passe mal, la maison est vendue, non à l'amiable, ce qui est un moindre mal, mais sur adjudication : et le produit de la vente, souvent le tiers ou la moitié du prix du marché, ne suffit pas toujours à rembourser la dette...

Diverses méthodes ont été mises en place et la pour aider ces familles. Le Crédit foncier, par le biais d'une société spécialisée, rachète un certain nombre de maisons. Certains départements, dont l'Ile-et-Vilaine, ont mis au point un système d'aides, créés des fonds spécifiques. Jusqu'ici ce ne sont que des palliatifs.

La vraie question qui se pose est de savoir si la politique de l'accès à la propriété doit continuer à inciter des familles à s'endetter au-delà de leurs moyens de remboursement. Non seulement il est urgent, pour l'avenir, de réformer un système de financement basé sur l'amélioration assurée des revenus des familles. Encore faut-il, très vite, trouver les moyens d'alléger les charges trop lourdes que supportent indûment, parfois sans s'en rendre compte, les familles les plus démunies.

A moins, bien sûr, qu'une inflation galopante ne vienne gommer à nouveau les erreurs des familles... comme celles des pouvoirs publics. Mais cela aurait d'autres conséquences.

JOSÉE DOYÈRE.

LE TOUR DE FRANCE DU PRÉSIDENT DU CNPF

Yvon Gattaz parmi les siens

De notre envoyé spécial

« Je suis un des vôtres ». Derrière cette formule apparemment banale se cache toute l'habileté de M. Yvon Gattaz. Une habileté et une aisance dont il fait preuve à chacune des étapes du tour de France de l'emploi qu'il a entamé il y a trois semaines et qui l'a conduit, le 30 mai, à Montpellier.

« Un des vôtres ». Ce cri d'allégeance s'adresse aux chefs d'entreprise membres des unions patronales, locales ou régionales et aux responsables des chambres de commerce rassemblés pour écouter le patron des patrons leur expliquer « les démarches et les prestations » du CNPF sur le gouvernement et la teneur des entretiens qu'il a la chance d'avoir avec les ministres et avec le premier d'entre eux. « Je suis un provincial, originaire du Dauphiné, et ces plongées en province m'enchante », avoue M. Yvon Gattaz, en écoutant ces vrais chefs d'entreprise qui parlent un langage franc, je me retrouve moi-même lorsque, jeune ingénieur, j'ai créé avec mon frère un atelier au fond d'une cour, alors que tout le monde me disait : « Tu es fou ».

À l'hôtel Métropole de Montpellier, en petit comité devant les membres de l'union nationale régionale, son rôle n'est pas facile. Le Languedoc-Roussillon détient en effet le record du taux de chômage (et de sa durée), et beaucoup de chefs d'entreprise ont été courroucés, voire ulcérés, par M. Philippe Séguin qui, au dire de quelques jours plus tôt, que, si les patrons n'embauchaient pas, ils seraient responsables de l'échec de l'expérience libérale. « Comment un ministre peut-il ainsi sans vergogne mettre en demeure des chefs d'entreprise ! Il serait persuadé que sa politique va rater qu'il ne s'y prendrait pas

autrement », fulmine un quinquagénaire en gros de Perpignan. « Je passe mon temps à calmer le jeu, puisque l'entreprise est, selon moi, transpolitique », répond M. Yvon Gattaz. Calmer les patrons impatientes, qui viennent dans son bureau réclamer toujours plus, et calmer les ministres qui veulent faire du rôle. Ce gouvernement a tout de même pris des mesures courageuses, en allégeant les contraintes, en faisant sauter les inhibitions ; je veux parler de l'autorisation préalable de licenciement. « Et puis qu'il manie bien les métaphores : « Jusqu'à maintenant, pour un patron, les effectifs représentaient une contrainte obsessionnelle ; demain, il faut créer une psychologie de l'embauche ».

« La révolution de l'intelligence »

La difficulté tient au fait que, comme le dit sans ménagement un dirigeant, « le but d'une entreprise n'est pas de créer des emplois mais de dégager des richesses. Et pourtant, nous serons jugés dans chacune de nos régions sur notre capacité d'embaucher ».

« Embauchez autant que vous le pouvez si vous avez des perspectives de croissance. Anticipez sur les mesures annoncées avant même qu'elles soient publiées au Journal officiel, car c'est à nous, chefs d'entreprise, de prouver que l'économie de libéralité, ça marche », continue le président du CNPF. Mais il ajoute : « Il faut aussi que le gouvernement, de son côté, anticipe sur le budget de 1987 et sur la meilleure croissance attendue l'an prochain. Il faut qu'il réduise substantiellement les charges des entreprises et surtout les charges fiscales ».

Le matin, devant le congrès des femmes chefs d'entreprise, M. Yvon

Gattaz avait délivré quelques messages. Estimant par exemple que « nous vivons en 1986 la révolution de l'intelligence » et que « le chômage n'est rien d'autre qu'un dysfonctionnement », qui, s'il n'y est pas porté remède, pour les jeunes surtout, « conduit tout droit à une société de ratés ».

D'où l'idée de parrainage entre un chef d'entreprise en activité et un jeune qui brûle de créer son affaire mais qui manque de bien le plus précieux, à savoir l'expérience. Le secret de la création d'entreprise ? C'est l'anticipation, répond, volontairement provocateur, M. Yvon Gattaz, et il existe deux données beaucoup plus importantes que l'argent : le courage et l'inconscience.

Face à sa base, parmi les « chefs d'entreprise de tous les jours », M. Yvon Gattaz est heureux comme un poisson dans l'eau. Il se laisse mitrailler par les flashes, souriant au côté de M. Georges Frêche, le maire socialiste de Montpellier. Personne ne l'interroge sur la crise interne du CNPF et sur sa rivalité avec M. Yvon Chotard, qui ne sont que des sottises du partisanisme. Il explique, en revanche, que les assises du quarantenaire du CNPF, qui auront lieu au Zenith le 30 septembre, auront pour thème : l'entreprise, un espoir pour les jeunes. Quinze jours plus tard, il fera savoir si son espoir n'est pas une simple succession à la présidence du CNPF.

Le succès ou l'échec des assises pèsera d'un poids déterminant. Mais, pour le moment, ne retenons que cette confiance : « Je n'accepterai pas qu'une institution comme le CNPF tombe en désuétude. Il faut qu'elle ait à sa tête de vrais chefs d'entreprise ».

Appel aux candidatures ? FRANÇOIS GROSCHICHARD.

Claude GAIGNEBET

A plus haut sens

L'ésotérisme spirituel et charnel de RABELAIS

Deux volumes 21 x 27 totalisant 1.120 pages. Parution : fin 1986

Il aura fallu plus de vingt années de recherches passionnées pour que Claude GAIGNEBET découvre enfin la clef de l'Enigme.

Non ! Rabelais ne s'est pas moqué en promettant une « substantifique melle ». Elle est plus inattendue, plus magique, plus traditionnelle, plus alchimique, plus kabbalistique, plus mystique que des générations de rabelaisiens ne l'avaient imaginée.

Nom Prénom

Adresse

desire recevoir, sans engagement, votre documentation « A plus haut sens ».

Editions MAISONNEUVE ET LAROSE

10, rue de Valenciennes - 75013 PARIS

« Marine marchande : cri d'alarme des armateurs britanniques. — La flotte de commerce britannique, jadis la première du monde, deviendra « absolument insignifiante » d'ici à 1995, à moins que le gouvernement ne se décide à remédier à son déclin, averti, le 29 mai, le nouveau président de la fédération des armateurs de Grande-Bretagne (General Council of British Shipping), M. Garry Runciman. Au cours d'une conférence de presse, il a affirmé que le pavillon britannique ne comptait plus aujourd'hui qu'environ six cents navires de commerce, contre plus de huit mille il y a soixante-quinze ans, et que cette réduction se poursuivait. Il a insisté sur la nécessité d'une aide gouvernementale « non pas dans l'intérêt commercial des armateurs, mais dans celui de la nation ». Le ministre des transports, M. Nicholas Ridley, avait promis le mois dernier un « paquet de mesures » visant à améliorer la compétitivité de ce secteur mais il a été depuis muté au ministère de l'environnement. — (AFP.)

ENTREPRISES

ELF et Saga étudient le regroupement de leurs activités en Norvège

La compagnie française ELF-Aquitaine étudie avec le groupe norvégien Saga Petroleum, un regroupement, voire une fusion, de leurs activités en Norvège. Le groupe français, qui emploie 1 500 personnes en Norvège, cherche un relais à l'exploitation du gisement gazier de Friga, qui commencera à décliner en 1992. Mais il n'est pas parvenu jusqu'ici à obtenir un rôle d'opérateur sur un autre champ norvégien. Saga, de son côté, éprouve quelques difficultés à financer son plan d'investissement, mais a un accès plus facile aux droits d'exploitation donnés par l'Etat norvégien. En outre, ELF-Aquitaine négocie avec l'entreprise publique norvégienne Statoil l'achat à terme d'une partie du gaz du gisement de Sleipner, dont le développement a été repoussé à une date indéterminée depuis le refus du gouvernement britannique l'an dernier d'importer le gaz de ce gisement. ELF envisage l'achat de quantités importantes : 4 milliards de mètres cubes par an, soit les deux tiers de la production envisagée à Sleipner. La compagnie doit trouver un arrangement sur ce point avec Gaz de France, qui étudie, de son côté, l'achat du gaz d'un autre gisement norvégien, Troll.

ATT : le personnel en grève

Les 150 000 employés du premier groupe mondial de télécommunications, American Telephone and Telegraph Co. (ATT), appartenant au syndicat le plus représenté dans cette compagnie, Communication Workers of America (CWA), se sont mis en grève, samedi 31 mai, à minuit, à la suite d'un blocage des négociations avec la direction de la firme pour un nouveau contrat de trois ans. La grève porte sur l'ensemble du pays. Le syndicat a rejeté une offre de la compagnie d'une augmentation des salaires de 7 % en trois ans. La grève, si elle devait durer, pourrait nuire à ATT dans ses activités industrielles et de communication à longue distance. — (AFP.)

Jouet : Nathan reprend Mako en location-gérance

Les jeux Nathan, filiale du groupe Larousse, vont reprendre en location-gérance la société de jouets Mako, en

réglement judiciaire depuis le 30 octobre dernier. Le tribunal de commerce de Paris vient de trancher en faveur du plan de reprise présenté par Nathan, qui devait racheter la totalité du capital de Mako au terme d'un an de location-gérance, plutôt que la reprise par M. Abbou, un industriel du jouet, qui était sur les rangs pour racheter la part du capital de Mako détenue par Hachette (35 %). Mako avait subi, en 1984, une perte de 8,7 millions de francs (sur un chiffre d'affaires de 70 millions), à la suite d'une forte dégradation sur le marché du jouet.

Le SICOB déménage à Villepinte

Le SICOB-Paris, seconde exposition européenne d'information après celle de Hanovre, déménagera du palais du CNIT de la Défense au parc des expositions de Villepinte, à partir d'avril 1987, a annoncé son président, M. Max Hermieu, le président de la manifestation. Cette décision est motivée par les prochains aménagements apportés au palais du CNIT.

5251 من الزلازل

A « RTL-LE MONDE »

M. Madelin annonce le gel des subventions à la Chapelle-Darblay

Invité de l'émission « Le grand jury RTL-Le Monde », le 1^{er} juin, M. Madelin, ministre de l'Industrie, des P et T et du tourisme, a affirmé qu'il voulait « mettre fin à une sorte de police d'assurance tous risques, qui entraîne un laxisme invraisemblable dans la gestion des entreprises ». M. Madelin exige donc que lui soient présentées des « plans courtois », que ce soit pour Renault, CDF-Chimie, la sidérurgie ou les chantiers navals. Renault doit devenir une « entreprise comme les autres », a déclaré le ministre en précisant que son objectif était le redressement de l'entreprise à la fin de 1987. Ce qui est en parfaite concordance avec les objectifs de M. Besse qui a toujours affirmé, depuis son arrivée à la tête de Renault début 1985, qu'il lui fallait trois ans pour redresser le groupe.

Sur les chantiers navals, M. Madelin souhaite « revenir le plus tôt possible à un système clair et identifié d'aide à la commande qui soit compatible avec les règles européennes ». Le ministre a, d'autre part, dénoncé « abus de biens publics » que constituait le dossier de la Chapelle-Darblay, considérant que le précédent gouvernement, et en particulier M. Fabius (dans la circonscription duquel se trouve cette société), avait abusé des facilités gouverne-

mentales pour sauver cette entreprise ». M. Madelin a d'ailleurs annoncé que « lancée par la Communauté européenne », il avait pris la décision de geler les subventions qui restent à venir pour la Chapelle-Darblay.

M. Madelin a également annoncé qu'un accord devrait intervenir dans les prochains jours sur le dossier Valéo, entre les différents intéressés (l'italien de Benetton, les pouvoirs publics, et les constructeurs automobiles français).

Rappelant que sa fonction n'est pas de distribuer des subventions, M. Madelin veut se faire l'avocat de la compétitivité des entreprises françaises en leur assurant un environnement favorable. Pour favoriser la création d'emplois, M. Madelin a obtenu qu'un dispositif de « zones d'emplois » soit inscrit dans le projet de loi d'habilitation économique. Lorsque la loi sera votée, M. Madelin aura ainsi, selon lui, la possibilité de créer de telles zones par ordonnance, dans lesquelles les conditions fiscales et réglementaires seront aussi favorables que dans les autres pays européens. Un allègement de charges sociales pourrait également être envisagé pour attirer des emplois dans les régions sinistrées.

SOCIAL

AU CLUB DE LA PRESSE

M. Philippe Séguin « ne serait pas étonné » par une augmentation du chômage

M. Philippe Séguin, ministre des affaires sociales et de l'emploi, redoute une aggravation du chômage. Invité du « Club de la presse d'Europe 1 », le 1^{er} juin, il a déclaré qu'il « ne serait pas étonné que les prochains mois se traduisent par une augmentation non négligeable du nombre de demandeurs d'emploi ».

En se gardant « de tout pronostic chiffré et de tout calendrier », le ministre a avancé deux raisons qui justifiaient son pessimisme. « La situation économique » du pays et l'« effet différé » des mesures que le gouvernement « prend ou essaie de prendre ». « Depuis deux mois, nous ne sommes toujours pas parvenus à faire voter une loi », a expliqué M. Philippe Séguin, qui a insisté sur l'« obstruction de l'opposition socialiste ». L'allongement des délais, entre l'annonce des projets et leur mise en place, affaiblit « la crédibilité du gouvernement ». A propos du programme d'urgence en faveur de l'emploi des jeunes, M. Séguin a souligné que ce plan, qu'on pouvait « raisonnablement voir appliquer durant la deuxième quinzaine de mai ne le sera que début juillet ».

« Les premiers effets seront ainsi différés à la rentrée, en septembre-octobre ».

Comme il l'avait déjà fait, M. Séguin a profité de l'occasion pour renouveler son appel en direction des chefs d'entreprise. « Ne

vous fondez pas sur des hypothèses politiques pour ne pas répondre aux incitations gouvernementales », a-t-il ajouté.

D'autre part, le ministre des affaires sociales a annoncé qu'il s'emploierait à supprimer « la scandaleuse solution de continuité » qui existe entre la fin de l'indemnisation des chômeurs par l'UNEDIC et leur entrée dans le système de solidarité, financé par l'Etat. Quatre mois s'écouleront pour le passage entre les deux systèmes, selon le ministre, pendant lesquels le chômeur est « privé de toute rémunération ».

Sur un sujet proche - celui de la revalorisation des indemnités versées aux chômeurs en fin de droits - M. Bergeron avait annoncé, la semaine dernière, son intention d'intervenir. Le secrétaire général de Force ouvrière devait écrire au premier ministre pour lui demander de « concrétiser ses intentions ». Dans une lettre, adressée au CNPF et à la CGPME, il réclamait « que des négociations s'engagent (...) en vue de la revalorisation des garanties offertes par les ASSEDIC ».

Le retraitement du SMIC au 1^{er} juin a été publié en avril par le ministère des affaires sociales portant relèvement du SMIC au 1^{er} juin. Conformément à ce qui était prévu (Le Monde daté 1^{er} juin), le SMIC est augmenté de

ÉTRANGER

En Belgique

Le plan d'austérité suscite une opposition croissante

De notre correspondant

Bruxelles. - Plus de cent mille personnes ont défilé, samedi 31 mai, dans le centre de Bruxelles pour protester contre le plan d'austérité, annoncé le 23 mai, par le gouvernement de M. Wilfried Martens. Cette manifestation, organisée par le Parti socialiste et le syndicat qui lui est proche, la FGFB, a été une des plus importantes qu'aura connues la Belgique depuis la fin de la guerre.

Le gouvernement cherche à économiser près de 200 milliards de francs belges (1) sur le budget du pays qui est un des plus endettés d'Europe. Principales victimes de ce plan, l'enseignement, la Sécurité sociale, la santé.

La manifestation de samedi venait, en quelque sorte, « couronner » un mois de mai socialement très agité puisqu'il aura connu trois journées de grève générale des services publics, de violents affrontements entre la police et les mineurs du Limbourg, ainsi que de nombreux débrayages « sauvages », notamment dans les chemins de fer en Wallonie ou les bus et les trains à

Bruxelles. Ces mouvements, à quelques exceptions près, ont été davantage marqués dans la partie francophone du pays qu'en Flandres, où le syndicat chrétien - la CSC - est majoritaire et moins combatif pour le moment que son homologue socialiste. Ainsi, le puissant patron des syndicats chrétiens flamands ne cachait pas son soutien au premier ministre. Or tout apparemment a basculé le 27 mai. Au cours du congrès de la CSC, celle-ci, violemment poussée par sa base, a, en effet, demandé au gouvernement de modifier son plan d'austérité en supprimant notamment l'enseignement et l'emploi. Les professeurs de l'enseignement privé, soutien traditionnel des partis sociaux-chrétiens, sont, en effet, particulièrement violents à l'égard du plan d'austérité.

Que va faire le gouvernement maintenant qu'il doit aussi affronter la contestation de la base chrétienne ? Si, à l'intérieur de la coalition gouvernementale, certains, notamment à la gauche des sociaux-chrétiens, semblent disposés à lâcher un peu de lest, il n'en va pas de même pour les libéraux, qui estiment vital pour l'avenir et la réputation de la Belgique de ne pas revenir sur le plan d'économie. Tout semble donc possible.

JOSÉ-ALAIN FRALON.

(1) 100 FB = 15,6 FF.

FINANCES

Le Crédit d'équipement des PME pense au tourisme

« L'industrie du tourisme et l'hôtellerie, qui ont vécu ces dernières années avec des taux d'intérêt négatifs et des prêts hyperbonifiés, doivent se familiariser avec un contexte radicalement différent, caractérisé par des taux lourds et positifs, la baisse de l'inflation aidant. Les dossiers ne sont plus, et chaque projet doit comporter maintenant au moins 10 % à 35 % de fonds propres. Les besoins en capital se font cruellement sentir... », explique M. Pierre Jarrazin, directeur général adjoint du Crédit d'équipement des PME.

Quand on sait que le CEPME est né de la fusion intervenue en 1980 entre la Caisse centrale de crédit hôtelier, commercial et industriel (CCCCI) et la Caisse nationale des marchés de l'Etat, on conçoit que cet organisme éprouve encore quelque intérêt pour le financement des secteurs de l'hôtellerie. Il lui a ainsi accordé en 1985 près de 4 300 prêts à long terme pour un montant de 2,7 milliards de francs, soit 20 % du total des prêts à long terme consentis par le CEPME l'année dernière. Mais l'heure est à la prise de risques, encore que l'expression fasse bonifier plus d'un banquier, et le Crédit d'équipement des PME, qui entend diversifier ses modes d'intervention dans le secteur du tourisme, vient de créer Promoteur Investissement. Cette société de capital-risque, dotée de 15 millions de francs, est détenue par le CEPME et par sa filiale d'ingénierie touristique Promotour. Elle « interviendra en fonds propres auprès d'entreprises du secteur du tourisme en création ou en développement ».

Parallèlement, Promoteur Investissement, dont la présidence est assurée par M. Jarrazin, la direction générale étant confiée à M. Jean-François Tassin, directeur du tourisme et de l'hôtellerie au CEPME, détendra les intérêts de cet établissement dans Avenir Tourisme, une seconde structure de capital-risque élargie, elle, à d'autres partenaires. Autour du pôle vert de cette entreprise au capital de 36 millions de francs,

trouveront place, en effet, sur une base égalitaire, outre le Crédit d'équipement des PME, la Caisse des dépôts-développement, le Crédit national, Paribas, le Crédit agricole (via sa banque d'affaires UEI) et le Comptoir central de matériel d'entreprise (CCME).

Sacrifiant à la mode des fonds propres « autour de laquelle tout le monde gesticule en ce moment », le CEPME entend intervenir en association avec de futurs partenaires (fédérations et syndicats professionnels) à un double niveau :

• des projets « à dimension humaine » : entreprises personnelles ou familiales, projets indépendants ou en chaînes volontaires dans l'hôtellerie... ;

• des dossiers plus « massifs », compte tenu des investissements requis : parcs de loisirs, chaînes de remise en forme (une activité rentable et promise à un bel avenir, paraît-il), formes d'hébergement collectif et, surtout, chaînes d'hébergement pour le quatrième âge, une formule qui séduit beaucoup les municipalités.

Ces projets qui ont pour objet de financer en « venture capital » le secteur des loisirs (sans englober pourtant les « loisirs forcés »). On sait que M. Albin Chalandon a émis le vœu de voir des financiers s'intéresser aux prisons... n'excluent pas la recherche du profit sur le capital investi. Dans le cas de Promoteur Investissement, c'est davantage le portage (détention des titres en portefeuille) et le dividende qui sont visés, plutôt qu'une forte plus-value à l'occasion d'une sortie ultérieure au marché financier. Pour Avenir-Tourisme, en revanche, la rentabilité liée directement à la plus-value tirée d'une opération boursière reste l'objectif ; comme il est de règle dans les activités de capital-risque.

SERGE MARTI.

• Mexique : forte baisse en valeur des exportations pétrolières. - Le commerce extérieur du Mexique est resté excédentaire de 797 millions de dollars au cours des quatre premiers mois de l'année. Cet excédent a cependant fondu par rapport à la même période de 1985, du fait d'exportations pétrolières passées de 4,7 milliards de dollars à 1,9 milliard de dollars.

• GRÈCE : inflation toujours forte. - Les prix en Grèce ont augmenté de 1,5 % en avril par rapport à mars. En un an (avril 1985 à avril 1986), la hausse des prix est de 24,7 %.

• ERRATUM. - Le déséquilibre commercial des Etats-Unis a atteint 55,5 milliards de dollars pour les quatre premiers mois de 1986, soit 166,5 milliards en rythme annuel et non 220 milliards, comme nous l'avons écrit par erreur dans le Monde des 1^{er}-2 juin, en page 15.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

L'AIR LIQUIDE

compte 250.000 actionnaires.

Qui dit mieux ?

Les actionnaires de L'AIR LIQUIDE :

APPRECIENT

leur nombre, et donc leur force.

Ils n'étaient que 140.000 il y a 10 ans.

VOIENT

la capitalisation boursière de leur société multipliée par 10 en 10 ans.

SE PARTAGENT

400 millions de francs de dividendes en 1986 contre 83 millions de francs en 1976.

BÉNÉFICIENT

de 8 attributions d'actions gratuites en 10 ans.

SONT

régulièrement et complètement informés sur leur société.*

PARTICIPENT

à l'expansion d'un Groupe performant, leader mondial des gaz industriels.

* Prix du meilleur Rapport Annuel 1985 de la Vie Française.

« Ces actionnaires, nos partenaires nous honorent de leur confiance parce que nous maintenons depuis de nombreuses années une politique de juste rémunération du capital. Cette politique sera poursuivie dans l'avenir. »

Edouard de Royere
Président-Directeur Général



APPRENDRE LES LANGUES PAR TÉLÉPHONE

SPECIAL PROMOTION JUIN 1986
DIX LEÇONS : 500 F TTC

anglais, allemand, espagnol
italien, français

Tél. 42-65-48-84

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

cde COMPTOIR DES ENTREPRENEURS

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE

L'assemblée générale ordinaire et extraordinaire du Comptoir des entrepreneurs s'est tenue le 29 mai 1986. Toutes les résolutions soumises au vote des actionnaires ont été adoptées. Parmi elles figure notamment l'affectation du bénéfice net de l'exercice, de 38 millions de francs. L'assemblée a fixé le dividende à 6 francs par action, auquel s'ajoutent 3 francs d'impôt déjà payé au Trésor. Il est rappelé qu'un acompte de ce montant a déjà été mis en paiement le 31 décembre 1985. Au cours de l'assemblée générale, M^{me} Françoise Dufour, président-directeur général du Comptoir des entrepreneurs, a prononcé l'allocution suivante :

Mesdames, Messieurs, L'activité et les résultats financiers de 1985 ont été marqués par une évolution contrastée dans chacun des deux secteurs d'intervention du Comptoir des entrepreneurs.

Pour le secteur des prêts aidés par l'Etat, le niveau des prêts accordés s'est situé largement en baisse par rapport à l'exercice précédent (- 36 %), tandis que l'encours (fin 1985) marquait un palier par rapport à celui atteint à fin 1984. Si la marge financière a pu progresser de 4,4 %, c'est en raison de l'augmentation des encours moyens annuels d'un exercice à l'autre (+ 8,8 %).

La diminution des aides à la pierre accordées par l'Etat sous forme de prêts à l'accession à la propriété (PAP) ainsi qu'une baisse plus forte que prévue de la part de marché occupée par CDE dans l'ensemble des PAP distribués par le circuit du Crédit Foncier de France ont conduit à ces résultats.

A l'inverse, le secteur privé s'est caractérisé par une très forte croissance de la production des prêts accordés (+ 60 % par rapport au niveau atteint l'exercice précédent), due, pour une bonne part, aux efforts déployés par la société pour développer ses implantations régionales. L'encours des prêts gérés a augmenté d'environ 12 % d'un exercice à l'autre ; la marge financière, avant provisions, a progressé, quant à elle, de 13 %.

Compte tenu de cette double évolution, les produits de gestion (essentiellement les marges des prêts) ont augmenté de 8,2 % par rapport à 1984.

Dans le même temps, les charges de gestion ont progressé plus rapidement : + 9,4 %, dont 6,8 % pour les frais de personnel et 20,1 % pour les autres charges de fonctionnement et d'investissement. Ce taux élevé de croissance illustre l'engagement de CDE dans un vaste programme d'investissements. Celui-ci est destiné d'une part au développement nécessaire de l'équipement informatique et bureautique des services pour améliorer la productivité du personnel, d'autre part à l'extension des sites régionaux pour accroître la compétitivité de la société face à une concurrence accrue.

L'exercice a également été marqué par la constitution d'importantes provisions pour couvrir les pertes sur créances et des risques sur des prêts complémentaires à PAP, notamment (133 millions de francs, contre 70 millions de francs en 1984).

Cette situation, due en grande partie aux effets de la désinflation sur l'endettement des ménages, mesure l'aggravation des difficultés financières rencontrées par de nombreux emprunteurs à revenus modestes, population la plus nombreuse à CDE.

Cette forte progression des provisions en 1985 a contribué à détériorer lourdement le résultat de gestion de l'exercice, qui, d'un excédent de 48 millions de francs pour 1984, passe à un déficit de 13 millions de francs.

Cependant, en raison d'importantes plus-values boursières dégagées par la vente de titres, le résultat net de l'exercice est bénéficiaire de 38 millions de francs, contre 22 millions de francs en 1984.

La structure particulière du résultat de l'exercice a conduit la société à limiter à 9 francs le dividende global par action (dont 3 francs d'impôt fiscal). Cette limitation volontaire permet, en effet, de mettre en réserve une bonne partie des plus-values réalisées en 1985 et d'augmenter les capitaux propres que la société pourra consacrer à son développement ultérieur.

Ces résultats, annoncés début mars, n'ont pas empêché une appréciation favorable des milieux financiers, puisque le cours de votre action et le volume des transactions enregistrées quotidiennement ont fortement augmenté. C'est le signe que le marché partage notre

confiance en l'avenir de cette entreprise.

Les perspectives pour l'exercice en cours confirment les tendances déjà observées en 1985 pour les deux secteurs dans lesquels CDE intervient.

Le secteur public se situe à des niveaux proches de ceux prévus par le protocole d'accord conclu en 1982 avec le Crédit Foncier, sous l'égide de la direction du Trésor, pour les PAP du secteur diffus ; en revanche, ils sont très inférieurs à ceux attendus pour les PAP du secteur groupé, ce qui, au total, entraîne une baisse de l'encours des prêts aidés, contrairement à ce qui était prévu dans le protocole.

L'activité du secteur privé continue de progresser à un rythme élevé ; il en est de même pour les encours.

Pour les quatre premiers mois de 1986, le montant des prêts accordés dans les deux secteurs atteint 6,1 milliards de francs, contre 6,7 milliards de francs pour la période correspondante de 1985 (- 8,9 %), cette baisse étant entièrement imputable au secteur public. Elle a comme conséquence une diminution de l'encours global de la société qui s'établit à 79,6 milliards de francs à la fin du mois d'avril 1986 (soit - 2,2 % par rapport à l'encours au 31 mai 1985), entraînant par là même une progression des produits de gestion inférieure aux dépenses de gestion.

Ce phénomène est aggravé par le niveau des provisions à constituer, qui, en fin d'exercice, devrait atteindre un montant sensiblement identique à celui de 1985.

Dans ces conditions, le retour à l'équilibre du résultat courant de gestion pour 1986 paraît d'ores et déjà compromis. Seule la réalisation d'importantes plus-values sur titres permet d'escompter un résultat global positif.

Face à cette situation préoccupante pour l'avenir de la Société, un plan d'action à cinq ans a été élaboré et présenté à votre Conseil d'administration qui en a admis les grandes lignes. Ce plan a pour objectif de définir les conditions d'un retour rapide à l'équilibre d'exploitation de votre société.

Le premier volet consiste à obtenir de l'Etat un strict respect du protocole de 1982 jusqu'à la fin 1986 et, à partir de 1987, une nouvelle définition des rôles respectifs de CDE et du Crédit Foncier dans le secteur aidé.

En effet, les difficultés qu'éprouve actuellement votre société pour équilibrer ses résultats de gestion découlent en grande partie de la mauvaise application de l'accord 1982, ce qui a comme conséquence de priver l'entreprise d'une partie des encours qu'elle attendait, et par là même des marges correspondantes. C'est pourquoi un réexamen des accords passés est en cours à la direction du Trésor, dans le but d'opérer avant la fin de l'exercice les ajustements qui s'imposent, compte tenu de la situation. D'autre part, cette étude a pour but de procéder à un nouvel examen des rôles respectifs de CDE et du CFF, afin d'assurer de façon stable et durable dans le secteur des prêts aidés, le partage d'activité entre chacune des deux institutions financières spécialisées.

Le deuxième volet concerne l'intensification du développement du secteur privé de CDE. La perspective d'un certain désengagement de l'Etat dans le financement de la construction incite votre société à accélérer cette diversification. L'action engagée depuis plusieurs années doit permettre au Comptoir des entrepreneurs d'accroître sa pénétration sur les marchés régionaux, face à une concurrence accrue. Le développement de ce secteur s'appuiera sur un projet cohérent d'entreprise destiné à guider les activités du Comptoir dans les cinq prochaines années. Ce projet a été précédé d'un travail sérieux effectué à l'intérieur de cinq commissions composées de salariés de toutes caté-

gories. Les grandes orientations concernent l'élargissement des produits vers les particuliers, vers les professionnels, la poursuite de la modernisation par l'investissement informatique et bureautique, permettant notamment l'introduction de nouvelles techniques de communication et le renforcement du « savoir-faire » du personnel de la société. Les modifications statutaires que vous propose le conseil d'administration et qui permettront d'élargir le champ d'activité de CDE s'inscrivent dans cette perspective.

L'ensemble du dispositif qui vient d'être décrit ne serait cependant pas suffisant pour assurer, à long terme, un développement harmonieux de votre société.

Des mesures d'économie destinées à contenir la progression des charges courantes de gestion sont en cours de négociation avec les pouvoirs publics et les partenaires sociaux de l'entreprise. Ces mesures ne peuvent en aucun cas toucher l'investissement qui reste nécessaire pour assurer les gains de productivité indispensables. Elles sont douloureuses, car elles sont toutes d'ordre social ; elles paraissent cependant inévitables pour permettre d'envisager l'avenir avec confiance. La plus importante de ces mesures concerne la signature avec l'Etat d'une convention de pré-traité ASFNE, qui s'inscrit dans le cadre de suppressions d'emploi pour raison économique : environ 170 personnes sont concernées, soit 8 % de l'effectif total de l'entreprise. Les conditions combinées de la convention collective de l'établissement et de la convention FNE créent pour le personnel concerné des conditions financières de départ qui n'obéissent pas sensiblement leur pouvoir d'achat jusqu'à l'âge normal de leur retraite. Ce départ important de personnel devra être compensé par un complément d'investissement et de formation professionnelle destiné à améliorer la compétitivité des agents de CDE. L'effet bénéfique de l'ensemble des dispositions proposées se fera sentir dans le compte de résultats dès 1987.

Enfin, dans le cadre de l'autorisation que vous avez donnée au conseil d'administration, lors de l'assemblée générale extraordinaire du 7 juin 1984, de porter le capital social de CDE, ce sera un plusieurs fois, jusqu'à un montant maximum de 500 millions de francs, la Société envisage de procéder à une augmentation de capital. D'autres dispositions suivront, l'ensemble ayant pour but le doublement des fonds propres du Comptoir des entrepreneurs, qui constitue l'accomplissement indispensable des activités du secteur privé.

Institution financière spécialisée dans le domaine du logement, le Comptoir des entrepreneurs traverse aujourd'hui une phase difficile, qui appelle des mesures structurelles. Celles qui ont été présentées au conseil d'administration dans sa séance du 21 mai dernier constituent un ensemble équilibré faisant appel à toutes les parties prenantes :

- à son personnel, puisque celui-ci est invité non seulement à concourir à l'équilibre du projet d'entreprise et à la mise en œuvre accélérée de la diversification vers le secteur privé, mais également à accepter un effort négocié de solidarité dicté par la nécessité ;

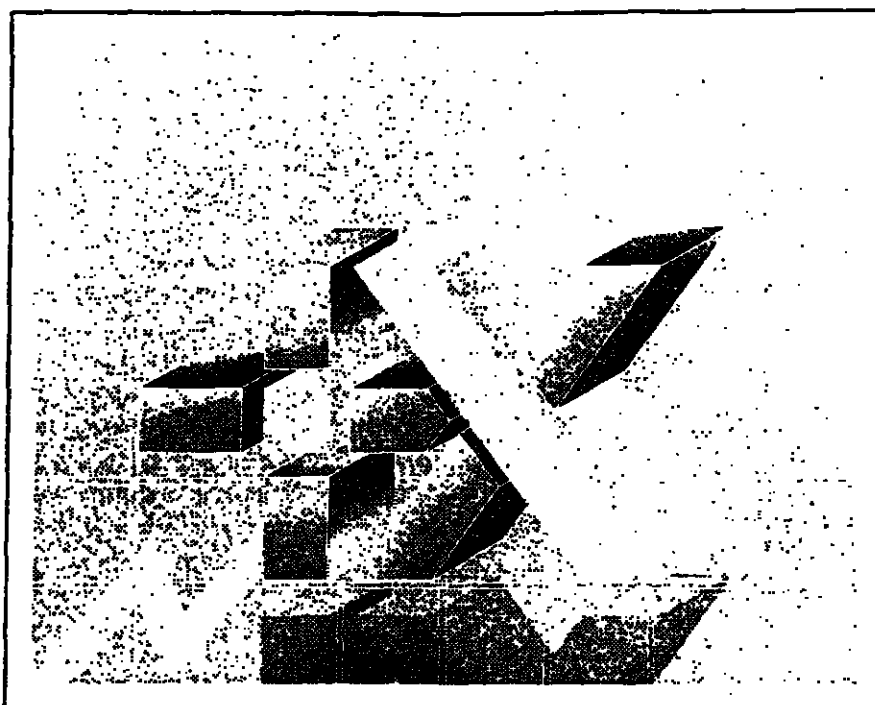
- au marché financier, puisque le Comptoir, société privée cotée en Bourse, se propose de doubler ses fonds propres dans un avenir proche ;

- à l'Etat, puisque c'est de lui que dépendent, en définitive, l'ampleur et les conditions d'exercice de la mission de service public dévolue à CDE dans le secteur des logements aidés.

Par cet ensemble équilibré, et grâce à la compétence et au dévouement de son personnel, le Comptoir des entrepreneurs entend bâtir, au service de sa clientèle, un avenir qu'il envisage avec confiance.

GRUPE DES BANQUES POPULAIRES

EMPRUNT PRINTEMPS 1986



EMPRUNT A TAUX FIXE DE 1 MILLIARD DE FRANCS

Prix d'émission : F 5000.

Jouissance et règlement : le 23 juin 1986.

Durée : 10 ans.

Intérêt annuel et taux de rendement actuariel brut pour le souscripteur : **8%** soit F 400 par obligation payable le 23 juin de chaque année et pour la première fois le 23 juin 1987.

Amortissement : in fine le 23 juin 1996.

Une note d'information qui a reçu le visa COB n° 86-194 en date du 28.5.1986 est tenue sans frais à la disposition du public.

SOUSCRIPTION
AUPRES DE 1823 GUICHETS
DU GROUPE

Bank Populaire
UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE.

EMIS PAR
LA CAISSE CENTRALE
DES BANQUES POPULAIRES

elf gabon

AVIS AUX ACTIONNAIRES

L'assemblée générale ordinaire des actionnaires d'Elf Gabon se tiendra à Libreville, le 12 juin prochain, pour statuer sur les comptes de l'exercice 1985 et pour décider du dividende à distribuer au titre de cet exercice.

Le président et le conseil d'administration d'Elf Gabon invitent les actionnaires qui n'auront pu se rendre à Gabon à l'occasion de l'assemblée générale - notamment ceux résidant en France - et de manière générale toutes personnes intéressées, à une réunion d'information sur l'activité et les résultats de cette société, qui aura lieu le : mercredi 18 juin 1986, à 16 heures, auditorium de la tour Elf (niveau -1) 2, place de la Coupole, La Défense 6, Courbevoie (à proximité du CNIT).

La réunion sera précédée, à partir de 15 h 15, d'une projection de films.

Le conseil d'administration.

BAIL ÉQUIPEMENT

Assemblée générale du 28 mai 1986

L'assemblée générale, réunie le 28 mai 1986 sous la présidence de M. François de Dreux, a approuvé la mise en distribution, à compter du 17 juin 1986, d'un dividende de 17,50 francs par action, assorti d'un avoir fiscal de 8,75 francs.

Cette distribution s'élèvera à 21,2 millions de francs. Elle se compare à 11,6 millions de francs en 1982, 17,3 millions de francs en 1983 et 19,9 millions de francs en 1984.

Les résultats financiers de Bail Equipement avant impôts a atteint 63,10 millions de francs contre 54,12 millions de francs en 1984.

Le résultat financier consolidé du groupe Bail Equipement après impôts ressort à 29,66 millions de francs soit 24,52 francs par action contre 19,63 en 1984.

AUGMENTATION DE CAPITAL

par émission de 262 500 actions de 200 F nominal à raison de trois actions nouvelles pour quatre actions anciennes. Période de souscription : 26 mai 1986 - 25 juin 1986. Prix d'émission : 324 F.

VALEURS
DE FRANCE



Société d'investissement à capital fixe (SICAF) gérée par la Banque Régionale d'Escompte et de Dépôts. La note d'information portant le visa COB No 86-136 du 29 avril 1986 est à la disposition du public dans les agences de la BRED et au siège social de la société, 9, rue d'Argenson, 75008 PARIS. Ballo du 19 mai 1986.

SICAV SOCIÉTÉ GÉNÉRALE: LE RYTHME SOUTENU

Adopter le meilleur rythme de valorisation de l'épargne. A cette ambition, la réponse Société Générale: Sogepargne, Convertimmo et Sogever.

Avec Sogepargne, un placement en obligations essentiellement françaises.

Avec Convertimmo, un portefeuille diversifié de valeurs immobilières et d'obligations convertibles.

Avec Sogever, une large diversification entre valeurs dynamiques en France et à l'étranger.

Gérées sur mesure par les spécialistes des SICAV de la Société Générale, Sogepargne, Convertimmo et Sogever recherchent, pour vous, un rythme soutenu.

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE
EN RYTHME AVEC LA SOCIÉTÉ.

CAISSE CENTRALE DES BANQUES POPULAIRES

L'assemblée générale ordinaire des actionnaires de la Caisse centrale des banques populaires s'est tenue, sous la présidence de M. Jean-Marie Lemaire, le 29 mai 1986, à Paris.

Le bilan, arrêté au 31 décembre 1985, totalise 83,3 milliards de francs contre 69,5 milliards de francs à la fin de l'exercice précédent, soit une augmentation de 19,8 %.

Le bénéfice net, après dotation aux amortissements (F 42 249 248,33) et constitution de différentes provisions,

s'élève à F 79 220 026,46 contre F 49 609 012,86 pour l'année 1984.

Compte tenu du montant des emprunts obligataires et des affectations décidées par l'assemblée générale, les capitaux permanents dont dispose la société s'élèvent à 15,3 milliards de francs ; les fonds propres stricto sensu s'établissent à 788 millions de francs.

L'assemblée générale a approuvé les comptes de l'exercice ; l'intérêt, qui sera mis en paiement le 1^{er} juillet 1986, a été fixé à F 8,50 par part sociale de F 100, ce qui détermine, compte tenu de

l'impôt déjà payé au Trésor, un montant global de F 12,75.

L'assemblée générale a renouvelé le mandat d'administrateur de M. Francis Allix et ratifié la nomination en qualité d'administrateur de MM. Louis Boizot, Gilbert Poullien et Jean Steiner, et, en qualité de censeur, de MM. André Boyer, Dominique Dussart et Jacques Peyre.

Enfin, l'assemblée a autorisé le conseil d'administration à procéder à l'émission d'emprunts obligataires pour un montant maximum de 10 milliards de francs.

Handwritten note in Arabic script: "هذا من الاموال"

Le Monde

Sévère défaite du gouvernement conservateur aux élections équatoriennes

Quito (AFP, Reuter, UPI). - Le gouvernement conservateur du président Leon Febres Cordero a subi une très sévère échec aux élections qui ont eu lieu le dimanche 1er juin en Equateur. Les 4 200 000 électeurs inscrits devaient renouveler 59 des 71 sièges du Congrès (Chambre unique), désigner 51 conseillers provinciaux et 461 conseillers municipaux.

Seize partis politiques étaient en lice. Selon les résultats encore partiels et non officiels connus ce lundi 2 juin, alors que plus du quart des suffrages ont été décomptés, la droite, dont le Parti social-chrétien du président Febres Cordero, n'obtient que 20 % environ des voix.

Le centre gauche, représenté par les sociaux-démocrates et la démocratie chrétienne de l'ancien président Osvaldo Hurtado, ferait un score d'environ 27 % et les trois partis de la gauche marxiste recueilleraient ensemble environ 19 % des voix. Si cette tendance devait se confirmer, le président Febres Cordero perdrait le contrôle du Parlement alors qu'il est à mi-chemin de son mandat de quatre ans.

M. Febres Cordero a également perdu dimanche, selon les résultats connus, le référendum qu'il avait décidé d'organiser parallèlement aux élections législatives et municipales partielles. Les électeurs devaient, en répondant oui ou non, se prononcer sur une éventuelle révision de la Constitution de 1979 afin

de permettre l'accès au Parlement de députés « indépendants » n'appartenant à aucune des formations politiques équatoriennes. La coalition gouvernementale dirigée par le président n'a cessé de s'effriter ces derniers mois. Et M. Febres Cordero espérait, en faisant élire des « indépendants », consolider une assise parlementaire de plus en plus fragile. Les partis d'opposition ont présenté ce référendum comme un test de la véritable popularité du gouvernement Febres Cordero. La victoire très probable des « non » (environ 60 % des voix) transforme l'échec du gouvernement aux élections partielles en défaite grave.

Les partisans de M. Febres Cordero ont tenté de minimiser l'importance politique du référendum, assurant qu'il s'agissait seulement de mettre « tous les Equatoriens sur le même plan ». Au vu des premiers résultats, catastrophiques pour le gouvernement, un porte-parole officiel s'est borné à déclarer que le pays « avait décidé de vivre sous le régime des partis ». L'ancien président Hurtado a affirmé, pour sa part, que c'était « la plus sévère mise en garde au gouvernement ».

En mars dernier, le général d'aviation Frank Vargas s'était soulevé contre le gouvernement en dénonçant la corruption de la haute hiérarchie militaire. Il avait échoué après que les forces spéciales de l'armée de terre eurent repris le contrôle de la base aérienne où il s'était retranché. Mais cette rébellion manquée a laissé des traces et il semble que le soutien des forces armées au gouvernement Febres Cordero ne soit plus aussi net qu'avant.

● **Ethiopie : mesures d'amnistie.** - Le Conseil militaire provisoire éthiopien (DERG) a libéré sept cent soixante-quinze détenus politiques et de droit commun et a réduit à vingt-cinq ans les peines d'emprisonnement à perpétuité de dix-sept autres. A-t-on appris samedi 31 mai à Addis-Abeba. Le nombre et l'identité des prisonniers politiques bénéficiant de cette mesure n'ont pas été rendus publics. Cette amnistie est la plus importante depuis la libération, en septembre 1981, de cinq cent soixante-quatorze détenus. - (AFP, Reuter.)

● **Coder Industries a déposé son bilan.** - Coder Industries, qui avait repris une partie de l'activité de Titan Coder, une entreprise marseillaise qui avait déposé son bilan en 1982 après seize années de crise et de restructurations manquées, vient à son tour de déposer son bilan, le 28 mai. La firme avait 3 millions de francs de pertes comptables, sur un chiffre d'affaires de 28 millions, et soixante-seize salariés. Spécialisée dans la chaudronnerie traditionnelle (fabrication de ponts métalliques pour l'armée), Coder Industries s'était récemment reconvertie dans la construction de coques en aluminium pour bateaux de plaisance, un marché qui traverse une passe difficile. Plusieurs repreneurs seraient déjà candidats.

● **Le plan d'épargne automobile - de la CGT.** - La fédération des travailleurs de la métallurgie et

AVANT DE REGAGNER MOSCOU

M^{me} Bonner s'inquiète des tentatives soviétiques de « désinformation » sur Andreï Sakharov

M^{me} Elena Bonner devait regagner Moscou ce lundi 2 juin au terme d'un séjour de six mois en Occident. L'épouse de l'académicien Andreï Sakharov sera accompagnée, pour son retour, par deux membres de la Chambre des représentants des Etats-Unis, MM. Dan Lungren (républicain, Californie) et Barney Frank (démocrate, Massachusetts). Ceux-ci n'iront pas plus loin, toutefois, que la capitale soviétique et ne se rendront pas à Gorki où Andreï Sakharov et sa femme sont astreints à résidence.

Lors de sa dernière étape en Europe, à Rome, M^{me} Bonner a demandé aux scientifiques occidentaux de se méfier de la « désinformation fournie par le KGB » au sujet du prix Nobel de la paix. « Je vais rentrer en URSS, a-t-elle dit, nous allons être totalement isolés et vous allez recevoir à nouveau un flot de désinformation qui portera non seulement sur notre vie à Gorki,

mais aussi sur les opinions exprimées par Sakharov ». La nouvelle tendance des autorités soviétiques, a-t-elle affirmé, consiste à présenter l'académicien comme « plus ou moins favorable à la politique de Gorbatchev, grâce à des montages de films et de bandes magnétiques ».

Au cours de son séjour à Rome, M^{me} Bonner n'a été reçue par aucun des représentants du gouvernement italien. La présidence de la République a « catégoriquement démenti » que le chef de l'Etat, M. Cossiga, ait renoncé à la rencontrer à la suite d'une démarche de l'ambassadeur d'URSS à Rome. Dans l'entourage de M^{me} Bonner, on laissait entendre que les autorités italiennes avaient adopté cette attitude afin de ne pas « gêner » leurs interventions en faveur d'Andreï Sakharov. L'épouse de l'académicien avait été reçue par le président du conseil, M. Craxi, à son arrivée à Rome il y a six mois.

« LES MENACES DE GRÈVE NE M'EMPECHENT PAS DE DORMIR » déclare M. Monory

Le ministre de l'éducation nationale, M. René Monory a évoqué, samedi 31 mai, devant les membres du conseil politique du CDS, réuni à Paris, ses rapports avec les organisations syndicales de l'enseignement. Il a notamment déclaré :

« Les syndicats ont les mêmes obligations que les hommes politiques : ils n'ont pas le droit de tenir un discours qui soit valable en 1964 alors que nous sommes en 1986 (...). »

« Si parfois je me réveille la nuit pour des questions importantes je ne me réveille jamais parce que les syndicats ne menacent de grève, a ajouté le ministre. Ils peuvent faire des grèves autant qu'ils le voudront, ça n'arrêtera pas la marche en avant (...). Si la FEN est en ce moment en train d'éclater ce n'est pas négatif pour les autres syndicats qui sont en train, eux, d'essayer de s'insérer dans l'éducation nationale et qui pourront sans doute bénéficier de cette redistribution pour se faire une meilleure place. »

NOUVELLES BRÈVES

celle des organismes financiers CGT ont précisé le 29 mai leur projet de « plan d'épargne automobile ». Le souscripteur accumulerait sur un livret pendant deux ans une épargne rémunérée à 4 %, avec un dépôt initial de 2 000 francs et des versements de 200 à 800 francs. L'Etat verserait à la fin une prime égale au montant des intérêts. Au moment de l'achat, un prêt à 6,5 % de 10 000 à 40 000 francs sur trois ans compléterait la somme. Selon la CGT, on pourrait ainsi collecter 10 milliards de francs en année pleine, ce qui représenterait l'achat de 700 000 voitures, c'est-à-dire 40 % du marché français.

● **Grèce : incendie au journal du PASOK.** - Les bureaux de l'« Efor-miss » (l'« Efor », journal du Parti socialiste grec (PASOK) au pouvoir, situés dans le centre d'Athènes, ont été incendiés dimanche 1er juin par des inconnus.

On ne signalait pas de victime, mais les dégâts matériels s'élevaient à l'équivalent de quelque 250 000 FF, selon la police.

Un « groupe d'anarchistes », inconnu jusqu'alors, a revendiqué

plus tard cet incendie criminel dans des tracts parvenus au journal gouvernemental *Ta Nea*. Ce texte expliquait que l'attentat répondait « aux mesures de répression » prises récemment par la police. (AFP.)

● **Alerte à l'héroïne rose à Nice.** - La police de Nice vient de déclencher par voie de presse une alerte à une « héroïne » rose : proposée depuis peu aux drogués de la ville. Deux toxicomanes - un homme de vingt-cinq ans et une femme de trente-six ans - sont morts au cours des derniers jours et deux autres qui ont été trouvés dans le coma ont pu être sauvés de justesse. Cette héroïne, vendue par un réseau de trafiquants tunisiens est, semble-t-il, mélangée à une substance que l'autopsie des victimes devrait permettre d'identifier.

Sur le vif Super

Celle-ci, grande dame ! Sorti du foot et du tennis, il n'y a rien dans la presse, à la radio, pas une info. Ce matin, j'en étais réduite à faire la manche dans les couloirs du journal : T'es pas une idée, un sujet, un billet de cent balles ? Ils m'envoyaient promener, les confrères : Mok, je travaille, je demande pas la charité. Tendre la main à ton âge, t'es pas honte !

Passé une fille chargée de la consommation au service économique, un brave cœur. Elle s'arrête, elle ouvre son portefeuille, elle fouille, elle hoche la tête, il ne lui reste pas grand-chose. Ce qu'elle a, elle le refait au lecteur, au fur et à mesure.

Ah, tiens, si quand même ! Un truc très chouette. Des légumes sous vide, à 15 F le sachet. Pas besoin de les éplucher, de les nettoyer, prêts à servir. T'es le choix entre des salades mélangées, du chou et des carottes râpées.

J'en mange pas, ça me fait gonfler. Avec ça, je me paye un ventre de huit mois.

Et des huîtres précuites ? Il ne leur manque plus que la fermeture Eclair ?

En juin, un mois sans « F », non, mais ça va pas ! Mon pâté de homard sans homard, je l'ai déjà donné la semaine dernière... Voyons, voyons, voyons, qu'est-ce qui me reste au rayon alimentation... Ah ! oui. T'es au courant pour ces fromages français ? Deux marques vachement connues. On peut pas dire leurs noms, ils nous feraient un procès. On vient de les interdire en RFA. Les Allemands, ça leur déclenche des méningites et des fausses couches.

Et nous, alors ? Nous, on n'est pas faites pareil. On risque rien. Tiens, à propos de produits industriels, ils vont commercialiser, sous peu, du sang artificiel en tétan, un mélange de fluor et de carbone. Entièrement fabriqué en labo. Garanti sans globules rouges. Rien que des substances étrangères au corps humain. Ça risque pas de t'encrasser le cœur. C'est sensationnel !

Où tu vas pouvoir acheter ça ? A la pompe. C'est pas de l'ordinaire, attention. C'est du super !

CLAUDE SARRAUTE.

Mort de Dora Russell

Eminente figure du féminisme anglais

M^{me} Dora Russell, figure éminente du féminisme et du mouvement pacifiste anglais, est décédée le samedi 31 mai dans sa demeure de Portcurno, en Cornouailles (Grande-Bretagne).

Née en 1894, fille de Sir Frederick Black, la jeune Dora avait rencontré après la première guerre mondiale Bertrand Russell, futur prix Nobel de littérature, qu'elle devait épouser en 1921, après un voyage commun en Chine.

Un an plus tôt, elle s'était rendue dans une Russie encore agitée par la révolution bolchevique. De ce voyage mouvementé, elle devait garder toute sa vie une sympathie pour l'URSS et une hostilité affirmée envers la guerre froide. Son engagement pour la cause féministe date aussi de ces années 20, au cours desquelles, en avance sur son temps, elle plaide pour le contrôle des naissances et les droits des femmes, notamment en matière d'éducation et de liberté sexuelle. Ses opinions en faveur du désarme-

ment nucléaire ne se démentiront pas non plus durant toute son existence. En 1983, âgée alors de quatre-vingt-neuf ans, elle avait conduit, dans une chaise roulante, une manifestation pacifiste à Londres contre l'installation de missiles américains sur une base britannique.

Après son divorce avec Bertrand Russell en 1935, elle vit avec Paul Gillard, un militant communiste actif, dont le mariage paré de son autobiographie, *The Tamarisk Tree* (deux volumes, en 1975 et 1980), l'a fait redécouvrir à une nouvelle génération de féministes et de pacifistes. Dora Russell laisse d'autres œuvres et, notamment, *In Defence of Chaucer* (1932) et *The Religion of the Machine Age* (1983), un ouvrage sur les Etats-Unis et l'URSS considéré comme les deux faces d'un même culte du progrès technique.

Les étonnantes possibilités de la mémoire Comment vaincre la timidité ? A chacun sa réussite



Tout le monde devrait avoir lu ce petit livre gratuit

Surprenantes révélations sur une méthode très simple pour guérir votre timidité, développer votre mémoire et réussir dans la vie.

Ce n'est pas juste : vous valez 10 fois mieux que tel de vos amis qui « n'a pas inventé la poudre », et pourtant gagne beaucoup d'argent sans se tuer à la tâche ; que tel autre, assez insignifiant, qui cependant jouit d'une inexplicable considération de la part de ceux qui l'entourent. Qui faut-il accuser ? La société dans laquelle nous vivons ? Ou vous-même qui ne savez pas tirer parti des dons cachés que vous avez en vous ?

Vous le savez : la plupart d'entre nous n'utilisent que le centième à peine de leurs facultés. Nous ne savons pas nous servir de notre mémoire. Ou bien nous sommes paralysés par une timidité qui nous condamne à végéter. Et nous nous enroûtons dans nos tabous, nos habitudes de pensée désuètes, nos complexes aberrants, notre manque de confiance en nous.

Alors, qui que vous soyez, homme ou femme, si vous en avez assez de faire du surplace, si vous voulez savoir comment acquérir la maîtrise de vous-même, une mémoire étonnante, un esprit juste et pénétrant, une volonté robuste, une imagination fertile, une personnalité forte qui dégage de la sympathie et un ascendant irrésistible sur ceux ou celles qui vous entourent, demandez à recevoir le petit livre de W.R. Borg : « Les Lois Eternelles du Succès ».

Absolument gratuit, il est envoyé à qui en fait la demande et constitue une remarquable introduction à la méthode mise au point par le célèbre psychologue W.R. Borg dans le but d'aider les milliers de personnes de tout âge et de toute condition qui recherchent le moyen de se réaliser et de parvenir au bonheur.

Méthode W.R. Borg - Chez Aubanel, dpt 850 6, place Saint-Pierre 84057 Avignon Cedex

BON GRATUIT

A remplir en lettres majuscules en donnant votre adresse permanente et à retourner à : Méthode W.R. Borg, chez Aubanel, dpt 850 - 6, place Saint-Pierre, 84057 Avignon Cedex, France, pour recevoir sans engagement de votre part et sous pli fermé « Les Lois Eternelles du Succès ».

Nom _____ Prénom _____
N° _____ Rue _____
Code postal _____ Ville _____
Age _____ Profession _____
Aucun démarcheur ne vous rendra visite

Bourse du matin

EN HAUSSE : + 1,5 %

Poursuivant la reprise constatée le vendredi précédent, la Bourse de Paris a mis 1,5 % environ à son actif le 2 juin à la séance du matin. Chargeurs SA, Elf-Aquitaine, Bouygues, Total et Valéo s'ajustaient de 3 % à 7 %, tandis qu'Alstom reculait de 0,6 %.

A LA BOURSE DE PARIS

Valeurs françaises négociées dans la matinée du 2 JUNE

Indicateur de séance (%) : + 1,74

VALEURS	Cours précéd.	Premier cours	Dernier cours
Alstom	398	402	411
Agropar	1570	1580	1590
Air Liquide	750	755	775
Alcatel	463	441	446
Banque Paribas	1105	1110	1125
Bouygues	1085	1080	1095
B.S.M.	3480	3500	3600
Chemin de fer	2700	2700	2720
Chiquet	1020	1055	1085
Club Méditerranée	504	510	510
Dumas	1300	1300	1325
Elf-Aquitaine	311	322	324
Elf-Paris	2650	2710	2710
Elf-Transport	1275	1310	1305
L. Vautier S.A.	1010	1010	1015
Michelin	2745	2770	2820
Midi (C)	5700	5710	5770
Midi-Hennessy	2280	2280	2290
Navis Marine	979	1000	1010
Oréal	3350	3380	3340
Pernod-Ricard	1027	1027	1035
Powertel S.A.	820	825	838
Santel	720	730	730
Santel-Paris	708	732	738
Télécom	3185	3200	3195
Thomson-C.S.F.	1320	1350	1355
Total-C.F.P.	370	385	381
V.A.I.	2680	2690	2690
Valéo	474	488	482

A B C D F G H

PIAGET

Quartz, étanche, ultra-plat, or 18 carats, changement fuseau horaire instantané.

Aldebert

PARIS : 16, place Vendôme - 1, bd de la Madeleine
70, fg Saint-Honoré - Palais des Congrès, Porte Maillot
CANNES : 19, La Croisette

Le numéro du « Monde » daté 1^{er} 2 juin 1986 a été tiré à 441 502 exemplaires

LES MESSAGERIES SONT-ELLES UTILES ?

VIDEOTEX magazine

25 F

CHEZ LES MARCHANDS DE JOURNAUX ET CENTRES

A JOUR, 10 rue Dordogne-Courcour 75002 PARIS

CRÉATEURS D'ENTREPRISES

VOTRE SIÈGE SOCIAL A PARIS A PARTIR DE 180 FT HT PAR MOIS

Réception et réexpédition du courrier
Permanence téléphonique / permanence téléx
Rédaction d'actes et constitution de sociétés.

GEICA/42-96-41-12 66 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

RODIN

TISSUS

"COUTURE"

L'originalité et l'esprit de la mode

RODIN

38, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

Only church's

CARTIER

23, rue des Mathurins Paris 8^e
TEL. 42.65.25.85

PRIVEVOST

42, rue Vivienne, Paris 2^e
TEL. 42.36.22.92

م 135 من الاراضى